



Quel avenir pour les clubs d'athlétisme dans le cadre de la réforme territoriale ?

COMPTE-RENDU N° 4



SOREZE, le Samedi 23 janvier 2016 (Abbaye Ecole)
Ligue de Midi-Pyrénées et du Languedoc-Roussillon

Elus :

André GIRAUD	Vice-président Délégué FFA
Doris SPIRA	Vice-présidente FFA chargé de la structuration des Clubs
Christian ROGGEMANS	Trésorier Général FFA
André ALBERT	Président de la Ligue de Midi-Pyrénées
André SIMAR	Président de la Ligue du Languedoc-Roussillon

Animateurs FFA :

Olivier BELLOC	Chargé de missions nationales – DTN
Elsa PILLETTE	Chef du service des affaires institutionnelles
Anne-Sophie THEBAULT	Directrice juridique et affaires sociales
Jean-Patrick THIRION	Directeur du développement à la DTN, pratiques - de 16 et structuration des clubs
Anne-Marie VAN STEENE	Adjointe au DTN

LISTE DES CLUBS REPRESENTES

LIGUE MIDI-PYRENEES		
DEDIEU ROBERT	MURET AC	208093
REBILLARD JEAN-PIERRE	MURET AC	1209194
COURTADE JANINE	MURET AC	276321
BELLANGER YVES	S/L ATHLE 632 TOURNEFEUILLE	751993
DUSSEL PHILIPPE	S/L CA SOREZIEN	292569
MOURET FREDERIC	S/L CA SOREZIEN	622243
RIVALS FREDERIC	S/L CA SOREZIEN	379163
SERRES GERARD	S/L CA SOREZIEN	293469
CARRIERE SERGE	S/L CAPITAL ATHLE ST JUERY	479531
FONTES JEAN-PAUL	S/L CASTRES ATHLETISME	294409
ALBERT ERIC	S/L ES AUSSILLON	490425
CROS REGIS	S/L TOULOUSE OAC	265163
OLIVE ANDRE	SA TOULOUSE UC	212859
HURTES ROBERT	SO MILLAU	286837
CABANIOLS ALAIN	STADE RODEZ ATHLETISME	222133
ALBERT ANDRE (Président de Ligue)	TARN SUD ATHLETISME	229408
FABAS GILLES	TARN SUD ATHLETISME	1192483
JANY JEAN-PIERRE	UNION ATHLETIQUE OCCITANE 31	473141
LHERMENAULT JEAN-MICHEL	VILLEFRANCHE ATHLE LAURAGAIS 31	1543016
BAUDOUR RAYMOND	STADOCESTE TARBES	702575
DORGANS JEAN-PIERRE	STADOCESTE TARBES	871174
GOULESQUE JEAN	ADOUR PYRENEES ATHLETISME 65	199439
LAFFORGUE RENE	ASPTT TOULOUSE	325372
MILOCHEVITCH CHRISTIANE	ASPTT TOULOUSE	776991
BODIN PHILIPPE	ASSOCIATION SPORTIVE VILLEMURIENNE ATHLETISME	201251
JEAN FLORENCE	ASSOCIATION SPORTIVE VILLEMURIENNE ATHLETISME	1235344
FALCOU JEAN-MICHEL	ATHLE 632	1000741
RAOUL JEAN-PIERRE	ATHLE LAURAGAIS OLYMPIQUE	948585

ROUSSEAU DANIEL	ATHLE LAURAGAIS OLYMPIQUE	408439
GAMEL MAURICE	ATHLE TARN PASSION	915314
CHELBAB REBIA	ATHLETIC CLUB AUTERIVAIN	1220846
MOCZADLO GREGORY	ATHLETIC CLUB AUTERIVAIN	1715774
ZUFFEREY THIERRY	ATHLETIC CLUB AUTERIVAIN	679393
LOGEART ISABELLE	ATHLETIC CLUB COTEAUX DU GIROU	399176
LOGEART SYLVAIN	ATHLETIC CLUB COTEAUX DU GIROU	296509
AUGE PHILIPPE	ATHLETIC CLUB SAINT AFRICAÏN	653749
CHAUVAT HELENE	CA BALMA	551510
DELAY MARC	CA SAINT-GIRONS	252722
GASMI FARID	CAHORS A	497244
CHESSERON JEAN-MARIE	DESPERADO TRAIL	1549508
ITRAC CHRISTIAN	ECLA ALBI	276590
ARCUSET DENIS	MONTAUBAN ATHLETISME	184505
FARINA CASAL MARIA	Comité Athlé Haute-Garonne	
LIGUE LANGUEDOC-ROUSSILLON		
ALLIER MARIE-AGNES	US SETE ATHLETISME	1648149
ROZE BENEDICTE	US SETE ATHLETISME	295344
SIMAR ANDRE (Président de Ligue)	MAUGUIO CARNON ATHLETISME	334574
REVOL JEAN-YVES	AS VILLENEUVE-LES-AVIGNON	565698
MONTAGUT FABIENNE	ATHLE NIMES 30	1042126
MONTAGUT PHILIPPE	ATHLE NIMES 30	809607
BELTRAN CHRISTOPHE	BEZIERS CHEMINOTS ATHLETISME MEDITERRANEE	1317116
ROCANIERS ERIC	BEZIERS CHEMINOTS ATHLETISME MEDITERRANEE	119688
FORNER JEROME	JS ROQUEMAURE	523258
CONGRAS MARC	MONTPELLIER ATHLETIC MEDITERRANEE METROPOLE	212529
POUPARD ALAIN	MONTPELLIER ATHLETIC MEDITERRANEE METROPOLE	351564

RECAPITULATIF CLUBS

LIGUE	Nombre de présents	Nombre de Clubs potentiels	Nombre de Clubs présents	% de Clubs présents
MIDI-PYRENEES	43	101	29	28,71 %
LANGUEDOC-ROUSSILLON	11	83	7	8,43 %
TOTAL	54	184	36	19,57 %

PROGRAMME DE LA JOURNEE

1. Accueil par le Président de la Ligue d'Aquitaine
2. Mot de bienvenue et présentation de la journée par André GIRAUD, Vice-président Délégué
3. Ateliers d'échanges autour de l'accompagnement par la FFA des clubs dans leur développement
4. Plan de développement FFA
5. Conventions d'objectifs LIGUE/FFA
6. Loi Notre : quel impact pour les Clubs ?
7. Synthèse des ateliers
8. Présentation du concept Service Clubs

ACCUEIL PAR ANDRE ALBERT, PRESIDENT DE LA LIGUE DE MIDI-PYRENEES

Le Président, **André ALBERT**, souhaite la bienvenue à tous les participants. Il est particulièrement fier d'accueillir ces Rencontres des Clubs à SOREZE, dans un lieu chargé d'histoire. Ce lieu central s'inscrit parfaitement dans la configuration de la nouvelle ligue « Languedoc-Roussillon / Midi-Pyrénées ».

