

PROCES-VERBAL
DE LA REUNION DU BUREAU FEDERAL
N°1/2020 - 9 JANVIER 2020
9, AVENUE PIERRE DE COUBERTIN
75013 PARIS

Présidence	André GIRAUD
Présents	Daniel ARCUSET, Jean-Marie BELLICINI, Michel HUERTAS, Christine MANNEVY, Alain MARTRES, Martine PREVOST, Christian ROGGEMANS, Valérie SAILLANT, Jean THOMAS (le matin), Anne TOURNIER-LASSERVE, Christine VIRLOUVET, Patricia ZUGER
Excusés	Marcel FERRARI (pouvoir à Alain MARTRES), Jean THOMAS (pouvoir l'après-midi à Christian ROGGEMANS), Didier VAREECKE (pouvoir à Daniel ARCUSET)
Assistent	Jean-Pierre FOURNERY (Groupe de travail Centenaire de la FFA), Patrice GERGES (DTN), Jean GRACIA (Président de la CSR et de Paris Athlé 2020), Michel MARLE (CPD), Souad ROCHDI (Directrice générale), Pierre WEISS (Affaires internationales)

- Début de la réunion à 11h30 -














1. APPROBATION DU PROCES-VERBAL N° 10 du 13 NOVEMBRE 2019

Après prise en compte de la plupart des corrections proposées, le procès-verbal est approuvé à l'unanimité des membres présents et représentés.

Suite à une demande de précision de Michel HUERTAS concernant les podiums des catégories Masters, Patricia ZUGER confirme à propos des Championnats de France de cross qu'il y aura un classement scratch. Les 1ers de chaque catégorie Masters monteront ensuite sur le podium, mais pour fluidifier la remise des prix et éviter de trop longues attentes, les 2^e et 3^e pourront récupérer leurs médailles au stand fédéral.

2. INTERVENTION DU PRESIDENT

ACTIVITES DU PRESIDENT (jusqu'au 18 décembre 2020)

-  Présence au cross du Sud-Ouest à Gujan-Mestras (très bonne organisation).
Bon retour sur le terrain par rapport aux « affaires » publiées dans les médias.
-  Clermont-Ferrand : signature de la Convention tripartite avec la Région Auvergne Rhône-Alpes pour le fonctionnement du Pôle perche, accompagné de Marcel FERRARI, Président de la Ligue.
-  Opération « JOB DATING » à Marseille ; projet novateur inscrit au programme « Heritage PARIS 2024 » lancé dans la Ligue des Hauts de France par Philippe LAMBLIN.
-  Présence à la soirée RUNNING organisée par la CDR Drôme -Ardèche à Valence. Mise au point avec le journal *le Dauphiné Libéré*, après des déclarations provocantes d'Hassan CHADHI, concernant le fonctionnement fédéral.
-  Rencontre avec KPMG (réseau international de cabinets d'audit et de conseil exerçant dans 150 pays), société à laquelle nous avons exposé nos projets pour 2020-2024 ; un partenariat pourrait suivre.
-  Réunion au CNOSF avec les représentants des Fédérations Olympiques pour préparer nos contributions aux différentes réunions programmées au sujet de la nouvelle Loi sur le sport qui devrait être présentée en cours d'année.
-  Visite des installations rénovées de la ville de Caen qui accueillera les prochains Championnats de France U23. Réunion de travail avec le Maire, Joël BRUNEAU, les représentants du Département, de la Région, le Président de la Ligue, du CD 14 et du Président du club local.
Le Maire souhaite accueillir les Championnats de France Elite en 2021.
-  Présence aux Championnats d'Europe de Cross à Lisbonne ; prise de parole sur le dopage et la prévention avec les coachs personnels, les CTS et les athlètes.
-  Rencontre avec la Ministre des Sports et Claude ONESTA pour leur présenter notre Opération « Destination TOKYO 2020 » et faire part de notre volonté de réorganiser le fonctionnement de la très haute performance en faisant appel à Florian ROUSSEAU.
-  Déplacement de 48h en Martinique afin de rencontrer :
 - le Président de la collectivité territoriale pour établir une Convention de partenariat 2020-2024,
 - l'Adjointe aux sports de la commune « Rivière -Salée » qui accueille sur son stade l'Equipe de France (sprint, haies, relais) en stage,
 - le Directeur régional de la DRJSCS de Fort de France qui souhaite s'impliquer aux côtés de la Ligue pour célébrer le Centenaire de la fédération,
 - inauguration de la salle de musculation du stade HALIKER.
-  Présence aux côtés de Kevin MAYER, lauréat 2019 de l'Académie des Sports.
-  Déjeuner avec Marie-George BUFFET, accompagné du DTN et de Michel MARLE pour prendre conseil après les affaires de dopage.
-  Rencontre avec la Présidente de l'AFLD, Dominique LAURENT
 - Échanges constructifs sur les actions de lutte de prévention contre le dopage ;
 - Volonté commune de renforcer notre collaboration ;

- Une réunion a été calée le 14/01/2020 afin d'affiner le programme ;
- Patrice GERGES & Clément GOURDIN ont été désignés interlocuteurs officiels de la FFA auprès de l'AFLD.



