



Quel avenir pour les clubs d'athlétisme dans le cadre de la réforme territoriale ?

COMPTE-RENDU N° 1



DIJON, le Samedi 24 octobre 2015 (UFRSTAPS)

Liges : Bourgogne, Franche-Comté

Elus :

Bernard AMSALEM	Président FFA
Doris SPIRA	Vice-présidente chargé de la structuration des Clubs
Alain BULOT	Président de la Ligue de Bourgogne
Jean-François MIGNOT	Président de la Ligue de Franche-Comté
<u>Salariés FFA :</u>	
Philippe BOIDE	Directeur Adhérents et Nouvelles Pratiques
Emmanuel BRISSET	Coordinateur des dispositifs emploi
Isabelle DEFOSSÉZ	Chargée de mission juridique et vie associative
Clément GOURDIN	Responsable juridique et vie associative
Anne-Sophie THEBAULT	Directrice juridique et affaires sociales
Jean-Patrick THIRION	Directeur du développement à la DTN, pratiques – 16 ans et structuration des clubs

LISTE DES CLUBS REPRESENTES

LIGUE DE BOURGOGNE		
REY Carole	ATHLE BOURGOGNE SUD	203538
REGNIER Lydie	AC CHENOVE	790126
DELANEY Marc	AC CHENOVE	215424 (licence 2015)
VESSIGAUD Jean-Pierre	AC TALANT	360590
MUZARD MAUGRAS Geneviève	ASSOCIATION BEAUNE ATHLE 21	654722
DAGNET Richard	S/L ASA VAUZELLES A	460077
PENNETIER Thierry	S/L ASA VAUZELLES A	1469966
CHERITAT Dominique	ASPTT DIJON	1065402
BULOT Alain (Président Ligue)	DIJON UC*	201825
DUBAIL Sylvain (salarié Ligue)	DIJON UC	362577
SEGUIN Guy	DIJON UC*	201823
LARCIER Jacques	S/L DUC ATHLE SOMBERNON	274880
TOMASINI Paul	EA MACON	225421
TOMASINI Nicole	EA MACON	298094
LUBIN Bernard	ENTENTE CHALON/SAONE ATHLE	1313243
MONNET Claude	UA CHAROLAIS BRIONNAIS	602322
LABORDE Bernard	SA AUTUN	215940
DELOCHE David	SEMUR ATHLE AVENTURE	755698
MAULINI Catherine (salariée Ligue)		
LIGUE DE FRANCHE-COMTE		
SUR Léon	S/L VALMORTEAU	437080
CURIE Christophe	DOLE AC	247246
JEANDOT Paul	ENTENTE JURA CENTRE ATHLE*	996785
CHAPUZOT Sylvain	HERICOURT ATHLE COMPETITION	107968
CHORVOT Martine	MONTBELIARD BELFORT ATHLE*	975515

NALLARD Dominique	S/L FC SOCHAUX	206716
NAPPEY Rémy	S/L L ASM ISLE SUR LE DOUBS	206523
SIMON Pascale	S/L L ASM ISLE SUR LE DOUBS	206525
MIGNOT Jean-François	S/L BELFORT ATHLETISME	662800
HAFFNER Jean-Marie	AC CHATENOIS LES FORGES	207049
BESANCON Marguerite		

RECAPITULATIF CLUBS

LIGUE	Participants	Clubs potentiels	Clubs présents	% de Clubs présents
BOURGOGNE	20	48	13	26,5 %
FRANCHE-COMTE	11	33	9	27,00 %
TOTAL	31	82	22	27,00 %

PROGRAMME DE LA JOURNEE

1. Accueil par Alain BULOT et Jean-François MIGNOT, respectivement Présidents des Ligues de Bourgogne et de Franche-Comté
2. Discours de bienvenue et présentation de la journée par Bernard AMSALEM, Président FFA
3. Présentation des ateliers et de leurs objectifs par Doris SPIRA, Vice-présidente chargée de la structuration des Clubs
4. Ateliers d'échanges autour de l'accompagnement par la FFA des clubs dans leur développement
5. Plan de développement FFA : point à dates des actions engagées
6. Conventions FFA/Ligues
7. Loi Notre : quel impact pour les Clubs ?
 - Présentation de la réforme territoriale par Bernard AMSALEM
 - Présentation des avancées au niveau du territoire par les deux Présidents de ligue
 - Echanges entre les clubs et les ligues sur la mise en place de la réforme
8. Retour sur les ateliers
9. Service Clubs : présentation du concept
10. Clôture de la journée

ACCUEIL PAR ALAIN BULOT ET JEAN-FRANCOIS MIGNOT

Au nom de la Ligue de Bourgogne, le Président **Alain BULOT** souhaite la bienvenue à tous les participants pour ces premières Rencontres des Clubs organisées sur le territoire de sa ligue. Un état des lieux très précis retrace la structure de la ligue, son organisation, ses résultats.

Jean-François MIGNOT, Président de la Ligue de Franche-Comté prend le relais pour une présentation tout aussi complète de sa ligue. Ce double discours anticipe la bonne entente entre les deux ligues et leur future fusion dans le cadre de la réforme territoriale.

DISCOURS DE BIENVENUE ET PRESENTATION DE LA JOURNEE PAR LE PRESIDENT BERNARD AMSALEM

Le Président de la Fédération Française d'Athlétisme, **Bernard AMSALEM**, remercie les représentants de Clubs pour leur présence ainsi que l'UFRSTAPS pour la mise à disposition des locaux. L'objectif de la journée est au-devant des Clubs, les écouter, échanger. Le « tour de France » des Rencontres débute ce jour et les sujets d'actualité ne manquent pas, comme l'impact de la réforme territoriale sur le fonctionnement futur de la nouvelle ligue « Bourgogne/Franche-Comté ».