Le Président souhaite que cette journée soit la plus fructueuse possible et que les Clubs sauront profiter de cette opportunité pour échanger, dans leur intérêt commun de développement de l'Athlétisme.

OUVERTURE DE LA JOURNEE PAR LE VICE-PRESIDENT DELEGUE, ANDRE GIRAUD

André GIRAUD, Vice-président de la Fédération Française d'Athlétisme, tient tout d'abord à excuser le Président Bernard AMSALEM qui aurait aimé présider ces 4èmes Rencontres des Clubs, mais qui n'a pu se soustraire à des obligations importantes non prévues.

Les enjeux de ces Rencontres sont importants car il s'agit d'une belle journée d'échanges. La presse locale semblait relater la réunion avec un titre à la Une de son journal : Comment réussir la fusion de la nouvelle ligue ?

La suite de l'intervention d'André GIRAUD porte sur l'évolution des licenciés, les résultats des Equipes de France, la formation, les nouvelles pratiques dont le projet « running ».

ATELIERS D'ÉCHANGES

Doris SPIRA, Vice-présidente chargée de la structuration des clubs, présente le fonctionnement et les objectifs des ateliers :

- Organiser un moment d'échanges convivial entre Clubs, dans une écoute mutuelle
- Recenser les idées de chacun pour progresser ensemble vers la structuration des Clubs
- Recueillir les attentes des Clubs pour construire le futur Service Clubs

Les participants, répartis en trois groupes, sont invités à répondre à la question : **Comment la FFA peut vous accompagner pour le développement de votre Club ?**

