

**DIPLOME UNIVERSITAIRE « MANAGEMENT
D'UNE CARRIERE DE SPORTIF PROFESSIONNEL »**
Dossier de presse



POURQUOI ?

Favoriser la poursuite d'études ou de formations dans le but d'assurer l'équilibre du sportif professionnel en activité mais aussi sa reconversion reste un défi constant à relever. Les témoignages des sportifs montrent qu'à l'heure actuelle **s'engager dans une carrière sportive professionnelle et mener des études peuvent en fait constituer deux démarches concurrentielles.**

La pratique sportive de haut niveau représente l'objectif prioritaire et suit un rythme imposé par les calendriers des compétitions, la planification fluctuante des entraînements mais aussi des exigences élevées de performance. La formation scolaire ou universitaire n'est pas soumise aux mêmes pressions. En outre, son contenu n'est pas toujours en adéquation avec l'activité de sportif professionnel, confronté à des problématiques juridiques et financières liées à l'obligation de contractualiser avec son club ou ses sponsors, à la gestion de son patrimoine et à des devoirs de représentation.

Maîtrisant parfaitement leur geste sportif mais manquant cruellement de connaissances extra-sportives fondamentales, **les sportifs de haut niveau peuvent être pénalisés par des mauvais choix de carrière.**

Par ailleurs, au terme de leur carrière, **ces sportifs n'ont pas le niveau scolaire requis pour intégrer certaines formations professionnelles.** Leur progression sportive et leur palmarès ne leur garantissent pas une reconversion.

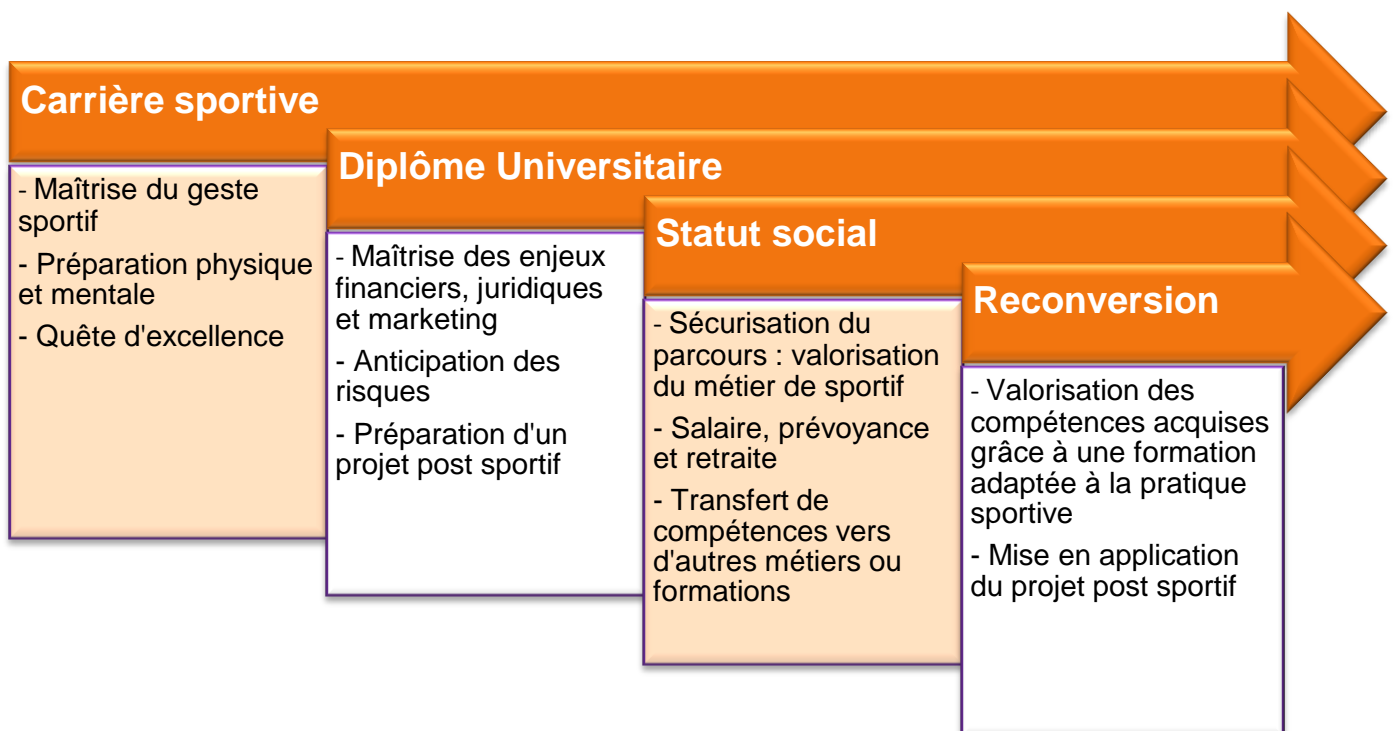
Enfin, si le sportif professionnel est, par définition, un athlète qui trouve son indépendance économique dans la rémunération de son activité compétitive et y consacre l'essentiel de son temps, l'ampleur et surtout la nature de ses revenus (contrat de travail, exploitation de son droit d'image) ne dessinent pas un statut unique.