La suite de l'intervention du Président porte sur :

- L'évolution constante du nombre de licenciés au sein de la Fédération Française d'Athlétisme
- Les résultats sportifs de nos Equipes de France
- L'importance de la formation de nos jeunes athlètes
- L'ouverture sur les nouvelles pratiques
- Le projet « running » pour attirer les coureurs sur route
- La formation, enjeu majeur dans le développement des Clubs, dans une démarche de qualité
- La professionnalisation des structures

ATELIERS D'ECHANGES

Doris SPIRA, Vice-présidente chargé de la structuration des clubs, présente le fonctionnement et les objectifs des ateliers :

- Organiser un moment d'échanges convivial entre Clubs, dans une écoute mutuelle
- Recenser les idées de chacun pour progresser ensemble vers la structuration des Clubs
- Recueillir les attentes des Clubs pour construire le futur Service Clubs

Les participants, répartis en deux groupes, sont invités à répondre à la question : **Comment la FFA peut vous accompagner pour le développement de votre Club ?**

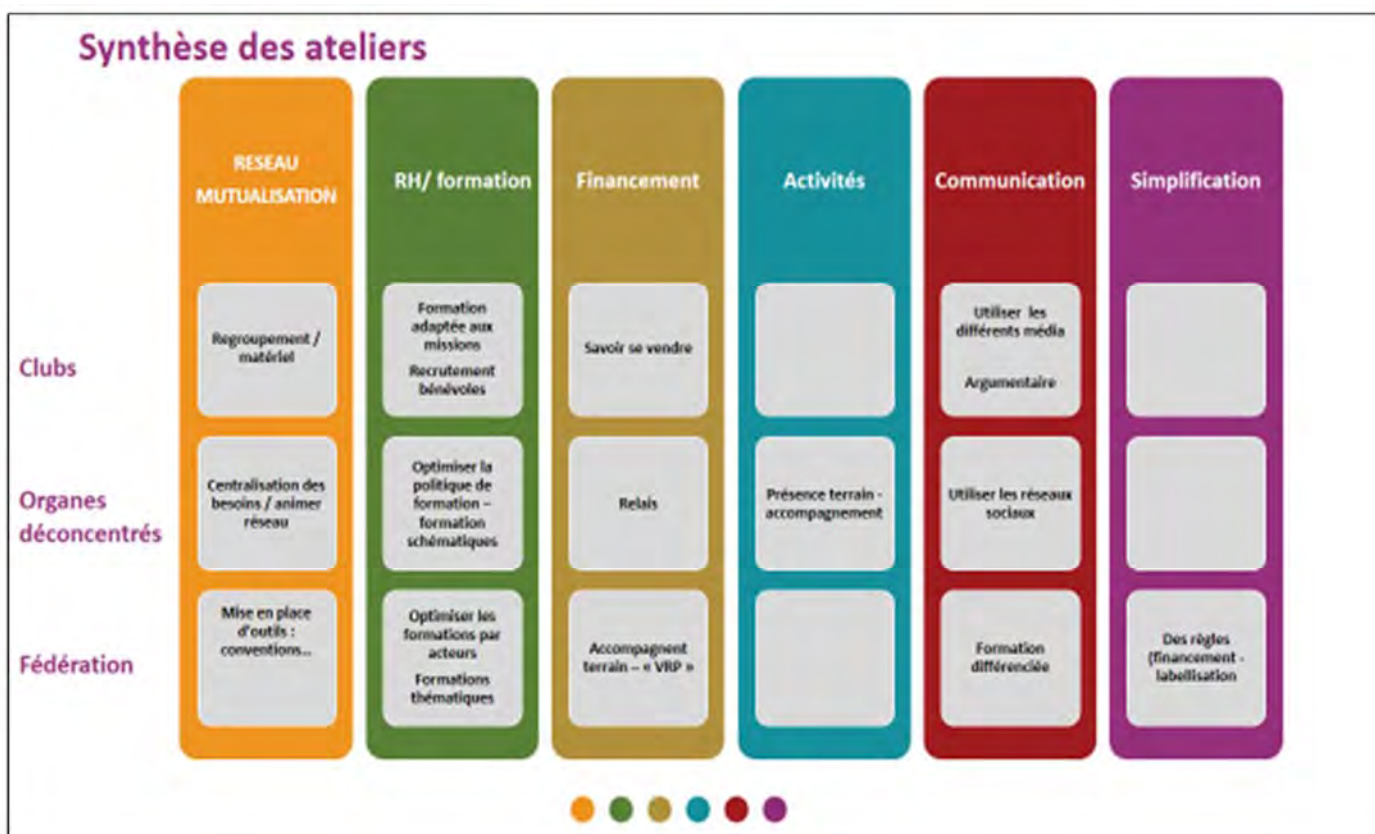
ATELIER N° 1 → animateurs : Jean-Patrick THIRION, Isabelle DEFOSSEZ, Clément GOURDIN

ATELIER N° 2 → animateurs : Anne-Sophie THEBAULT, Philippe BOIDE, Emmanuel BRISSET