ATELIER N° 1 → animateurs : Olivier BELLOC et Anne-Marie VAN STEENE

ATELIER N° 2 → animateurs : Anne-Sophie THEBAULT et Doris SPIRA

ATELIER N° 3 → animateurs : Elsa PILLETTE et Jean-Patrick THIRION

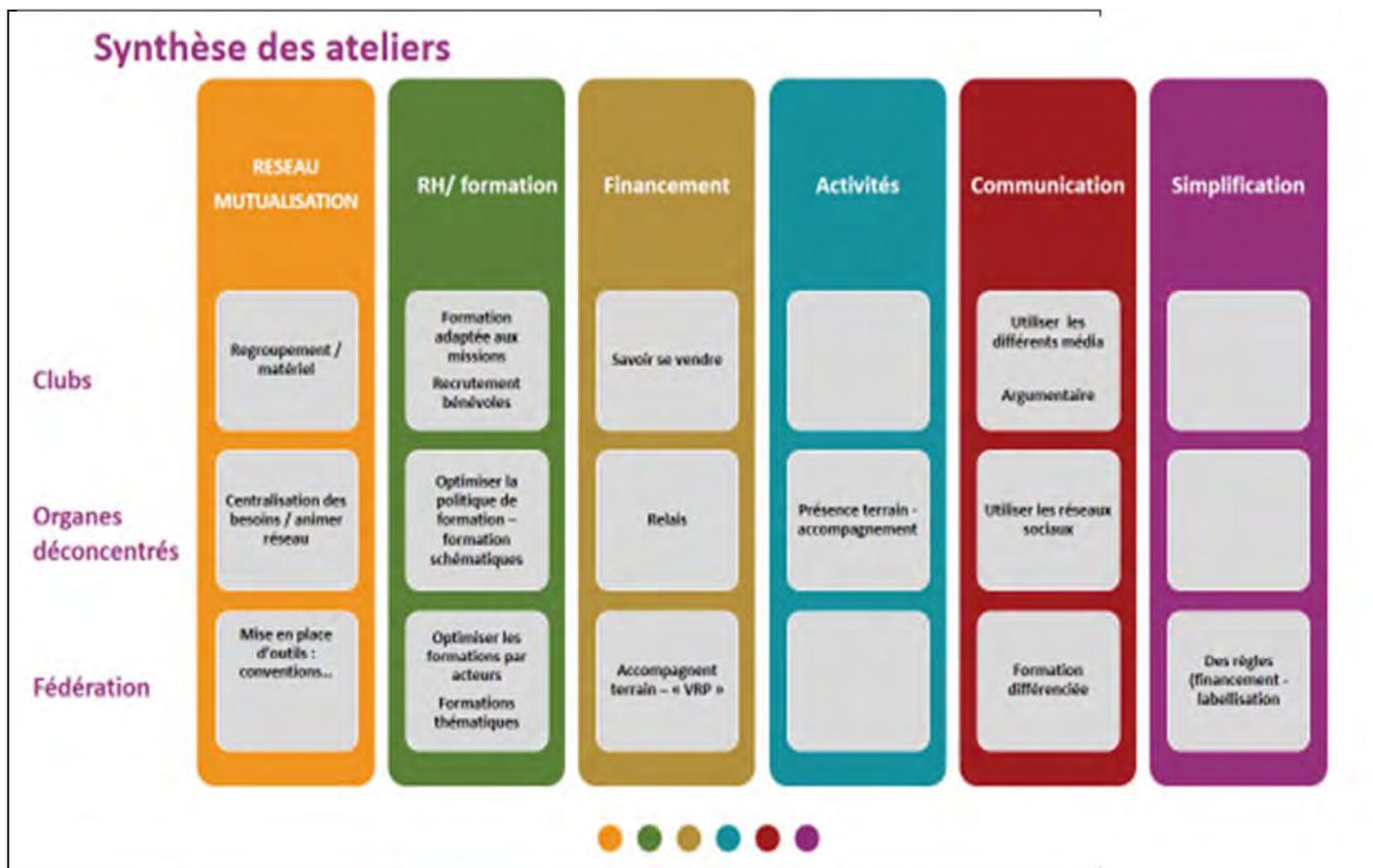


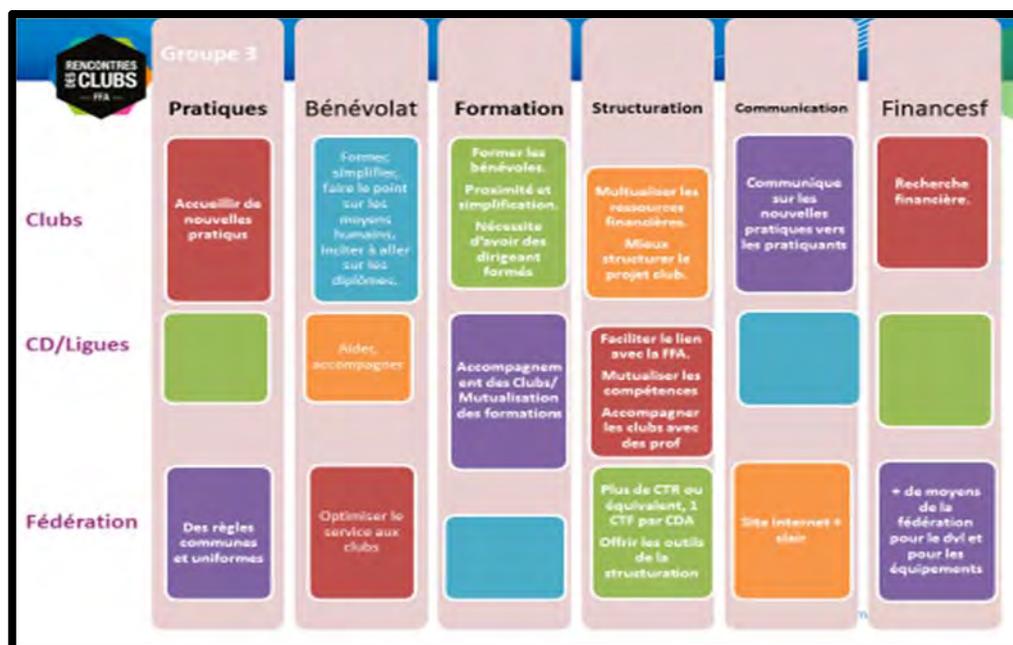
SYNTHÈSE DES 3 ATELIERS – PROPOSITIONS D' ACTIONS

RESEAU, ASSISTANCE	
CLUBS	Structuration des clubs en interne Se professionnaliser
COMITES, LIGUES	1 ^{er} relais d'information Organisation, fonctionnement de la nouvelle région
FFA	Informations synthétiques SOS juridique Outils pratiques, services, gestion des licences (saisie, paiements) Communiquer sur le Service Clubs
FORMATION / PROFESSIONNALISATION	
CLUBS	Plan de formation Emplois inter ou intro mutualisés Stratégie dirigeants, nécessité d'avoir des dirigeants formés Recruter et fidéliser les jeunes Entraîneurs en lien avec les pratiques Former les bénévoles Proximité et simplification
COMITES, LIGUES	Faciliter l'accès aux formations (lieux, nombres) Accompagnement des clubs Mutualisation des formations
FFA	Audit sur la formation Professionalisation des formateurs Contenus pédagogiques
FINANCEMENT, MUTUALISATION	
CLUBS	Raisonner au niveau de l'intercommunalité Définir un plan de développement, budget Recherche de partenaires privés et des ressources nouvelles Mutualisation avec les partenaires locaux
COMITES, LIGUES	Groupement d'employeurs Bourse de déplacements Lobbying, centralisation des critères CNDS Préserver l'identité des clubs et sections locales Soutien aux clubs (subventions, démarches administratives)
FFA	Déclinaison des partenariats, Revoir la réglementation des sponsors sur maillots Outils de prospection (contrats) Meilleure redistribution des finances Restitution d'une part de licences si respect des orientations fédérales