Réunion avec le COJO PARIS 2024 accompagné de Philippe LAMBLIN et Souad ROCHDI

- Validation de notre partenariat concernant les opérations « JOB DATING » ;
- Proposition d'associer le 10km prévu dans l'organisation des Championnats d'Europe 2020 à l'opération populaire Marathon 2024 ;
- Demande du COJO d'utiliser nos outils dans le cadre de la Convention signée avec le Ministre de l'Education Nationale ;
- Nous avons eu la confirmation d'être la 1^{ère} fédération à s'impliquer dans le programme « Heritage 2024 ».

Le Président présente ses vœux aux membres du Bureau. Il a une pensée pour Didier VAREECKE, qui vient de perdre sa maman.

Il rappelle que le Bureau fédéral prévu le 18 décembre a été annulé, la plupart des membres n'ayant pu se déplacer à cause des grèves dans les transports.

Il y a eu beaucoup d'événements depuis le Comité directeur du 22 novembre. Mais l'année 2020 sera l'occasion de relever de nouveaux challenges.

Le Comité directeur de novembre s'est déroulé en pleine crise médiatique. André GIRAUD évoque aussi les fuites dans la presse pendant la réunion. Cela pose un vrai problème car cela signifie que certaines personnes bafouent leur obligatoire devoir de réserve.

Il précise que la nomination de Florian ROUSSEAU pour s'occuper de la très haute performance aux côtés du DTN, était déjà « dans les tuyaux » avant le Comité directeur.

Le Président ne souhaite pas revenir sur « l'affaire Claude OPHELIE-BOXBERGER » dont chacun a pu suivre les péripéties dans la presse.

Il indique que, lors de la rencontre avec la Présidente de l'AFLD, il a expliqué tout ce que la Fédération avait mis en place depuis 20 ans pour lutter contre le dopage. Mais cela ne suffit pas. Vis-à-vis des athlètes, il faut utiliser des outils modernes.

En ce qui concerne l'athlète AMDOUNI, à part un documentaire allemand à charge, nous n'avons connaissance d'aucune instruction en cours.

Le Docteur Martine PREVOST évoque le stage de Barcelone où est intervenu l'ancien coureur cycliste Christophe BASSONS. Il a estimé qu'on peut toujours faire davantage pour lutter contre le dopage. Le DTN, Michel MARLE et Clément Gourdin du service juridique, vont travailler sur le sujet.

Le Président évoque les réunions tenues au CNOSF à propos de l'avenir des CTS. Il remercie Anne TOURNIER-LASSERVE pour son rapport sur la mission des CTS (annexe 1) qu'elle a fait en présentant les différentes options possibles.

André GIRAUD a eu connaissance d'un document rédigé par les fédérations scolaires et affinitaires et envoyé directement au Ministère. Ce document suscite de fortes inquiétudes auprès des fédérations olympiques qui ont demandé au CNOSF de faire retirer ce document élaboré sans concertation.

Le COJO Paris 2024 a annoncé des opérations « sport-santé » sans en informer le CNOSF, ni les fédérations.

Michel MARLE rappelle qu'il a constaté lors du dernier Salon des Maires, un véritable lobbying des fédérations affinitaires.

Le Président s'inquiète en voyant les orientations préconisées par ces fédérations, qui vont à l'encontre des objectifs du mouvement olympique.

2020 sera une année riche en événements sportifs. Il y aura bien sûr tous nos Championnats pour l'organisation desquels il faut impliquer les structures locales pour créer du lien entre le siège fédéral et les territoires.

André GIRAUD évoque brièvement quelques rencontres internationales qui rythmeront cette année :

- Championnats de l'Union Méditerranéenne d'Athlétisme (UMA) ;
- Championnats d'Europe U18 ;
- Championnats du Monde U20 ;
- Championnats du Monde de ½ marathon ;
- Championnats d'Europe et du Monde de course en montagne et de trail ;
- Jeux Olympiques de Tokyo ;
- Championnats d'Europe à Paris.

A propos de la célébration du Centenaire de la Fédération, le Président annonce que la Région Île de France offrira la soirée officielle du Centenaire qui pourrait avoir lieu le 12 ou le 26 juin.

Il propose qu'une distinction du Centenaire soit créée et que lors des AG des ligues, des personnes soient mises à l'honneur pour une reconnaissance de leur investissement de longue durée en faveur de l'athlétisme.

Lors de ces AG de ligues, les Championnats d'Europe de Paris feront l'objet d'une communication.