SYNTHESE DES TRAVAUX DES DEUX ATELIERS

RESEAU, MUTUALISATION	
CLUBS	Regrouper et mutualiser les matériels, les emplois, les équipements, les transports
COMITES, LIGUES	Animer le réseau des Clubs Centraliser les besoins et les achats, créer une méthode sur les besoins techniques Organiser des rencontres, des séminaires, des colloques Regrouper les moyens des Comités et Ligues : moyens techniques et ressources humaines Organiser des formations, des évènements et développer les activités
FFA	Mettre en place des outils d'aides, des Conventions
RESSOURCES HUMAINES / FORMATION	
CLUBS	Cibler les formations en fonction des attentes et des capacités des bénévoles Professionnaliser l'encadrement technique Recruter des bénévoles, prospecter, augmenter les ressources humaines Impliquer les parents et les athlètes sur le long terme Mettre en place davantage de formation, plus adaptée, selon les types de bénévoles
COMITES, LIGUES	Suivre et soutenir les actions de formation Etre moteur : calendrier de formation adapté, communication renforcée sur l'utilité des actions de formation Mettre en place des formations thématiques
FFA	Intervenir lors des formations territoriales thématiques Organiser des formations sur les outils fédéraux Organiser des formations par acteurs Former les formateurs Organiser et rendre attractives les formations fédérales
FINANCEMENT	
CLUBS	Apprendre à se vendre auprès des collectivités territoriales et auprès des partenaires privés
COMITES, LIGUES	Décliner les partenaires nationaux
FFA	Verser une aide financière aux Clubs en fonction de critères objectifs Accompagner les Clubs lors de leur rendez-vous avec les collectivités territoriales
ACTIVITES	
CLUBS	<i>Pas de proposition</i>
COMITES, LIGUES	Etre davantage présents dans les Clubs Accompagner les Clubs dans les pratiques et leur organisation
FFA	<i>Pas de proposition</i>
COMMUNICATION	
CLUBS	Diffuser largement les informations Améliorer la communication avec les athlètes Utiliser les réseaux sociaux Communiquer les actions du Club auprès des médias locaux Formaliser un argumentaire sur les services proposés par le Club et les avantages à prendre une licence
COMITES, LIGUES	Utiliser les réseaux sociaux Créer un carnet du licencié pour expliquer les avantages d'une licence FFA
FFA	Valoriser les acteurs des Clubs, sans oublier les officiels Certifier les qualifications Envoyer les procès-verbaux de réunions plus rapidement Organiser davantage de réunions entre les Clubs et les services fédéraux S'assurer de la diffusion des informations jusqu'au niveau nécessaire Cibler la communication en fonction de l'activité du Club
SIMPLIFICATION, ORGANISATION	
CLUBS	<i>Pas de proposition</i>
COMITES, LIGUES	<i>Pas de proposition</i>
FFA	Coordonner les ligues et les comités Mettre une labellisation plus simple en place Expliquer les différentes règles de financement Simplifier les règles d'attribution des Championnats



Questions de la salle, échanges

La marche nordique se développe à l'extérieur de la Fédération et ce secteur est concurrentiel !

Réponse de la FFA : les séances de marche nordique sont la marque de fabrique de la FFA par la qualité des séances (échauffement, renforcement musculaire, étirement...) et il faut les valoriser.

Par ailleurs, la FFA propose l'évaluation de la progression des pratiquants à travers le passeport de marche nordique et cette démarche permet de les fidéliser.

Quelles sont les relations avec l'USEP ? Et comment les améliorer ?

Réponse de la FFA : se référer à la Convention FFA / USEP / UNSS

Athlétisme sur piste : la baisse des compétiteurs se poursuit et il sera donc difficile d'atteindre l'objectif de 15 % ? Quelle évolution pour les formats de compétitions ? Quid du calendrier trop chargé ?

Pourquoi la licence pour les « Baby Athlé » est-elle si chère alors qu'il n'y a pas de compétitions pour cette catégorie ?

Réponse de la FFA : cette activité ne doit en aucun cas être dévalorisée.

La part de la licence « Athlé Encadrement » ne pourrait-elle pas être diminuée comme celles de l'Athlé Santé Loisir et de l'Athlé Running ?

Réponse de la FFA : la part fédérale représente un peu plus de 25 €, le reste représente la part du Comité et de la Ligue. Ces structures sont libres du tarif appliquées et elles doivent assumer leur responsabilité.

Les dirigeants qui prennent une licence dans leur Club participent à la bonne santé du Club. Par contre, s'ils choisissent une licence moins chère, ils font un geste non fédérateur envers leur Club.

PLAN DE DEVELOPPEMENT FFA : POINTS A DATES DES ACTIONS ENGAGEES

Objectif du Plan : 400 000 licenciés aux côtés d'une Equipe de France performante à RIO - Durée du Plan : 2013-2017

Le Plan de développement FFA, un travail en mode projet :

- Implication de toutes les directions de la Fédération et leurs équipes
- Fonctionnement en trinôme pour chaque secteur et chaque levier : un élu, un salarié et un membre de la DTN
- Un plan qui s'appuie directement sur le projet fédéral 2013-2016 et dont les stratégies ont été validées par le Comité Directeur d'Octobre 2013
- Un plan partagé avec tous les acteurs de l'Athlétisme, les ligues, les Comités départementaux et les Clubs
- Un point d'étape régulièrement validé par le Comité Directeur : budget, actions