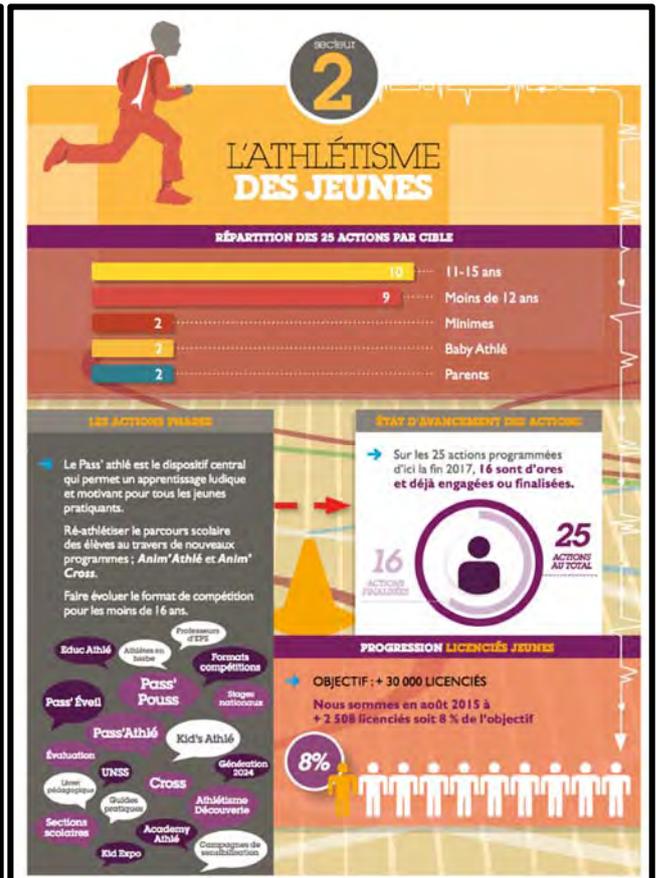
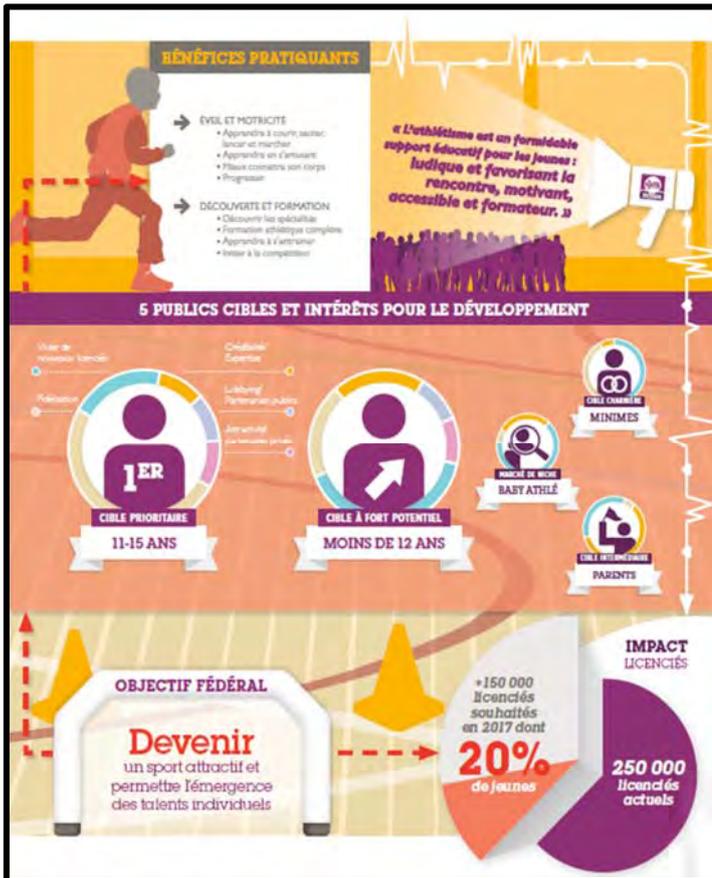
	Participation financière de la FFA aux déplacements pour les Championnats de France Davantage de moyens de la FFA pour le développement et pour les équipements
PRATIQUES, CALENDRIER SPORTIF, ATHLETES	
CLUBS	Prendre en compte les autres organisations Mieux détecter, fidéliser, accompagner Accueillir de nouvelles pratiques
COMITES, LIGUES	Revaloriser les Championnats (départementaux, régionaux), qualification par étages Stages découverte de niveau Relais techniques auprès des clubs
FFA	Mode de qualification, valorisation des Championnats régionaux Allègement des types de compétitions, registre des compétitions adapté Protection des labels Stages de suivi de niveau Des règles communes et uniformes
COMMUNICATION	
CLUBS	Adapter les outils de communication (réseaux sociaux) Communiquer sur les nouvelles pratiques vers les pratiquants
COMITES, LIGUES	Informations directes et pas uniquement via le site de la ligue Communication interne améliorée et tenue à jour
FFA	Communiquer sur le service Clubs Site internet plus lisible et plus clair, cibler les destinataires de l'information Développer la couverture média
BENEVOLAT	
CLUBS	Former, simplifier, faire le point sur les moyens humains Inciter à des qualifications
COMITES, LIGUES	Aide, accompagnement
FFA	Optimiser le service aux Clubs
STRUCTURATION	
CLUBS	Mutualiser les ressources financières Mieux structurer le projet club
COMITES, LIGUES	Faciliter le lien avec la FFA Mutualiser les compétences Accompagner les clubs avec des professionnels
FFA	Davantage de CTS ou équivalent (1 CTS par département) Offrir les outils de la structuration

Synthèse des ateliers

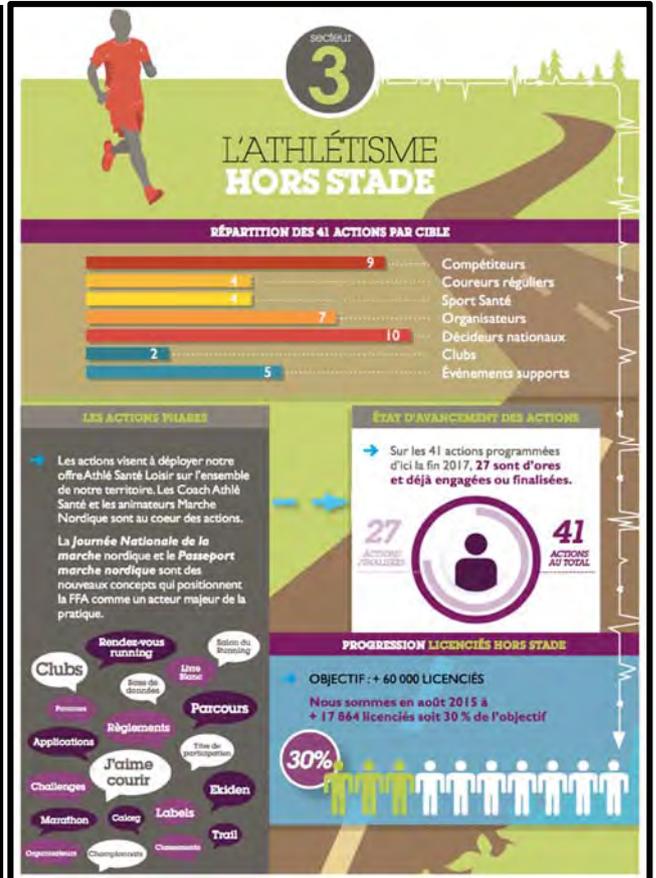
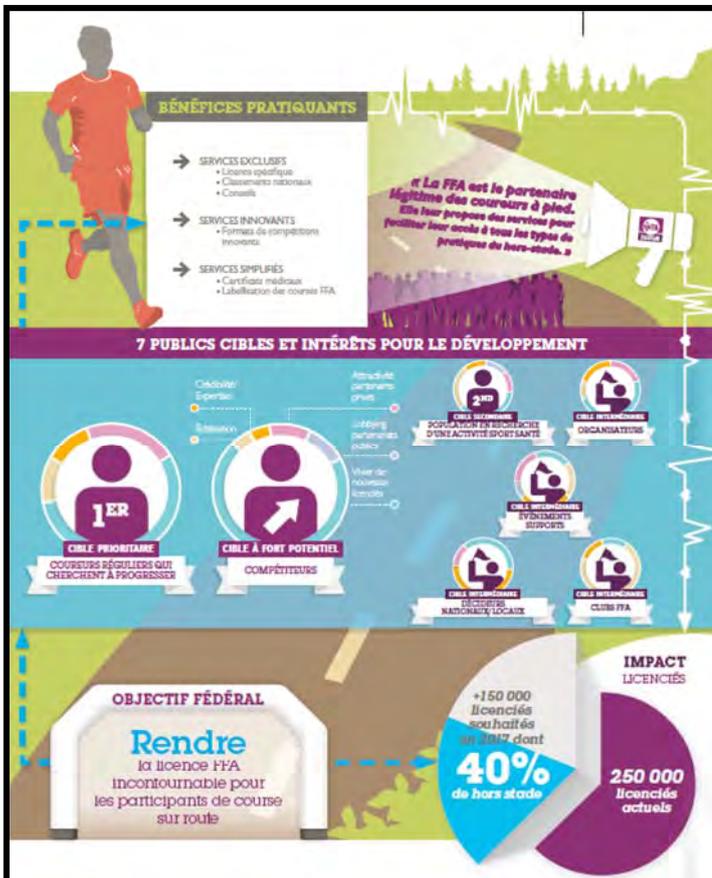