Il serait en outre souhaitable qu'un représentant régional de la MAIF (partenaire de la FFA) soit invité, dans la mesure du possible, à ces AG.

Parmi les « chantiers » en cours, le Président mentionne les demandes ANS-PSF, le calendrier 2021, le dossier des mutations (à boucler pour une présentation au Comité directeur du 3 avril), les nouveaux formats de compétition à mettre en œuvre pour la prochaine mandature, la professionnalisation.

A ce sujet, Anne TOURNIER-LASSERVE va collaborer avec Gilbert MARCY. Il y a un travail important à faire localement, au niveau des clubs. André GIRAUD rappelle la répartition financière qui doit aider les athlètes du groupe « Génération 2024 » : 4 000 euros versés par le club, 6 000 par la FFA et 10 000 par une entreprise.

Un autre « chantier » important est la réorganisation des services. Souad ROCHDI qui a pris ses fonctions de Directrice générale il y a tout juste un an, travaille activement sur ce sujet pour un équilibre sur les univers.

Elle travaille également sur une meilleure communication institutionnelle, trop axée aujourd'hui sur l'élite. André GIRAUD propose que chaque semaine le site fédéral fasse un focus sur une initiative prise dans les territoires en lien avec le Plan de développement.

Il faut donc répertorier dans chaque ligue la personne qui pourrait faire le lien.

Proposition acceptée par le Bureau.

André GIRAUD évoque enfin une demande de mutation gratuite de la part d'une athlète victime de harcèlement avec dépôt de plainte.

Eu égard aux circonstances particulières de l'espèce, et dans un souci de protection de l'athlète, le Bureau accepte d'examiner le dossier mais le transmet malgré l'absence de saisine préalable de la CSR.

Le Bureau se prononce favorablement pour que la mutation de l'athlète soit réalisée à titre gratuit.

En conséquence, le Bureau décide :

- de renvoyer le dossier à l'examen de la CSR afin que cette dernière se prononce sur la conformité de la demande de mutation.

3. INTERVENTION DU DIRECTEUR TECHNIQUE NATIONAL

Après avoir présenté ses vœux aux membres du Bureau, Patrice GERGES annonce l'arrivée à la DTN d'Hervé CHARRON de la Ligue d'Île de France. Il vient en renfort de Géraldine ZIMMERMAN pour mieux anticiper le suivi socio-professionnel des athlètes de haut niveau en île de France et des athlètes ciblés pour 2024.

Le DTN ne pouvant pas tout faire, l'arrivée de Florian ROUSSEAU, chargé d'optimiser la réussite des Equipes de France aux JO de Tokyo et aux Championnats d'Europe, lui permettra d'être plus présent dans les ligues et auprès des clubs.

André GIRAUD confirme que la venue de Florian ROUSSEAU s'est faite en concertation avec le DTN. En 2020, nous allons rompre avec certaines habitudes. Il nous faut donc soutenir le DTN.

Patrice GERGES annonce qu'une quarantaine d'athlètes seront conviés en mars, à Marseille, à une réunion sur la posture à avoir face aux médias lors de grands championnats

A propos de Christophe BASSONS (cf. ci-dessus l'intervention de Martine PREVOST), il indique qu'il a occupé la fonction de Conseiller Interrégional Antidopage (CIRAD), fonction qui n'existe plus puisque l'AFLD est désormais totalement autonome et indépendante. Patrice GERGES confirme que ses interventions sur la prévention du dopage sont très appréciées des jeunes athlètes. « Il faut arrêter d'être candide » dit Christophe BASSONS.

Une note a été envoyée aux CTS précisant les contraintes et les obligations des stages. La validation des lieux de stages est obligatoire ; il faut privilégier des « lieux nationaux », dont, bien sûr, l'Outre-Mer.

Il faut, de la même façon, sensibiliser les ligues à ce sujet.

Un cadre technique sera toujours présent sur la totalité des stages, que ce soit à Miramas ou à *Potchefstroom* (Afrique du Sud), où une quarantaine d'athlètes sélectionnables en Equipe de France seront présents. Le but est de créer une « dynamique Equipe de France », d'où un intérêt collectif à se retrouver.

« *La parole se libère* » lit-on souvent. Il en va de même en athlétisme où on constate un besoin très fort de parler de harcèlement moral ou sexuel. C'est pourquoi le DTN envisage de créer une formation pour mieux appréhender la façon de s'adresser à cette « génération Z », ces jeunes nés au début des années 2000, auprès desquels les blagues de Coluche ne passent plus. Le décalage entre les générations est bien réel.

Souad ROCHDI confirme la mise en place d'outils qui permettront de prendre en compte toutes ces alertes.

Patrice GERGES évoque le colloque des CTS dont un des thèmes portait sur les déviances : dopage, harcèlement, radicalisation qui est en plein développement. 3 intervenants ont apporté des contributions très intéressantes, par exemple, sur la façon de réagir face à certaines situations, ou sur la nécessité de savoir anticiper et de ne pas attendre pour alerter.