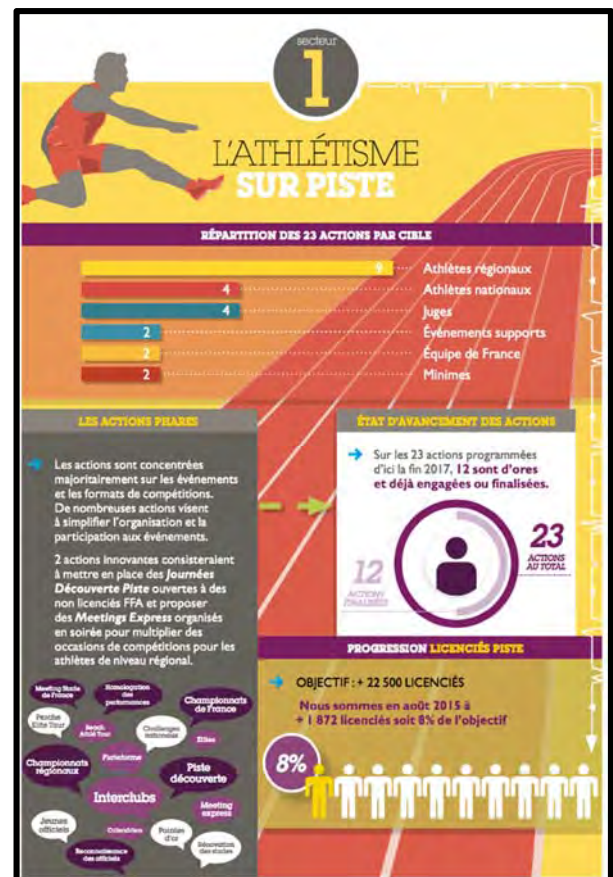
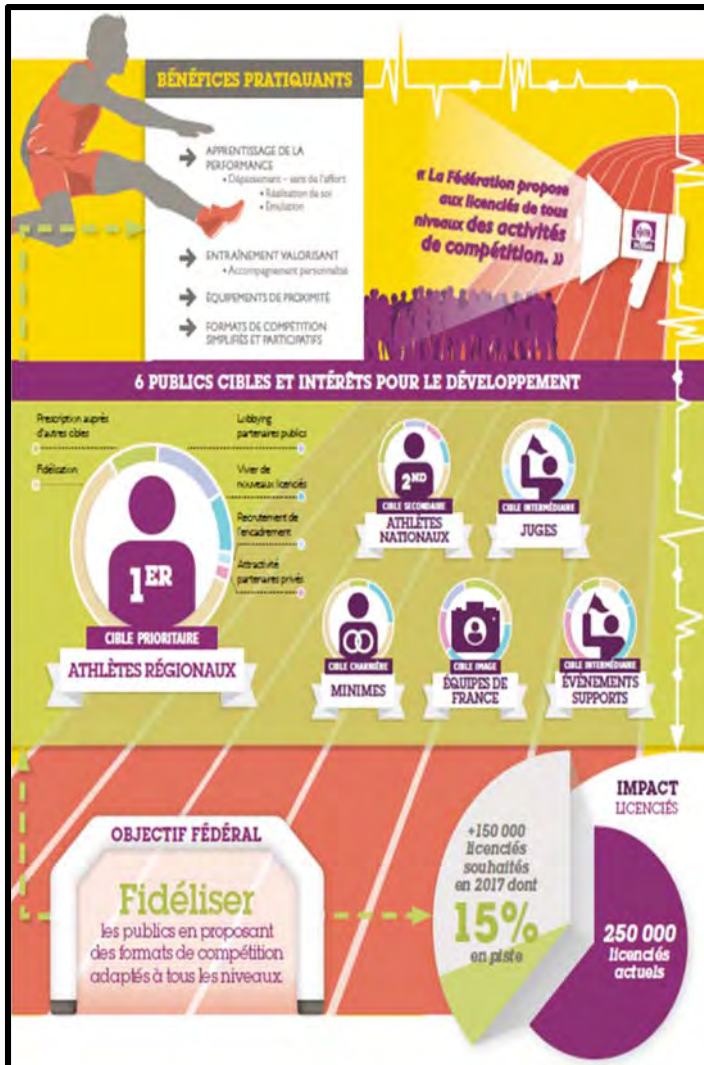
Une entrée par secteur : Piste, Jeunes, Haut-niveau, Running, Santé loisir

3 leviers transversaux pour soutenir le développement de chaque secteur : Formation, Structuration des Clubs, Animation territoriale

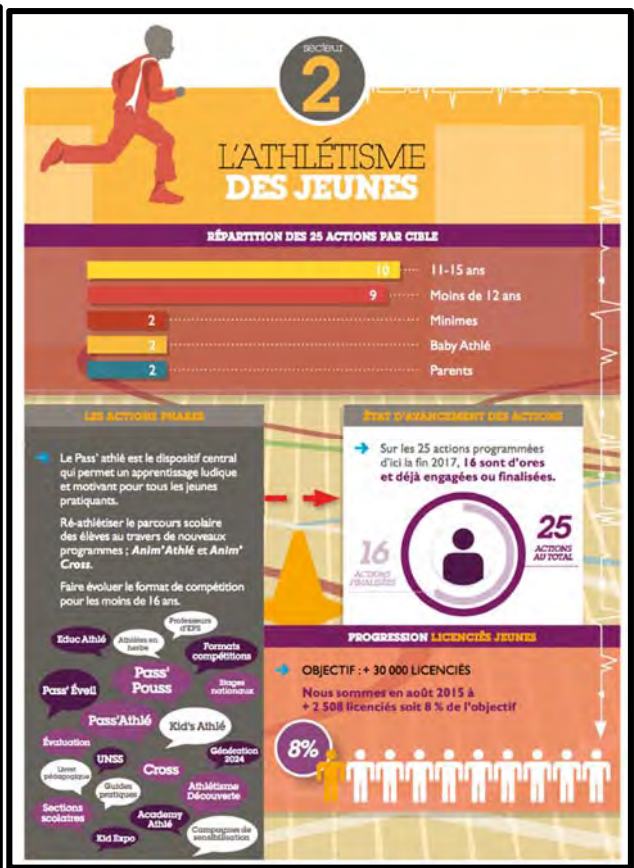
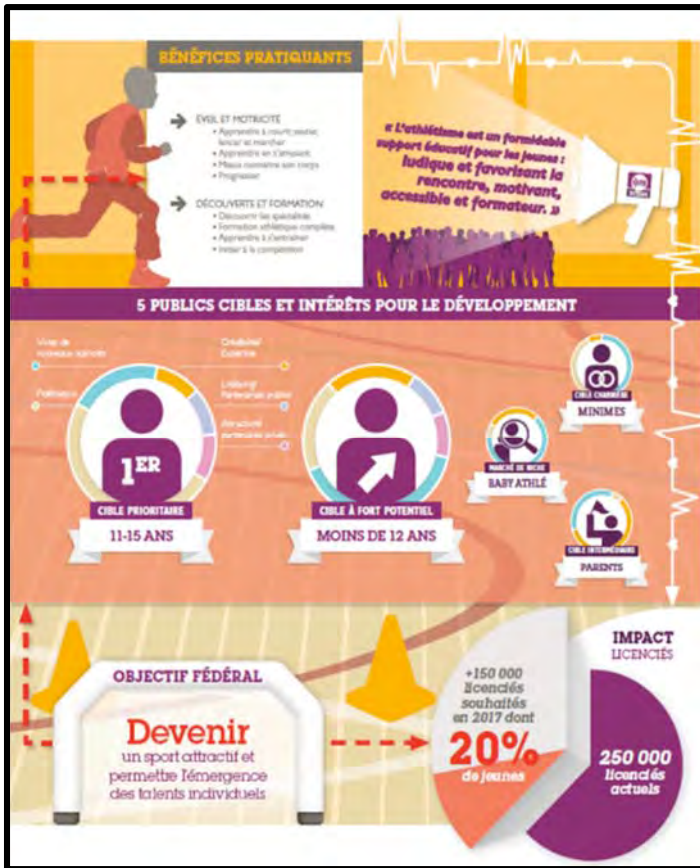
6 clés de lecture