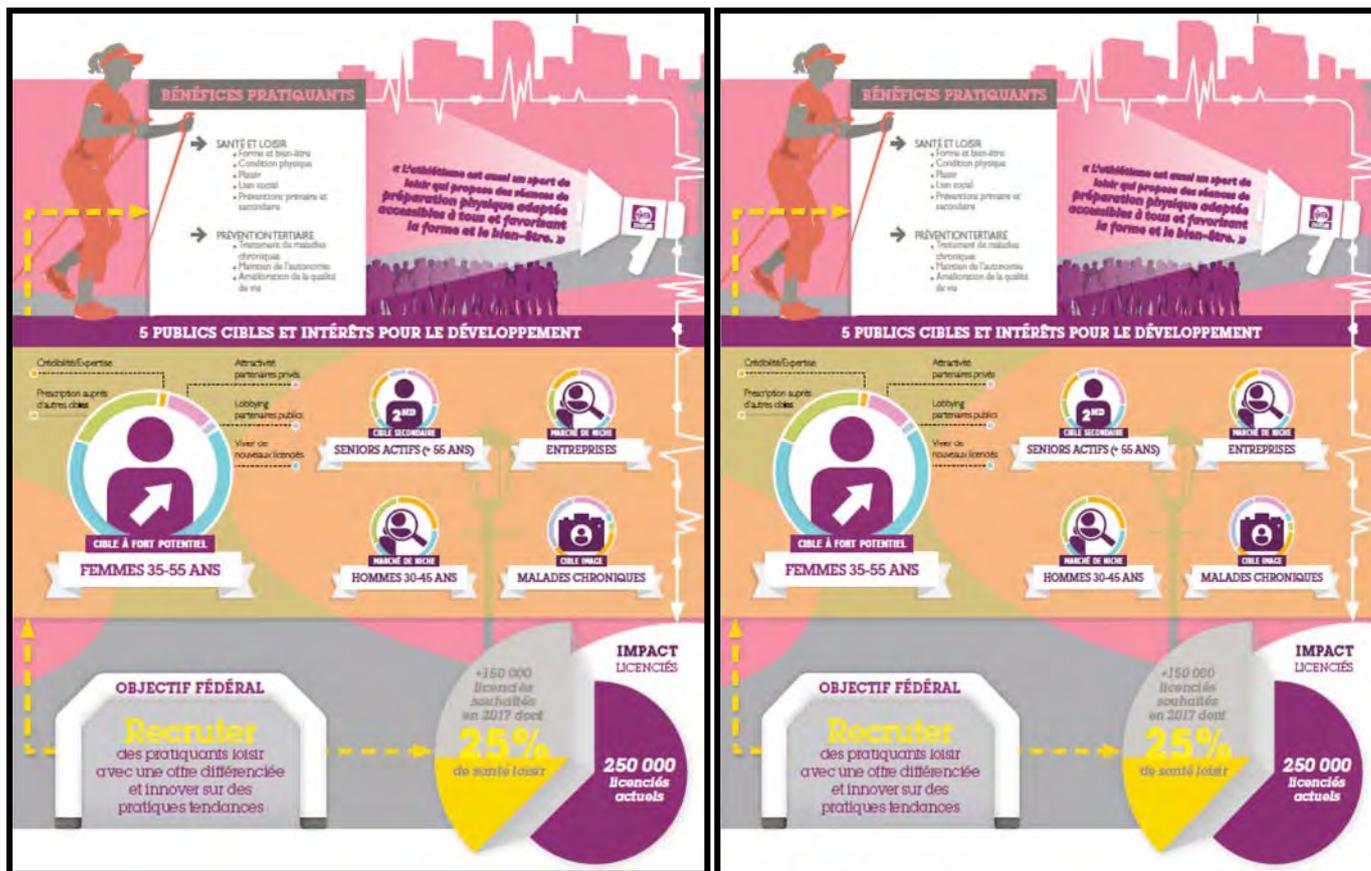
ATHLETISME DES JEUNES



RUNNING



SANTE-LOISIR



CONVENTIONS FFA / LIGUES

Elsa PILLETTE et Anne-Marie VAN STEEN présentent le dispositif de Conventions entre la FFA et ses structures déconcentrées, dont l'objectif est la déclinaison du Projet de Développement fédéral pour l'atteinte de l'objectif : « **400 000 licenciés aux côtés d'une Equipe de France performante à RIO** »

L'animation territoriale est un levier pour améliorer l'organisation du territoire, dans une démarche collaborative et empirique :

- La ligue comme tête de réseau
- En collaboration des Comités départementaux
- Au bénéfice des Clubs, impliqués dans la création et la mise en place des actions.