Tous les entraîneurs et dirigeants doivent réagir au moindre signal d'alerte. Mais pour Michel MARLE, les cas de harcèlement et de radicalisation ne sont pas faciles à détecter.

Michel MARLE détaille quelques-unes des actions prévues par la « Cellule d'alerte et de coordination en matière de déviance et de lutte contre le dopage et toutes déviances ». Ce groupe de travail sera composé du DTN, de Michel MARLE (CPD) Clément GOURDIN et Catherine GRACIA.

Par ailleurs, en fonction des besoins, le Comité d'Éthique et de Déontologie pourra également intervenir. Dans ce cadre-là, un colloque sera organisé le 1^{er} février à Paris sous l'égide de l'Union européenne sur les thèmes de l'éthique et du dopage.

Parmi les idées avancées, on note l'obligation d'étendre le programme « I Run Clean » à l'entourage des athlètes, y compris leurs parents. Jean GRACIA rappelle à ce sujet que EA a rendu obligatoire pour tous les athlètes l'adhésion au programme « I Run Clean », ce que n'a pas fait WA (anciennement IAAF).

Des séminaires auront lieu dans les 6 pays européens qui suivent ce programme.

Michel MARLE indique que, depuis 20 ans en athlétisme, il y a eu 11 cas positifs « lourds » sur 16 000 athlètes contrôlés.

En 2018, le sport le plus contrôlé a été l'athlétisme (1620 contrôles) devant le cyclisme (1200). La FFA estime que c'est une bonne chose. A noter par ailleurs que le nombre de contrôles est bien moins élevé (inférieur à 100 pour une année) dans certaines autres disciplines olympiques...

Avant de passer la parole au Trésorier général, Patrice GERGES constate qu'il a oublié de saluer comme il se doit, les très bons résultats obtenus par les Equipes de France aux Championnats d'Europe de cross. Jimmy GRESSIER remporte pour la 3^{ème} fois le titre de Champion d'Europe U23, entraînant dans son sillage ses camarades pour un nouveau titre de Champion d'Europe par équipe. Le relais mixte termine à une belle 2^e place tandis que l'Equipe de France U20 F monte sur la 3^{ème} marche du podium.

Félicitations du Bureau à tous ces athlètes qui, après les excellents résultats des Equipes de France masculines et féminines lors des Championnats du Monde de Course de montagne en novembre, font honneur à l'athlétisme français.

Il est regrettable qu'une certaine presse mette en exergue les résultats médiocres de Doha, et passe sous silence ces très bons résultats.

4. INTERVENTION DU TRESORIER GENERAL

Jean THOMAS indique que la trésorerie est très positive. Même s'il faut attendre le résultat final, on peut dire que nous sommes dans une bonne dynamique. Il y a un bon suivi dans presque toutes les ligues.

Le suivi budgétaire se poursuit car on reçoit toujours des factures de 2019. Le résultat final attendu devrait **permettre** la « reconstitution » de nos fonds propres mais aussi leur « consolidation ».

Il donne des précisions quant à la présentation, lors du dernier Comité directeur, des orientations budgétaires 2020 concernant la masse salariale. Cette masse salariale représente environ 15% du budget global : elle augmentera d'environ 2,5%.

Le Trésorier confirme l'objectif de 25, 450 millions d'euros de recettes.

André GIRAUD remercie chaleureusement le Trésorier pour le travail considérable qu'il accomplit.

Il dit aussi le plaisir qu'il a à travailler avec la Directrice générale et remercie enfin le DTN de ses efforts pour casser certaines habitudes.

Avant la pause déjeuner, il annonce que le Bureau fédéral prévu à Montauban ne pourra pas avoir lieu, compte tenu de certaines difficultés, dont la conférence de presse prévue le vendredi après-midi.

Après discussion, ce Bureau est reporté au mercredi 18 mars à 14h30 au siège de la Fédération.

- PAUSE DEJEUNER -

5. INTERVENTION DE LA DIRECTRICE GENERALE

Ressources Humaines

Souad ROCHDI donne d'abord quelques informations concernant les « Ressources Humaines » (RH). Les élections au Conseil économique et social de la Fédération ont eu lieu. Michel MARLE en est le Président d'honneur.

La Directrice générale indique au Bureau que le sujet du Cluster a « perturbé » les salariés.

Elle est d'avis qu'il faut bien analyser les besoins des salariés, leurs demandes. On se doit de tout leur expliquer pour les rassurer. Anne TOURNIER-LASSERVE confirme l'importance du temps de l'analyse à réaliser afin d'être précis dans les informations transmises.

D'autres questions se posent sur le retour au sein de la Fédération des salariés détachés pour Paris 2020, et, dans un autre ordre d'idées, sur les conséquences de l'obligation de libérer les locaux que nous occupons au N° 9 de l'Avenue Pierre de Coubertin.