➔ UNE REALITE SOCIALE ET ECONOMIQUE

L'économie du sport a bouleversé la vie des sportifs de haut niveau dont la quête d'excellence sur le terrain exige aussi plus de rigueur et d'investissement dans la

communication, plus de connaissances juridiques, managériales et financières. Faute de formation spécifique, le sportif professionnel se trouve en difficulté pour appréhender les problématiques de sa carrière : **fiscalité, gestion de patrimoine, relations aux médias, rapports contractuels avec son club et ses partenaires**. La pratique d'un sport de haut niveau correspond bien à un métier nécessitant **une multitude de compétences professionnelles**. L'**Académie de la Performance**, organisme de formation de la **Fédération Française d'Athlétisme**, et l'**Université de Strasbourg** ont donc décidé d'unir leurs compétences pour créer le Diplôme Universitaire « Management d'une Carrière de Sportif professionnel », un cycle d'études unique en France, répondant aux réalités et aux nouveaux enjeux liés au sport professionnel

La promotion du double projet



➔ **TOUS LES SPORTIFS DE HAUT NIVEAU CONCERNES**

Le Diplôme Universitaire « Management d'une carrière de sportif professionnel est **une formation professionnelle de niveau III** (bac + 2), comportant des enseignements théoriques toujours approfondis par des applications pratiques, une mise en situation professionnelle et un

suivi personnalisé grâce au tutorat. La formation s'adresse à tous les sportifs de haut niveau dont les revenus sont directement liés à leur pratique sportive. Elle a pour objectif de leur **donner les compétences nécessaires pour exercer leur métier de sportif professionnel.**

L'originalité de la formation tient autant au contenu qu'à la forme : les enseignements sont dispensés d'une part sur les lieux d'entraînement par des structures locales, les Académies Régionales de la Performance, d'autre part, à distance, grâce à des outils numériques.

Car le sportif maîtrise la technique inhérente à son sport mais il est rémunéré en fonction d'activités périphériques non sportives – représenter une marque ou un club, répondre aux sollicitations des médias - pour lesquelles il n'est pas formé.