De plus, la FFA est au service des Ligues à travers un accompagnement spécifique à chaque ligue, organisationnel et financier :

- Signature d'une Convention d'objectif
- Accompagnement à la création d'un plan de développement
- Outils spécifiques à développer en fonction de la réalité et des besoins territoriaux
- Un processus d'élaboration en commun

Le déroulement du processus :

- Etat des lieux des politiques de développement de la ligue
- Audit précis des politiques publiques du territoire
- Détermination des axes de travail et des actions précises
- Rédaction de la Convention
- Suivi régulier et évaluation

ETAT DES CONVENTIONS D'OBJECTIFS FFA / LIGUES



MIDI-PYRENEES (présentation par André ALBERT, Président)

- La Ligue est engagée sans le processus de conventionnement
- Première réunion les 3 et 4 novembre 2015

Possibles pistes d'actions :

1. Accès au Haut-niveau
2. Maillage du territoire
3. Hors-stade

LANGUEDOC-ROUSSILLON (présentation par André SIMAR, Président)

- La Ligue est engagée sans le processus de conventionnement
- Première réunion les 5 et 6 mai 2015, la seconde est prévue le jeudi 28 janvier 2016

Potentielle piste d'action : le Hors-stade

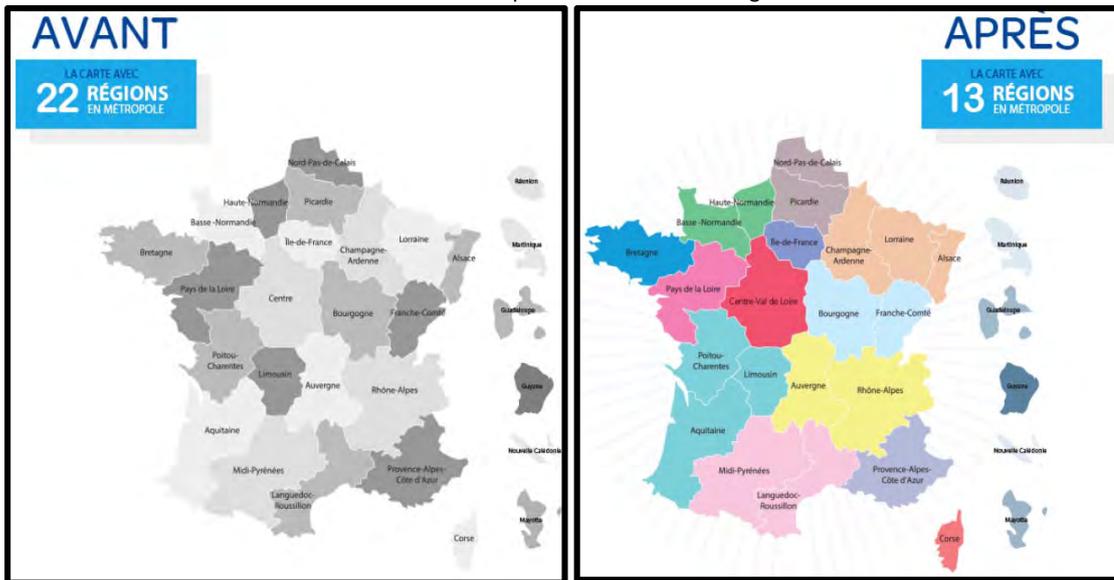
LOI NOTRe : QUEL IMPACT POUR LES CLUBS ?

Le Président **Bernard AMSALEM** présente les grandes lignes de la Loi Notre (Nouvelle Organisation Territoriale de la République) et son impact pour les Clubs :

- Cadre global des relations et des financements entre l'Etat, les Collectivités et les Associations en pleine évolution
- Evolution du cadre d'intervention des associations au regard des réflexions en cours sur le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire

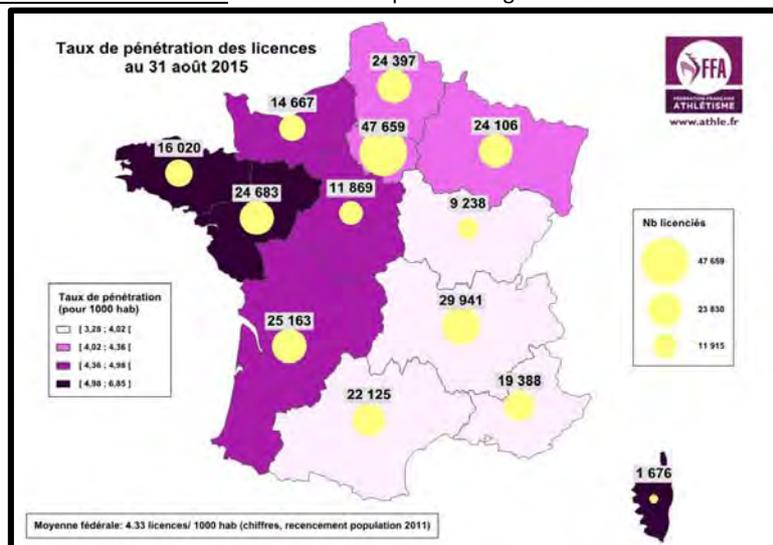
Une réforme en plusieurs volets :

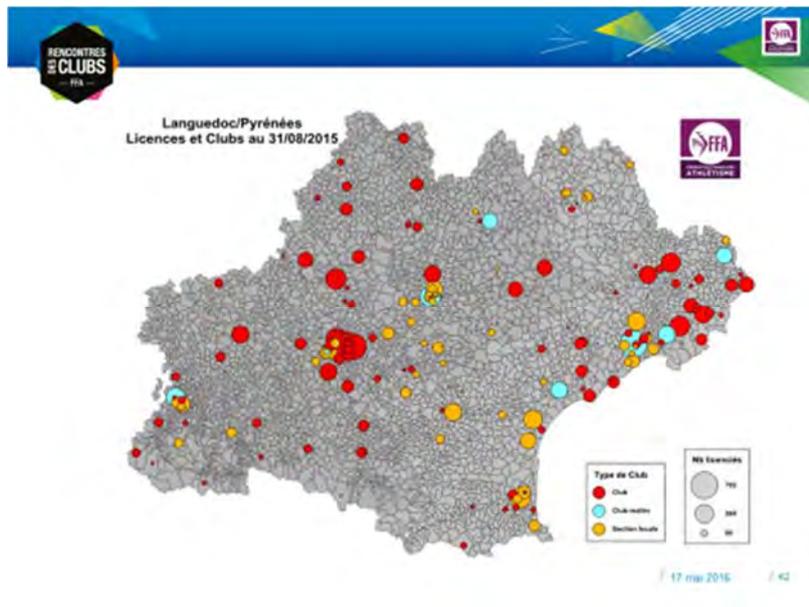
- Un premier volet ouvert en 2014 avec la loi dite de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des **métropoles** pour clarifier l'exercice des compétences au niveau local. Ces nouvelles entités seront de réels moteurs de croissance et de promotion
- Un second volet de la réforme territoriale portant le nombre de régions de 22 à 13