- Les leviers : missions transversales qui permettent d'accélérer et de soutenir le développement de chaque secteur
- Les bénéfiques pratiquants : bénéfiques attendus pour les cibles, en particulier les pratiquants (point d'entrée de la réflexion)
- Les messages : discours mémorisé par les cibles
- Les cibles : personnes physiques ou morales que la Fédération souhaite atteindre
- L'objectif : but principal assigné à chaque secteur et aux cibles
- L'impact sur les licenciés : effets attendus sur le nombre de licenciés

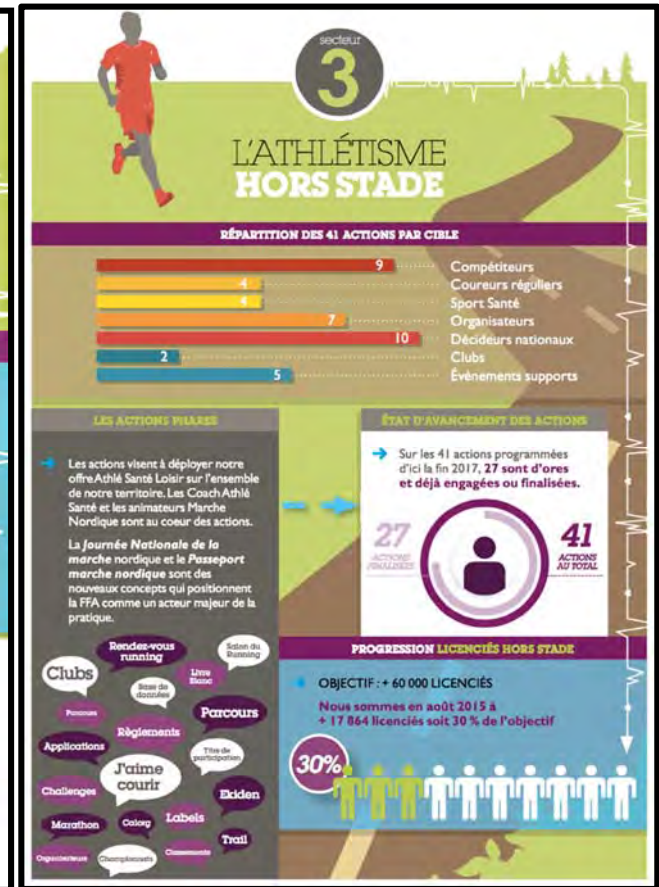
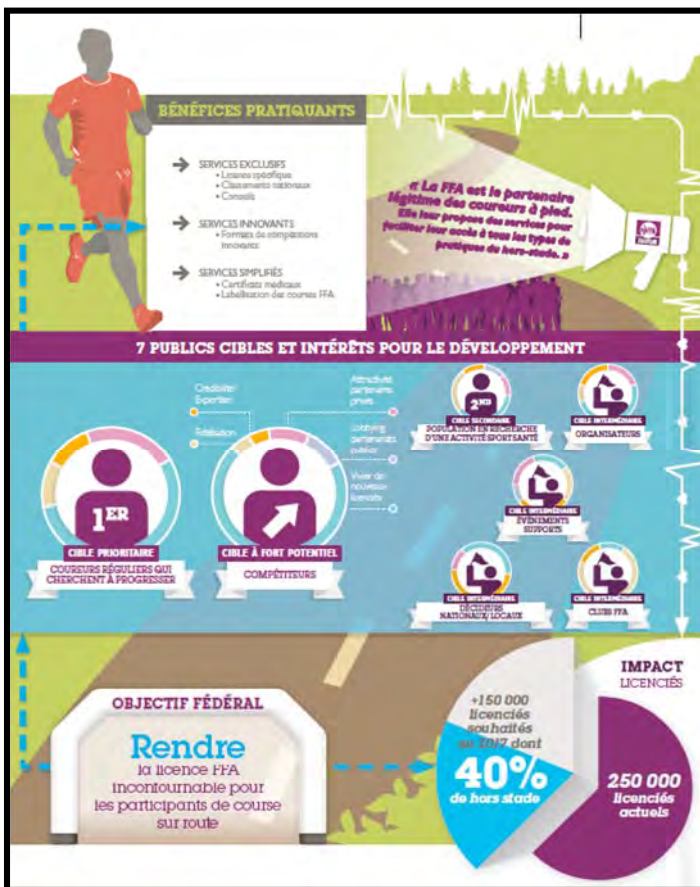
ATHLETISME SUR PISTE



ATHLETISME DES JEUNES



RUNNING



SANTE-LOISIR



CONVENTIONS FFA / LIGUES

Cyril SAVIDAN et Anne-Marie VAN STEEN présentent le dispositif de Conventions entre la FFA et ses structures déconcentrées, dont l'objectif est la déclinaison du Projet de Développement fédéral pour l'atteinte de l'objectif : « **400 000 licenciés aux côtés d'une Equipe de France performante à RIO** »

L'animation territoriale est un levier pour améliorer l'organisation du territoire, dans une démarche collaborative et empirique :

- La ligue comme tête de réseau
- En collaboration des Comités départementaux
- Au bénéfice des Clubs, impliqués dans la création et la mise en place des actions.