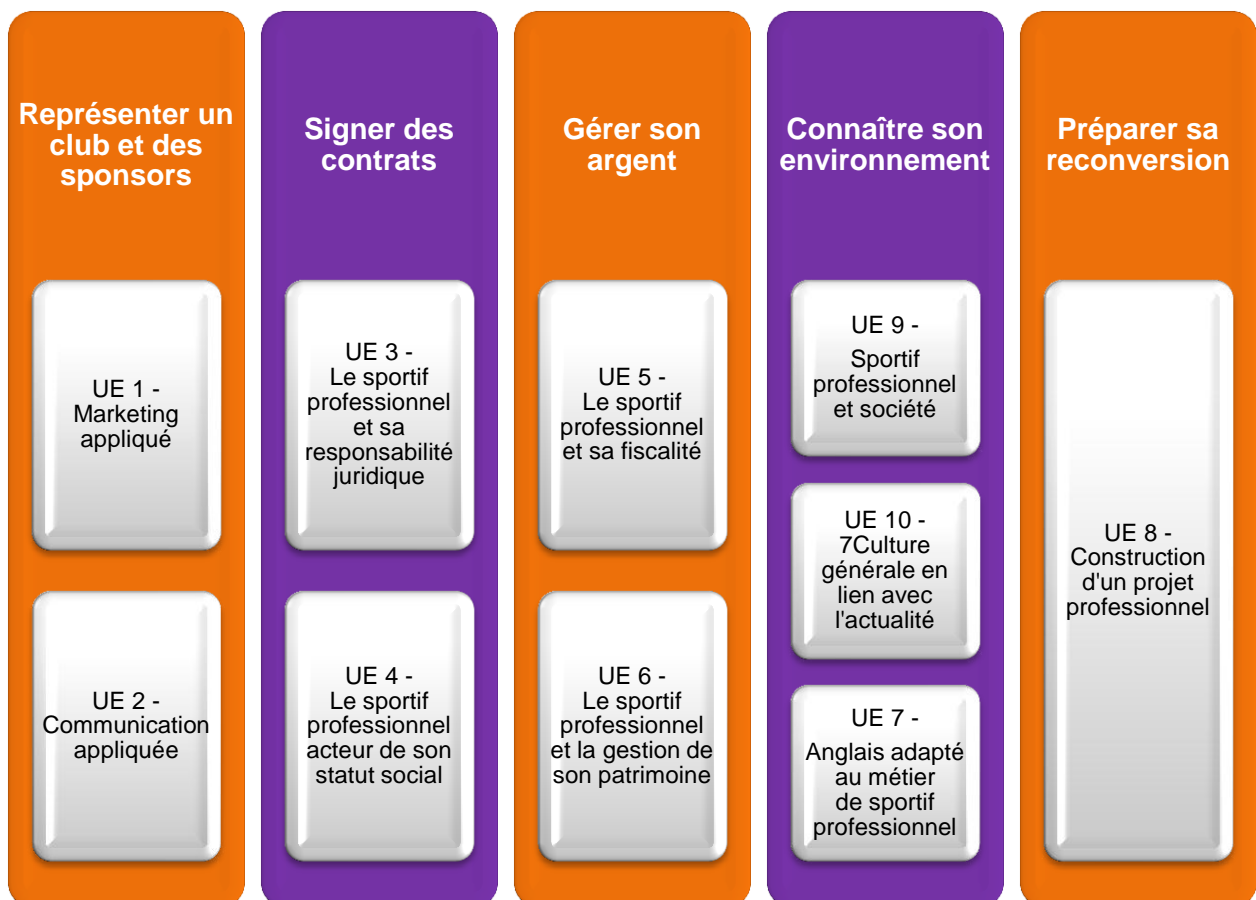
Les relations avec les médias, les sponsors, les collectivités et le grand public, les contrats multiples, la complexité des contraintes fiscales et les difficultés d'identification d'un statut social représentent autant de **situations spécifiques qui doivent être abordées de façon professionnelle.** A cet ensemble de paramètres s'ajoutent des problèmes de gestion du temps et des intérêts. Le Diplôme Universitaire « Management d'une Carrière de Sportif Professionnel » prend en compte la particularité d'un métier pratiqué pendant neuf ans en moyenne (entre 21 et 30 ans), qui impose un rythme de vie particulier (charge de travail intense, cycle d'études bouleversé, déplacements fréquents en France ou à l'étranger) dans le but d'atteindre l'excellence.