- La loi NOTRe a été définitivement adoptée par le Parlement le 16 juillet 2015 et constitue le 3^e volet de la réforme territoriale :
compétences de chaque échelon clarifié
Région : développement économique, transports et aménagements du territoire
Département : solidarités sociales et territoriales
Intercommunalités : généralisation de la gestion commune des services de proximité : équipements, soutien, animation, promotion/manifestation
Communes : échelon de base de la République, lieu de démocratie locale, seule à avoir une compétence générale.
- ⇒ Intensification de la mise en place de politiques sportives intercommunales dans le cadre de la réforme
⇒ Nécessaire constitution de Clubs à l'échelle intercommunale

Conséquences sur le développement de l'Athlétisme : une nouvelle répartition régionale des licenciés et des Clubs





Conséquences sur l'organisation territoriale

- Réorganisation territoriale du sport français au niveau régional déterminée à partir du découpage des régions françaises
- Obligation de concordance entre le ressort territorial fédéral et les services déconcentrés du Ministère chargé des sports
- Obligation de mise en conformité avant la fin de l'olympiade 2016

Démarche FFA

- L'AG FFA doit se dérouler en présence des Délégués de Clubs élus par les nouvelles ligues
- Election des Présidents de ligue à la fin de 2016 sur la base des nouvelles régions
- Accompagnement fédéral : mise en place d'un groupe de travail pour suivre les évolutions territoriales de la FFA, accompagner les ligues dans la mise en place du processus de fusion, de changements de statuts et de relations avec les nouveaux exécutifs régionaux
- Révision des Conventions FFA/Ligue pour favoriser les actions sur le nouveau territoire.

LOI NOTRe : QUELLES AVANCEES POUR LE TERRITOIRE « MIDI-PYRENEES / LANGUEDOC-ROUSSILLON » ?

Les deux Présidents de Ligue, **André ALBERT** et **André SIMAR**, informent leurs clubs de l'avancée des discussions pour la fusion des deux Ligues. Les travaux sont déjà bien avancés et se poursuivent dans un climat serein de collaboration, avec une volonté commune de développement de la nouvelle structure, dans l'intérêt des Clubs et des athlètes.

QUESTIONS / ECHANGES DE LA SALLE TOUT AU LONG DE LA JOURNEE

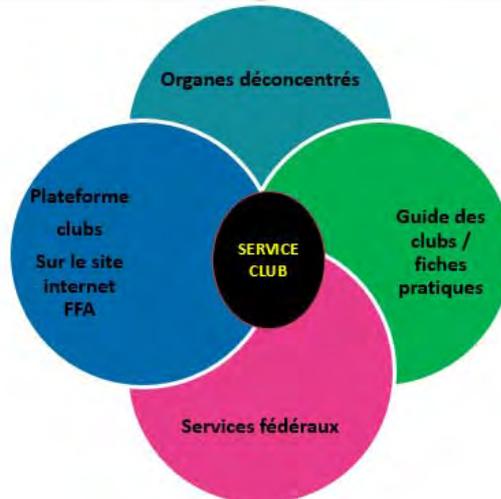
- **Quid des ligues qui n'ont pas envoyé de formateurs de formateurs BABY en mai 2015 pour rattraper et accompagner les clubs ?**
⇒ Un dispositif est mis en place par la DTN, encore faut-il que les ligues se manifestent pour le mettre en place ?
- **Nouvelle politique des jeunes violente pour les clubs, si la FFA veut mettre en place un programme ambitieux, qu'elle y mette les moyens ?**
⇒ Relations à voir avec les équipes techniques régionales
- **Licenciés Hors-stade : comment sont comptés les licenciés Athlé Santé Loisir qui font de la compétition ?**
⇒ A suivre, la logique serait que les compétiteurs de marche nordique soient plutôt considérés comme étant dans le secteur Hors-stade
- **Qu'en est-il de l'annonce faite de « taxer » les coureurs Hors-stade ?**
⇒ Les propos repris par la presse ont été déformés : le projet consiste à proposer aux coureurs une carte de fidélité avec des services associés, sans obligation.
- **Les clubs qui se lancent dans le sport de santé vont bénéficier d'aides complémentaires qui n'existent pas au niveau de la compétition car ils sont considérés comme des associations à caractère sociaux-médicaux.**
⇒ Dans le secteur public, il existe à présent le Sport sur ordonnance : les clubs ont donc toutes les cartes en main pour se lancer dans ce dispositif et être reconnus, via les ARS et le Ministère, dans ce secteur médico sportif.
- **Réforme territoriale :** pour la nouvelle région, mis à part les statuts-types, les équipes sont prêtes et la FFA ne doit pas donner l'impression d'arriver en sauveur... La FFA ne doit pas intervenir directement auprès des collectivités sans en informer et impliquer les structures locales
- **Sections locales :** prélèvement d'office de 175 € lors de la ré-affiliation alors que le club n'a rien demandé et pas d'information. Qu'en est-il de la représentation des sections locales lors des AG : Mandants ? Mandataires ? Pouvoirs ? Combien ? A qui ?

SERVICE CLUBS, PRESENTATION DU CONCEPT

Doris SPIRA présente les objectifs du Service Clubs :

- Répondre aux attentes des Clubs et tenir compte des nombreuses idées émises lors des ateliers
- Renseigner les clubs sur les démarches administratives, les questions d'organisation
- Accompagner les clubs dans leur développement et leurs projets
- Mettre des moyens à leur disposition.