De plus, la FFA est au service des Ligues à travers un accompagnement spécifique à chaque ligue, organisationnel et financier :

- Signature d'une Convention d'objectif
- Accompagnement à la création d'un plan de développement
- Outils spécifiques à développer en fonction de la réalité et des besoins territoriaux
- Un processus d'élaboration en commun

Le déroulement du processus :

- Etat des lieux des politiques de développement de la ligue
- Audit précis des politiques publiques du territoire
- Détermination des axes de travail et des actions précises
- Rédaction de la Convention
- Suivi régulier et évaluation

ETAT DES CONVENTIONS D'OBJECTIFS

LIGUE FRANCHE-COMTE D'ATHLETISME (présentation par Jean-François MIGNOT, Président)

- Convention signée le 4 mai 2014
- Durée de la Convention : 2014-2016
- Montant du soutien fédéral pour la saison 2014-2015 : 6000,00 €

Axes de développement : Secteurs Jeunes et Santé-Loisir

1. Développement de la pratique chez les jeunes et notamment les moins de 12 ans
2. Animation régionale autour de l'Athlétisme Santé-loisir
3. Renforcement de la présence de l'Athlétisme en Franche-Comté

Etat d'avancement

1. Organisation d'animations IDS'ATHLETIC et KIDS'CROSS régionales. Action à poursuivre et à déployer sur l'ensemble des départements
2. Organisation d'une journée d'animation régionale de marche nordique. Réalisation d'outils de communication autour de l'Athlé Santé-loisir. Calendrier régional de marche nordique. Action à poursuivre.
3. Relations avec les collectivités territoriales et le milieu scolaire : partenariats avec l'UNSS, l'USEP, les Universités. Animation des territoires en lien avec les Comités départementaux.

LIGUE DE BOURGOGNE D'ATHLETISME (présentation par Alain BULOT, Président)

- Processus en cours : étape 2 réalisée avec une réunion les 7 et 8 septembre 2015
- Durée prévisionnelle de la Convention : 2016-2018
- Montant du soutien fédéral à déterminer, selon la nature des actions pressenties

Axes de développement : Secteurs Jeunes et Santé-Loisir

En cours de discussions au Comité Directeur de la Ligue

Des groupes de travail vont se mettre en place au sein de la Ligue afin de préciser les pistes d'action correspondant aux axes de développement souhaités

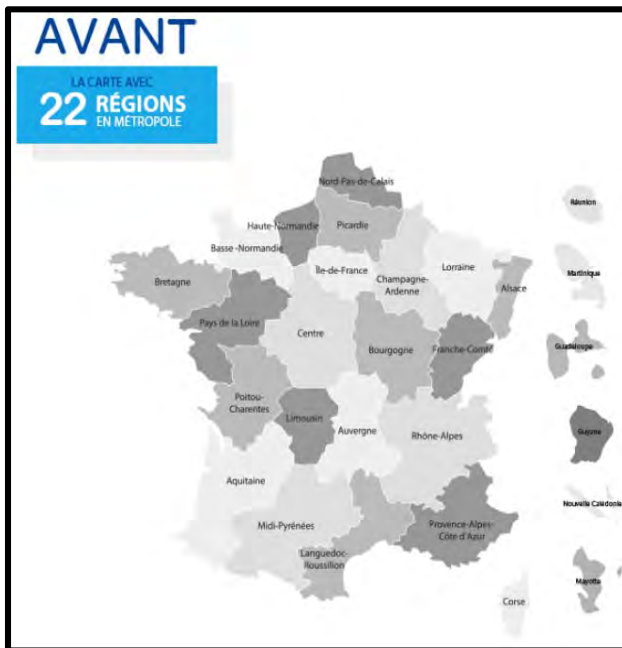
LOI NOTRe : QUEL IMPACT POUR LES CLUBS ?

Le Président **Bernard AMSALEM** présente les grandes lignes de la Loi Notre (**Nouvelle Organisation Territoriale de la République**) et son impact pour les Clubs :

- Cadre global des relations et des financements entre l'Etat, les Collectivités et les Associations en pleine évolution
- Evolution du cadre d'intervention des associations au regard des réflexions en cours sur le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire

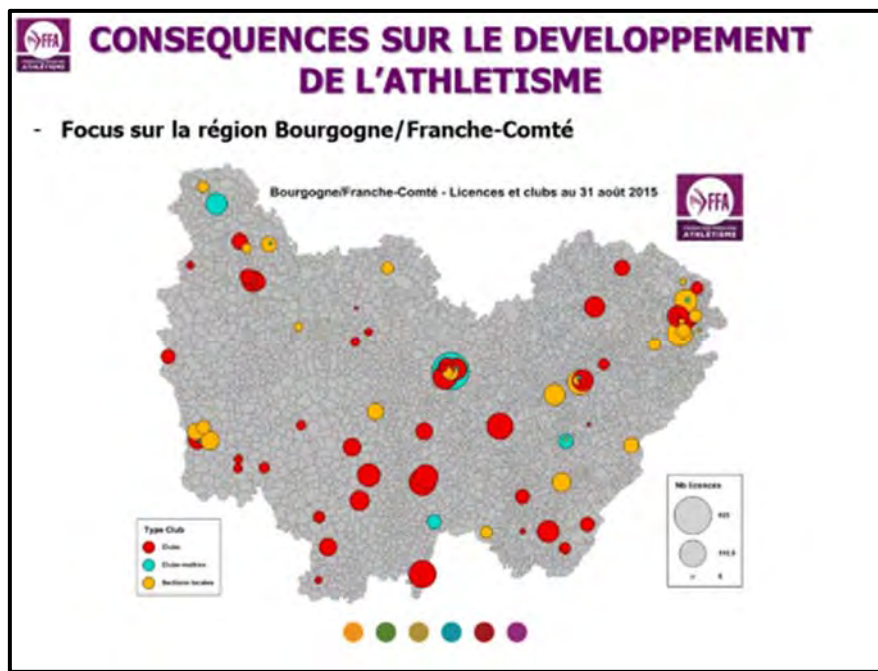
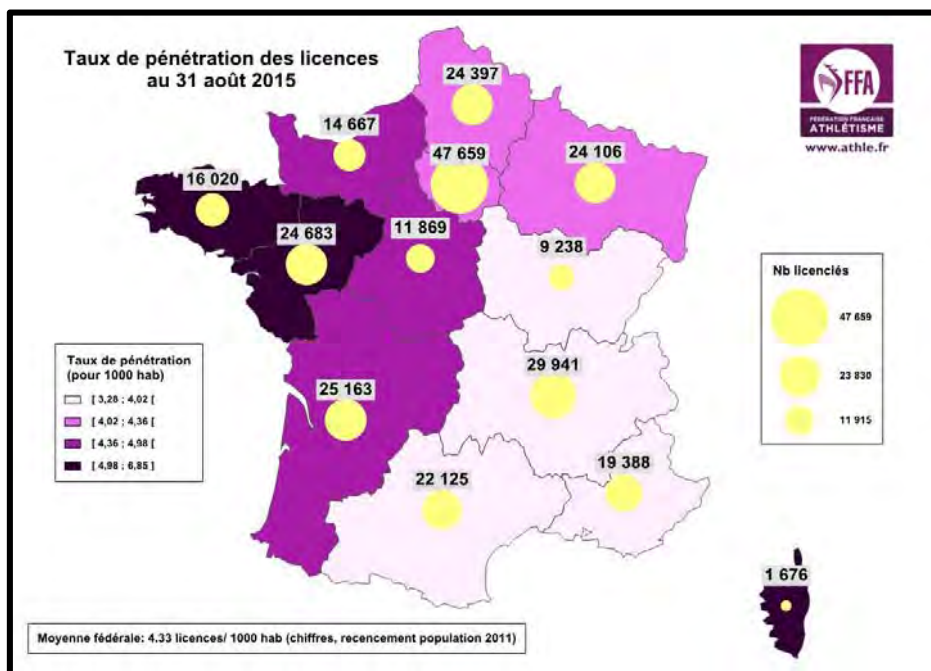
Une réforme en plusieurs volets :