Par ailleurs, pendant leurs carrières sportives, les sportifs sont dans l'obligation de **planifier un projet professionnel post-sportif** et de le mettre en application. L'accompagnement du sportif de haut niveau implique une véritable stratégie de réinsertion professionnelle fondée sur la connaissance du contexte socio-économique et des besoins des employeurs. Le Diplôme, porté par l'Académie de la Performance et l'Université de Strasbourg, complètera la palette de formations d'économie et de gestion du sport offerte aux sportifs par la première université de France. En effet, la Faculté des Sciences du Sport propose un Master de « Marketing du sport » en partenariat historique avec l'industrie du sport depuis 1993. Un partenariat a également été signé avec l'Ecole de Management pour le lancement en 2009 d'un *executive* MBA en « Management des organisations sportives en Europe » (ouvert aux cadres et dirigeants sportifs, sportifs de haut niveau en situation de reconversion et aux professionnels du marketing sportif).

COMMENT ?

Les sportifs doivent donc être préparés à la gestion et à la valorisation de leur activité en suivant une formation spécifique conçue autour d'**unités d'enseignement présentant une utilité professionnelle avérée**. L'objectif du Diplôme Universitaire est d'apporter des **solutions concrètes aux sportifs** mais aussi de **construire les bases de leur reconversion**. Cette **formation de 600 heures**, dispensée à la carte, c'est-à-dire étalée sur 2, 3 ou 4 ans selon les contraintes techniques et les besoins des sportifs, sera également déterminante dans la mise en place du projet post sportif, support d'une reconversion professionnelle réussie. Le D.U. sera encadré en amont et en aval par des **prestations d'évaluation** et **bilans de compétences** grâce à un processus original qui leur sera adapté.

➔ DES ENSEIGNEMENTS SUR MESURE



➔ UN BILAN DE COMPETENCES INNOVANT

Parce que la vie d'un sportif de haut niveau, investi, engagé, est une vie qui n'offre pas toujours assez de temps de pause, le bilan sportif se veut avant tout un temps de réflexion afin de favoriser les engagements personnel, sportif et professionnel de l'athlète. Notre objectif principal est d'**accompagner la formulation et l'élaboration de ces projets sportifs, professionnels et personnels**, en optimisant leur articulation, en les inscrivant dans le temps et en favorisant l'implication et l'autodétermination des participants. Tout au long de sa carrière, le sportif doit développer de nombreux savoir-faire et savoir-être :

- Gestion du stress et des émotions
- Motivation
- Gestion des réussites et des échecs sportifs
- Vécu des blessures
- Capacité à communiquer dans la gestion des événements difficiles

Bilan de compétences



- Analyse du parcours sportif et des possibilités de projection dans l'avenir
- Analyse des points de force et de vulnérabilité du sportif
- Capacités d'adaptation aux situations (gestion des changements, des incertitudes, de la réussite et de l'échec)
- Capacités d'auto-organisation (gestion du temps et élaboration des projets)

Accompagnement



- Proposer une aide à la décision
- Offrir une aide à la réflexion et à la mise en œuvre d'une orientation professionnelle
- Mettre en place un suivi personnalisé
- Définir un programme de formations cohérent

➔ DES REPONSES AUX BESOINS DES SPORTIFS

		Les attentes des sportifs professionnels				
		Accompagnement personnalisé	Gestion de carrière	Projet professionnel	Formation de proximité	Financement de la formation
Les avantages du Diplôme Universitaire	Formation spécifique	✓	✓	✓		
	Emploi du temps aménagé	✓	✓	✓	✓	
	Equipe pédagogique dédiée	✓	✓	✓	✓	
	E-learning	✓			✓	
	Des cours sur les lieux d'entraînement	✓	✓		✓	
	Bilan de compétences	✓	✓	✓		
	Modularité de la formation (étalement du cursus)	✓	✓		✓	
	Dispositifs d'aide à la formation professionnelle			✓		✓