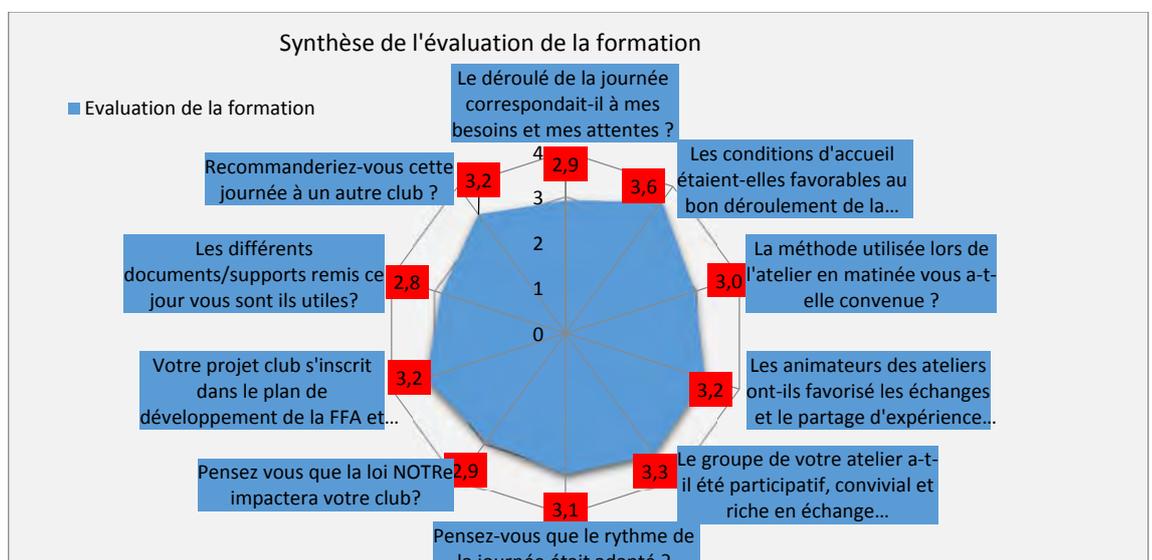
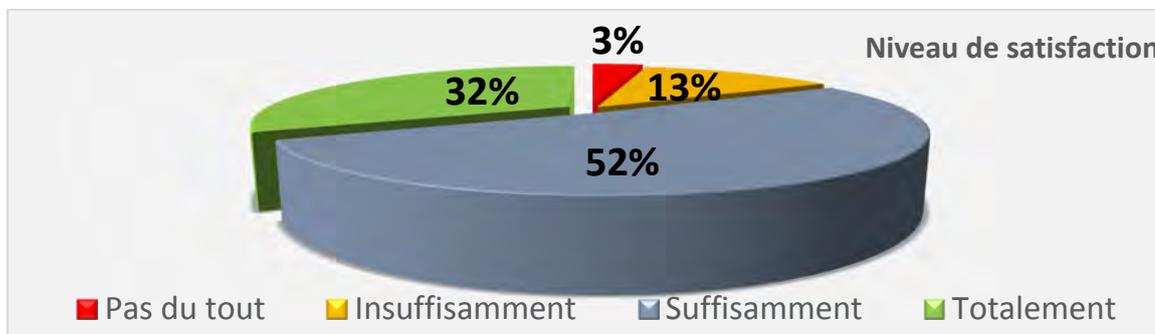
Anne-Sophie THEBAULT prend le relais pour une présentation de la forme que pourrait prendre ce Service Clubs, ses missions, sachant que le concept sera affiné au fil des mois pour tenir compte des travaux menés lors des Rencontres des Clubs.



CLOTURE DE LA JOURNEE

Le Vice-président Délégué de la Fédération, **André GIRAUD**, clôt la rencontre en remerciant chaleureusement les participants pour leur participation active tout au long de la journée et en leur souhaitant une excellente saison 2016 dans leurs structures respectives.

EVALUATIONS DES PARTICIPANTS – SYNTHESE



CRITERES	Niveau de satisfaction				MOYENNE
	Peu satisfait	Insuffisamment	Suffisamment	Totalement	
Le déroulé de la journée correspondait-il à mes besoins et mes attentes ?	3,8%	23,1%	50,0%	23,1%	2,9
Les conditions d'accueil étaient-elles favorables au bon déroulement de la journée (localisation, accessibilité, locaux, accueil, effectifs...) ?	0,0%	0,0%	42,3%	57,7%	3,6
La méthode utilisée lors de l'atelier en matinée vous a-t-elle convenue ?	3,8%	26,9%	38,5%	30,8%	3,0
Les animateurs des ateliers ont-ils favorisé les échanges et le partage d'expérience (qualités d'animation, qualités relationnelles) ?	0,0%	15,4%	50,0%	34,6%	3,2
Le groupe de votre atelier a-t-il été participatif, convivial et riche en échange d'expériences ?	0,0%	11,5%	50,0%	38,5%	3,3
Pensez-vous que le rythme de la journée était adapté ?	0,0%	11,5%	69,2%	19,2%	3,1
Pensez vous que la loi NOTRe impactera votre club ?	7,7%	19,2%	46,2%	26,9%	2,9
Votre projet club s'inscrit dans le plan de développement de la FFA et de la Ligue ?	3,8%	7,7%	53,8%	34,6%	3,2
Les différents documents/supports remis ce jour vous sont ils utiles ?	7,7%	15,4%	61,5%	15,4%	2,8
Recommanderiez-vous cette journée à un autre club ?	7,7%	0,0%	53,8%	38,5%	3,2
MOYENNE GLOBALE	3,5%	13,1%	51,5%	31,9%	3,1

OBSERVATIONS ET COMMENTAIRES COMPLEMENTAIRES

POINTS POSITIFS

- Initiative à poursuivre, rencontre positive
- Très bonne journée, il reste à décentraliser les formations au niveau des départements et cela sera parfait
- Journée très intéressante et très appréciée
- Journée très intéressante, en espérant qu'elle serve également aux ligues et comités
- Globalement, le concept est une belle réussite

POINTS A AMELIORER

- Un peu plus d'échanges directs entre Clubs/Ligues/FFA
- Faire un point sur les nouveaux territoires avant de passer aux ateliers
- Loi Notre bâclée au niveau du temps
- Certaines idées ne ressortent pas vu qu'il faut établir un consensus obligatoire au vu du nombre de participants
- Veiller au respect des horaires (pause-déjeuner un peu longue)

PROPOSITIONS EMISES

- Envoi rapide d'un compte-rendu des exposés, débats et synthèse des ateliers