- Un premier volet ouvert en 2014 avec la loi dite de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des **métropoles** pour clarifier l'exercice des compétences au niveau local. Ces nouvelles entités seront de réels moteurs de croissance et de promotion
- Un second volet de la réforme territoriale portant le nombre de régions de 22 à 13



- La loi NOTRe a été définitivement adoptée par le Parlement le 16 juillet 2015 et constitue le 3^e volet de la réforme territoriale :
 - compétences de chaque échelon clarifié
 - Région : développement économique, transports et aménagements du territoire
 - Département : solidarités sociales et territoriales
 - Intercommunalités : généralisation de la gestion commune des services de proximité : équipements, soutien, animation, promotion/manifestation
 - Communes : échelon de base de la République, lieu de démocratie locale, seule à avoir une compétence générale.
- ⇒ Intensification de la mise en place de politiques sportives intercommunales dans le cadre de la réforme
- ⇒ Nécessaire constitution de Clubs à l'échelle intercommunale

Conséquences sur le développement de l'Athlétisme : une nouvelle répartition régionale des licenciés et des Clubs



Conséquences sur l'organisation territoriale

- Réorganisation territoriale du sport français au niveau régional déterminée à partir du découpage des régions françaises
- Obligation de concordance entre le ressort territorial fédéral et les services déconcentrés du Ministère chargé des sports
- Obligation de mise en conformité avant la fin de l'olympiade 2016

Démarche FFA

- L'AG FFA doit se dérouler en présence des Délégués de Clubs élus par les nouvelles ligues
- Election des Présidents de ligue à la fin de 2016 sur la base des nouvelles régions
- Accompagnement fédéral : mise en place d'un groupe de travail pour suivre les évolutions territoriales de la FFA, accompagner les ligues dans la mise en place du processus de fusion, de changements de statuts et de relations avec les nouveaux exécutifs régionaux
- Révision des Conventions FFA/Ligue pour favoriser les actions sur le nouveau territoire.

LOI NOTRe : QUELLES AVANCEES POUR LE TERRITOIRE « BOURGOGNE / FRANCHE-COMTE » ?

Les deux Présidents de Ligue, **Alain BULOT** et **Jean-François MIGNOT**, informent leurs clubs de l'avancée des discussions pour la fusion des deux Ligues. Les travaux se poursuivent dans un climat serein de collaboration, avec une volonté commune de développement de la nouvelle structure, dans l'intérêt des Clubs et des athlètes.

SERVICE CLUBS, PRESENTATION DU CONCEPT

Doris SPIRA présente les objectifs du Service Clubs :

- Répondre aux attentes des Clubs et tenir compte des nombreuses idées émises lors des ateliers
- Renseigner les clubs sur les démarches administratives, les questions d'organisation
- Accompagner les clubs dans leur développement et leurs projets
- Mettre des moyens à leur disposition.

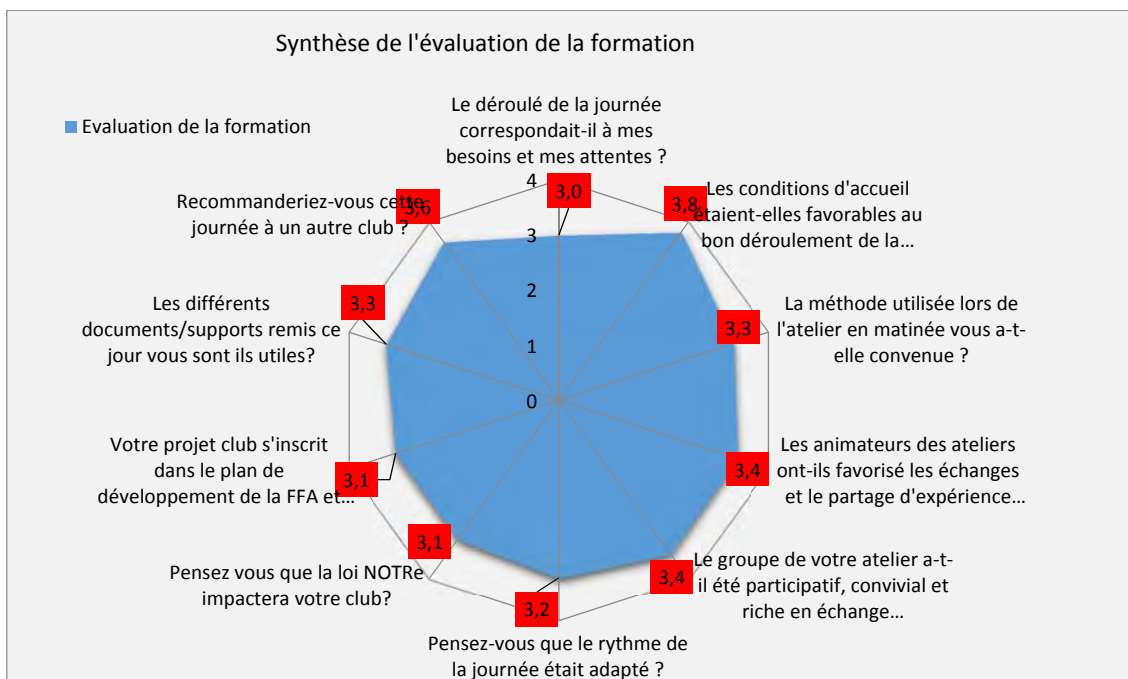
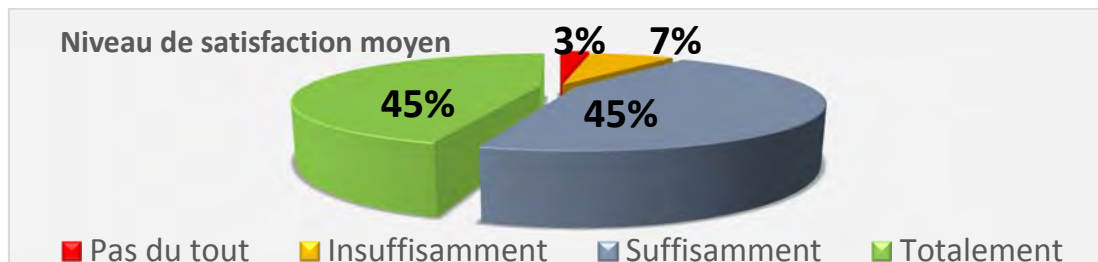
Anne-Sophie THEBAULT prend le relais pour une présentation de la forme que pourrait prendre ce Service Clubs, ses missions, sachant que le concept sera affiné au fil des mois pour tenir compte des travaux menés lors des Rencontres des Clubs.