Le projet d'organigramme de la Fédération sera présenté au Comité directeur du 24 janvier. On y trouvera un « **Pôle Administration Générale** » avec les RH et les services adhérents.

Le « **Pôle informatique** » est en cours de restructuration suite au départ de Raoul RALL.

Souad ROCHDI annonce également la création d'un grand bureau « open space » où travailleront les personnes qui constitueront le « **Cabinet du Président** » en y intégrant bien sûr l'institutionnel. Des travaux prévus en février permettront d'organiser de meilleures conditions de travail.

André GIRAUD rappelle la nécessité de bien prendre en compte la dimension politique. A ce titre, il remercie Jean-Pierre FOURNERY pour l'aide apportée. Un recrutement est en cours pour remplacer ce dernier dans cette tâche. Jean-Pierre FOURNERY précise qu'il accompagnera au mieux la personne recrutée pour assurer la transition.

Depuis un an, plusieurs personnes ont quitté la Fédération pour différentes raisons. Aujourd'hui, c'est le « **Pôle financier** » qui est le plus impacté. Le Président salue le très gros travail effectué par le Service comptable.

Le Président informe enfin qu'il se rend à Mayotte pour un bref séjour. De nombreux sujets, dont la vétusté des équipements, seront évoqués avec les élus et responsables locaux.

Suite au licenciement du Dr. Jean-Michel SERRA, Souad ROCHDI précise qu'une étude a été réalisée par Pierre HERTERT, Martine PREVOST et Anne TOURNIER-LASSERVE dans le cadre de la réorganisation du « **Pôle médical** ». A ce sujet, la Directrice Générale tient à remercier Pierre HERTERT pour son excellent travail tant sur le fond que sur la forme.

Communication - Evénements

Au niveau **Marketing**, les négociations commencent pour la prochaine olympiade sans savoir quel(s) équipementier(s) le COJO a choisi(s).

En ce qui concerne la **Communication**, un point presse est prévu vers le 20 janvier afin de présenter nos objectifs pour l'année.

Enfin, pour le secteur « **Evènements** », la Directrice Générale évoque les Championnats de France en salle à Liévin et les Championnats de France de Cross à Montauban pour lesquels s'est mise en place une organisation un peu différente que celles habituelles ; la délégation de certains postes est dévolue au Comité d'Organisation Local. A noter que quelques difficultés existent encore ; un bilan (ou débriefing) de ces Championnats permettra d'évoquer les points positifs et les difficultés rencontrées.

En outre, Souad ROCHDI nous informe de l'achat de la piste utilisée à Göteborg (Suède) pour les Championnats d'Europe 2006. La piste de Bercy était devenue dangereuse et donc inutilisable.

Le Président demande à tous d'être solidaires de Souad ROCHDI pour cette réorganisation complète des services fédéraux. Il rappelle que toute demande auprès des salariés doit être transmise par l'intermédiaire de la Directrice générale.

6 INTERNATIONAL

IAAF/World Athletics

. L'IAAF/WA a publié sur son site, en anglais seulement, les textes du nouveau « **Book of Rules** » (le « Livre de tous les règlements »), divisé en quatre tomes :

Book A : principalement la Constitution ;

Book B : la Gouvernance ;

Book C : les aspects techniques et de compétitions ;

Book D : Doping et autres textes à caractère légal.

Ce qui était, dans un passé encore récent, le « **Règlement des Compétitions** », se trouve maintenant dans les sections C1.1 et C2.1 avec une renumérotation totalement nouvelle. Il est décidé de ne pas en tenir compte en France au moins pour 2020.

Par ailleurs, le champ d'application de la nouvelle **règlementation de la publicité** est restreint au niveau international. Libre aux fédérations nationales de faire ce qu'elles veulent chez elles.

. À Monaco, dans le cadre de la Cérémonie de Remise des Prix aux meilleurs athlètes de l'année, **Michel JAZY** a été honoré en tant qu'ancien recordman du monde du mile.

. Les **Championnats du Monde 2022** en salle auront lieu à Belgrade (Serbie) et ceux de semi-marathon à Yangzhou (Chine).

European Athletics (EA)

. EA a envoyé une circulaire à toutes les fédérations nationales concernant les premières informations relatives aux **Championnats d'Europe 2020 de Paris**, dont un horaire provisoire.

. Pacé (BRE), potentiellement candidat pour la **Coupe d'Europe du 10 000m (2021-2022-2023)** sera en concurrence avec la Macédoine du Nord et les Pays Bas.

. Le Bureau Fédéral décide d'envoyer quatre candidats à des **panels européens : starter, VDM (mesure vidéo à distance) / EDM (mesure électronique à distance), Photo Finish**.

G5

La réunion de printemps de cette association qui regroupe la France, l'Allemagne, l'Espagne, la Grande Bretagne et l'Italie se tiendra à **Paris le 10 mai**, dans le cadre de la réunion du Conseil de EA.