➔ UN IMPACT SUR LE STATUT SOCIAL DU SPORTIF

Alors que la pratique d'une activité sportive en contrepartie d'une rétribution rassemble près de 20 000 personnes, dont 11 054 sportifs de haut niveau selon les listes officielles et 7 000 sportifs professionnels, le métier de sportif, identifié dans le chapitre 12 de la Convention collective nationale du sport, n'a ni référentiel d'emploi, ni référentiel de formation. Si footballeurs, rugbymen ou basketteurs professionnels bénéficient de véritables contrats de travail à durée déterminée, d'autres sportifs de haut niveau, tennismen, boxeurs, nageurs, lutteurs, escrimeurs ou judokas, se retrouvent travailleurs indépendants compte tenu de la nature de leurs revenus (primes de victoire, aide des fédérations et des collectivités, sponsoring).

Les gains importants des champions les plus médiatisés ne doivent pas masquer le fait que **de nombreux sportifs de haut niveau sont dans une condition précaire.**

La pluralité des situations s'accompagne d'une multitude de régimes de protection sociale que le statut officiel de sportif de haut niveau n'harmonise aucunement. Dans le même temps, les risques encourus par le sportif dit professionnel sont tous relatifs à la pratique intensive d'un sport.

L'entrée en formation peut entraîner la **conclusion d'un contrat de travail** pour le sportif de haut niveau qui n'en a pas. Ainsi le sportif de haut niveau, étudiant ou travailleur indépendant, se verrait proposer un **contrat de professionnalisation** au sein de son club d'origine grâce aux aides des collectivités et des sponsors qu'il perçoit déjà et ses frais de formation reposeraient alors sur les **dispositifs de formation professionnelle**. La diffusion du Diplôme Universitaire par la voie de la formation professionnelle présenterait ainsi deux avantages majeurs pour le sportif de haut niveau :

1. Développement de la pratique sportive autour d'un statut adapté garantissant un salaire, une solution de prévoyance et des cotisations à un régime de retraite.
2. Sécurisation d'un parcours grâce à une formation reconnue, à la valorisation du métier de sportif professionnel et à un éventuel transfert de compétences vers d'autres métiers.

Par ailleurs, en raison de la poursuite tardive de sa carrière sportive, le sportif professionnel est bien souvent âgé de plus de 30 ans lorsqu'il se met en quête d'une reconversion. Paradoxalement, il se retrouve alors « sans expérience professionnelle » ni acquis universitaires susceptibles de convaincre un employeur potentiel. Le sportif de haut niveau a pourtant des atouts et de multiples expériences à faire valoir. L'un des objectifs de l'Académie de la Performance est de concevoir une stratégie marketing et de négociation mais aussi de véritables outils de communication (site internet, web TV, newsletter) afin de **faire adhérer les entreprises à une approche concertée de la réinsertion du sportif.**

- ▶ *Coût de la formation : 5 490 €*
- ▶ *Frais d'inscription à l'Université de Strasbourg : 174 €
(hors assurances sociales)*

LES ACADEMIES REGIONALES DE LA PERFORMANCE

La formation des sportifs de haut niveau est dispensée par des **équipes pédagogiques régionales de haut niveau**, constituées de professionnels du sport, de l'entreprise, des médias et du droit, au sein de structures adaptées, les **Académies Régionales de la Performance**. La mise à disposition d'une **plate-forme d'e-learning** répond à la nécessité d'adapter le rythme de l'enseignement à l'emploi du temps et aux multiples déplacements, en France et à l'étranger, des sportifs professionnels.

Les Académies régionales de la Performance viennent en appui des centres de formations de clubs professionnels ou des structures d'entraînement publiques (Centres de Ressources, d'Expertise et de Performance Sportive, Pôles France, Centres Régionaux Jeunesse et Sport) déjà existants.

CONTACTS

<p>Michel Marle Président de l'Académie de la Performance Vice-président de la Fédération Française d'Athlétisme Tél. 01 53 80 70 00</p>	<p>Gary Tribou Professeur des universités Responsable de la filière « Management du Sport » Université de Strasbourg Tél. 03 68 85 64 53</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------