CLOTURE DE LA JOURNEE

Le Président **Bernard AMSALEM** clôt la rencontre en remerciant chaleureusement les participants pour leur participation active tout au long de la journée et en leur souhaitant une excellente saison 2016 dans leurs structures respectives.

EVALUATIONS DES PARTICIPANTS – SYNTHESE



	Pas du tout	Insuffisamment	Suffisamment	Totalement	MOYENNE
CRITERES					
Le déroulé de la journée correspondait-il à mes besoins et mes attentes ?	3,7%	18,5%	51,9%	25,9%	3,0
Les conditions d'accueil étaient-elles favorables au bon déroulement de la journée (localisation, accessibilité, locaux, accueil, effectifs...) ?	0,0%	0,0%	22,2%	77,8%	3,8
La méthode utilisée lors de l'atelier en matinée vous a-t-elle convenue ?	3,7%	3,7%	48,1%	44,4%	3,3
Les animateurs des ateliers ont-ils favorisé les échanges et le partage d'expérience (qualités d'animation, qualités relationnelles) ?	0,0%	7,4%	44,4%	48,1%	3,4
Le groupe de votre atelier a-t-il été participatif, convivial et riche en échange d'expériences ?	0,0%	0,0%	55,6%	44,4%	3,4
Pensez-vous que le rythme de la journée était adapté ?	3,7%	3,7%	59,3%	33,3%	3,2
Pensez vous que la loi NOTRe impactera votre club ?	3,7%	7,4%	63,0%	25,9%	3,1
Votre projet club s'inscrit dans le plan de développement de la FFA et de la Ligue ?	7,4%	14,8%	37,0%	40,7%	3,1
Les différents documents/supports remis ce jour vous sont ils utiles ?	0,0%	11,1%	48,1%	40,7%	3,3
Recommanderiez-vous cette journée à un autre club ?	3,7%	7,4%	18,5%	70,4%	3,6
MOYENNE GLOBALE	2,6%	7,4%	44,8%	45,2%	3,3

FICHES D'EVALUATION : OBSERVATIONS ET COMMENTAIRES COMPLEMENTAIRES

POINTS POSITIFS

- Initiative appréciée
- Méthode d'animation des ateliers, disposition de la salle propice aux échanges et à l'écoute
- Accueil chaleureux, bonne humeur, journée très agréable
- Présence du Président de la FFA appréciée, échanges
- Présence des services de la FFA vers les clubs pour plaider l'investissement humain
- Très bon travail du personnel de la FFA
- Bonne présentation
- Journée intéressante qui ouvre des pistes de réflexion sur l'animation de nos Clubs
- Démarche de rencontre et d'échanges des clubs, participation aux débats
- Travail en groupe intéressant, préoccupations communes

POINTS A AMELIORER

⇨ **Organisation, logistique**

- Faire figurer en clair que cette journée est également une action de prorogation pour les dirigeants
- Privilégier le travail en groupe plutôt qu'en plénière
- Regrets que tous les clubs ne se soient pas déplacés

⇨ **Intervenants, animation**

Rencontre des deux Ligues mais pas du tout d'échanges sur une perspective de fonctionnement commun

⇨ **Contenu, intérêt des rencontres**

- Impression globale d'être amené aux réponses déjà préparées mais toute réflexion est positive
- Faire des actions pour que les clubs se sentent plus proches de la FFA
- C'est le plan de développement de la FFA qui a été au cœur de la journée et non pas l'aspect régional comme le thème de rencontre des clubs avait pu le laisser penser
- Pas de réponse à la question : quel avenir pour les clubs d'athlétisme dans le cadre de la réforme territoriale
- On reste sur des grandes généralités... en quoi avance-t-on ?

PROPOSITIONS EMISES

- Reconnaissance des bénévoles : de quelles manières ?
- Nécessité d'être attractif par une structure de clubs, d'infrastructures et de matériels cohérents avec le plan de développement de la FFA.
- Besoin d'un calendrier clair (hiérarchisation des épreuves : départementales, régionales, interrégionales, nationales)
- Grande attente de voir la déclinaison des souhaits en outils, aides et actions.
- Les outils prévus doivent être pragmatiques et tournés vers le terrain
- Rencontres des Clubs à refaire 2 x par olympiade en fixant la date bien en amont et sans compétitions