Divers

. **Miramas** : le club local a invité un certain nombre de pays européens à participer aux « Championnats du monde de Tétradécathlon » sans en avoir informé la FFA et pour une manifestation qui n'est pas inscrite, ni au calendrier fédéral, ni international. Une mise au point sera faite.

. Le Bureau Fédéral valide la **liste des compétitions internationales 2020 donnant lieu à sélection**.

Nom de la promotion des Internationaux 2019

Le Bureau Fédéral décide que la Promotion des Internationaux 2019 portera le nom de Michel BERNARD.

Trophées des Internationaux (25 sélections ou équivalent): AUZEIL Bastien - MARTINOT-LAGARDE Pascal

Cartes d'International (10 sélections ou équivalents)

. Féminines: AKAKPO Stella - ALAIS Alexie - BROSSIER Amandine - CLAUDE-BOXBERGER Ophélie - FEDRONIC Justine - NTIAMOAH Brigitte - OMBISSA-D'ZANGUE Orlann - PARE Maroussia - RAFFAI Estelle - ROCHE Adeline - WESTPHAL Liv

. Masculins: BEDRANI Djilali - BELOCIAN Wilhem - BORDIER Gabriel - CHAPELLE Axel - DAGEE Frédéric - FALL Mouhamadou - LAVILLENIE Valentin - MIELLET Alexis - POMMERET Ludovic - PONTVIANNE Jean-Marc - QUINION Aurélien - RUEL Stéphane

7 CALENDRIER 2021 (annexe 2) & IMPLANTATIONS 2020

Daniel ARCUSET rappelle qu'à la suite de l'annulation du Bureau fédéral de décembre, quelques implantations ont été validées par courriel. Des candidatures ont été reçues pour les dernières compétitions 2020.

L'ébauche du calendrier 2021 est distribuée. A noter que les Championnats de France élite qui auront lieu fin juin seront très resserrés. A noter également le positionnement de l'Open de France mi-juillet, dont la création a été validée par le Comité directeur de novembre 2019. Il s'agit maintenant de définir le format de cette compétition, les contenus qui détermineront le niveau de performances requis pour y participer. Patrice GERGES est d'avis que le nouveau format des Championnats de France, permettra aux athlètes qui ne seraient pas qualifiés pour des championnats internationaux de participer à l'Open de France qui devra être une grande fête de fin de saison de l'athlétisme.

Les Championnats de France d'épreuves combinées sera déconnecté et auront lieu mi-juin.

Anne TOURNIER-LASSERVE précise que le 1^{er} tour des « Interclubs » reste obligatoire et qu'il n'y aura pas de compensation en points pour des athlètes sélectionnés en Equipe de France au même moment.

Daniel ARCUSET informe qu'une réflexion est en cours concernant la date de début de saison. Pour cette date, l'approche doit tenir compte des différentes dates actuelles en vigueur après analyse des avantages et inconvénients des options possibles.

Le DTN annonce qu'il est possible, qu'en 2024, le cross-country devienne -comme autrefois- une épreuve olympique. Si c'est le cas, il faudra aussitôt préparer nos athlètes pour les Championnats du Monde 2021 et 2023 de cette discipline.

8 DOSSIERS DU BUREAU FEDERAL

Jean-Marie BELLICINI évoque la réunion du Secrétariat général du 10 décembre qui a été largement consacrée à l'élaboration de l'ordre du jour précis et minuté de ce Bureau. Comme à l'accoutumée, les circulaires à envoyer, les mails reçus et les demandes des commissions, ont été également passés en revue.

➤ Commissions

- La CSO demande qu'un onglet spécifique soit installé sur le site fédéral pour permettre à chacun d'accéder facilement aux informations de la CSO.

- Gilbert MARCY, Président de la CAP a transmis un « projet 2020 » concernant le fonctionnement de cette commission. Le DTN, Anne TOURNIER-LASSERVE et le Président de la commission, vont se réunir pour étudier les suites à donner aux propositions formulées dans le document.

- Catherine ARCUBY, Présidente de la CAF, a transmis un compte-rendu du colloque « Women's Leadership Moderator » auquel elle a participé début décembre à Belgrade.

- Jean GRACIA, Président de la CSR, évoque les suites à donner au courrier reçu au sujet de la future mise en place de la Communauté Européenne d'Alsace (CEA).

Par ailleurs, les clubs qui ne licencient pas certaines catégories de leurs adhérents, vont être contactés. Selon la réponse, des sanctions seront appliquées, par exemple, suppression de la labellisation ou des subventions ANS-PSF, interdiction de participer aux Interclubs.

3 groupes travaillent sur les sujets suivants : le Code éthique et la Règlementation des élections, les Mutations, les Règlements techniques.

- Didier VAREECKE, Président de la CNJ, a transmis un document (annexe 3) qui constitue un 1^{er} retour sur les Assises de l'athlétisme chez les U16 qui se sont tenues à Dourdan les 7 et 8 décembre.

➤ PARIS 2020

- Jean GRACIA, Président de « Paris 2020, informa d'abord que la vente des billets pour assister aux **Championnats d'Europe** fonctionne bien avec déjà 1,5 million d'euros de commandes (1,245 million encaissé). Mais la « famille athlétisme » et tout particulièrement les comités départementaux et les clubs tardent à effectuer leurs réservations. Pendant ce temps, les supporters allemands, anglais, belges, norvégiens, etc. achètent les packs les plus intéressants et le stade Charléty n'aura dans cette configuration « Championnats d'Europe » que 12 000 places.

- Une importante réunion a eu lieu au Ministère de l'Intérieur pour envisager dans quelle mesure une aide pourrait nous être apportée pour les problèmes de sécurité.

- Le budget s'établit à environ 18 millions d'euros. Il n'est pas encore complètement équilibré, mais il y a encore des marges de négociations possibles dans plusieurs secteurs. Tout sera fait pour équilibrer financièrement ces Championnats.

- Programme « Heritage » : Quentin WILLEMS, qui s'est beaucoup impliqué au sein de la Ligue Rhône-Alpes dans l'organisation des Championnats du Monde Masters de Lyon 2015, est chargé de la coordination de toutes les actions concernant l'héritage et le développement durable.

- En ce qui concerne les partenaires, les négociations se poursuivent en collaboration avec les services de la FFA auxquels Jean GRACIA adresse tous ses remerciements. La marque automobile BMW Mini et I Run, viennent de signer un contrat de partenariat.

➤ Point licences (annexe 4)

Christian ROGGEMANS fait un point sur la situation des licences au 31 Décembre 2019.

Le nombre de licences déposées s'est élevé à 292 698 soit 92,41% du nombre atteint au 31 août 2019. De date à date, la diminution est de 4 415 licences soit -1,48%. A l'issue du mois de décembre, la tendance constatée en novembre d'une légère diminution du taux de régression, semble se confirmer pour passer de - 6 173 à - 4 581 puis à -4 415.

Les féminines enregistrent un taux de diminution de 2,34%, les masculins de 0,70%, pour un taux global de -1,48%.

Par TYPE de licences, les secteurs SANTE et ENTREPRISE continuent, pour le premier à perdre en substance, pour le second, à s'inscrire dans le cadre d'un manque de dynamisme constaté.

Le secteur RUNNING semble continuer à progresser chez les garçons et les filles, en deçà de la tendance générale.

Au 31 décembre aucun des secteurs n'a encore atteint le niveau du 31 août.

Seules les Catégories BABY et MASTERS apparaissent en deçà de la tendance négative constatée, étant observé que les MASTERS ont absorbé la tranche d'âge des 35 -40 ans. Toute comparaison apparaît dès lors compromise.

Les catégories U10/EA, U12/PO, U14/BE, et U16/MI se situent peu ou prou dans le cadre du rythme général constaté de la prise des licences.

Les catégories U18/CA, U20/JU et U23/ES se trouvent sur un rythme nettement inférieur. Les observations effectuées depuis quelques années sur un regain quantitatif de ces trois catégories pourraient ne pas se vérifier cette année.

Au niveau des ligues de métropole, c'est la Corse qui connaît le plus fort taux d'augmentation (2%) suivie d'Auvergne Rhône-Alpes (1,2%).

Le nombre de 312 000 licences est envisageable au 31 août 2020.

➤ **Cahier des charges des Championnats de France**

Daniel ARCUSET confirme que le groupe ad hoc travaille pour qu'un document finalisé soit terminé en mars. A partir de là, un appel à candidature pourra être lancé pour les Championnats de France 2021.

Pierre WEISS indique qu'il est effectivement urgent de réviser ces cahiers des charges. C'est un gros travail car la FFA organise chaque année 37 Championnats de France, ce qui sous-entend 37 cahiers des charges à actualiser.

➤ **Pôle médical**

Un important travail a été fait par les Dr. Pierre HERTERT et Martine PREVOST en collaboration avec Anne TOURNIER-LASSERVE, pour mettre en place un nouveau fonctionnement.

André GIRAUD les remercie pour leur implication importante.

Martine PREVOST donne ensuite quelques indications sur la composition de la Commission médicale qui sera proposée au vote du prochain Comité directeur.

Cette commission a des missions importantes à assurer parmi lesquelles, le Suivi médical règlementaire (SMR) et la présence lors des stages et des compétitions.

Le travail sera partagé entre le service médical et la commission médicale. Un médecin coordonnateur pourrait être salarié à temps partiel.

Martine PREVOST remercie Albane PARISOT pour son travail au sein du service médical.

Elle informe qu'il y aura désormais une double lecture des paramètres biologiques avec un tableau de suivi et des alertes systématiques auprès des athlètes, s'il y a un problème.

Lors du stage de Barcelone, elle a pu échanger avec 32 athlètes au cours de discussions riches d'enseignements.

André GIRAUD confirme qu'il est important de faire un travail d'éducation, par exemple, sur les dangers de l'automédication

Patrice GERGES évoque le cas d'une fédération dont le seul Français qualifié pour les JO, vient d'être suspendu 4 ans. Il a, semble-t-il, suivi les conseils d'automédication d'une personne de son environnement.

En conclusion, Anne TOURNIER-LASSERVE rappelle qu'il est temps, désormais, de revaloriser les vacations des médecins.

➤ **Centenaire de la Fédération**

Jean-Pierre FOURNERY fait le point sur l'avancement des projets en cours.

- Le timbre du Centenaire sera finalement proposé au prix unitaire de 0,95 centime par planches de 30.

- Le livre du Centenaire est terminé. Des discussions sont en cours pour l'impression et le prix auquel il pourrait être vendu.

- Les différents panneaux qui composent l'exposition itinérante sont en cours de réalisation.

L'objectif est qu'elle soit prête pour le Meeting de Bercy du 2 février.

➤ **Informations diverses**

- André GIRAUD communique les délégations internationales et nationales (Championnats de France hivernaux). Le nombre de délégations a été limité.

- A la demande du Ministère, le Bureau valide le principe de prise en compte de la formation sportive et citoyenne. Ce thème sera intégré dans nos formations.

- L'ANS a approuvé nos propositions de modifications du PSF.

- Jean-Marie BELLICINI soumet au Bureau le projet d'ordre du jour du Comité directeur du 24 janvier.

- L'ordre du jour de la prochaine Assemblée générale de Mulhouse sera proposé à ce Comité directeur ainsi que les 4 thèmes qui feront l'objet d'un atelier la veille de l'Assemblée générale.

- André GIRAUD propose d'organiser un séminaire du Bureau en mars. La date n'est pas finalisée.

Fin de la réunion à 17h20

Jean-Marie BELLICINI, Secrétaire général, avec l'aide d'Alain MARTRES, Secrétaire général adjoint.

Annexes

- Rapport sur la mission des CTS
- Calendrier 2021
- Assises de l'athlétisme U16
- Tableau licences

MISSION RELATIVE AUX CONSEILLERS TECHNIQUES SPORTIFS

Synthèse du document des Inspecteurs Généraux par Anne TOURNIER-LASSERVE

- Août 2018 : la proposition de détachement d'office des CTS vers les fédérations d'accueil entraîne une situation délétère pour le sport français : absence de diagnostic partagé, absence de chef de projet, absence de sens donné à la réforme, absence d'accompagnement humain...
- Mission aux Inspecteurs Généraux basée sur 90 rencontres, l'analyse de nombreux rapports sur la gestion des CTS, diverses contributions...
- Constat : les acteurs du sport pensent que l'Etat considère le sport comme une activité annexe, une politique publique périphérique, et les Jeux Olympiques comme une immense opération de divertissement collectif. Besoin de réaffirmer pour l'Etat la place qu'il donne au sport pour les politiques d'éducation, d'intégration, de développement économique, de santé, de rayonnement international...
 - . Le système français d'organisation du sport amène de bon résultats pour le développement de la pratique loisir et la pratique compétitive.
 - . Transformation du paysage du sport : secteur économique puissant. Transformation des modes de consommation du sport, professionnalisation du sport de haut niveau...
 - . L'Etat est un financeur marginal du sport à côté des particuliers, des sponsors et des collectivités.
 - . La création de la gouvernance partagée est une évolution de fond mais balbutiante sans précision du rôle de chacun.
 - . L'organisation des JO Paris 2024 est une formidable opportunité pour laisser en héritage une organisation du sport renouvelée et modernisée.
- Création de l'ANS pour donner plus d'autonomie au mouvement sportif et en faire l'acteur de son propre développement.
Quel rôle de l'Etat dans le sport ?

☞ Propositions pour le rôle de l'Etat

- Etre le garant de la place du sport dans le projet national en ayant sa place dans les diverses politiques publiques : Education, Santé, intégration, rayonnement ...
- Etre le gardien de l'Ethique.
- Etre le promoteur d'une certaine solidarité territoriale entre les disciplines sportives et entre les secteurs professionnel et amateur.
- Etre partenaire du développement du sport en appui du mouvement sportif.

D'où des partenariats avec les fédérations avec une structuration des conventions d'objectifs via l'opérateur ANS.

Direction des Sports : fonctions régaliennes et stratégiques : édicition des règles nationales, surveillance de l'Ethique, sécurité des pratiquants, diplomatie sportive, appui au Ministre, place du sport dans les politiques interministérielles...

☞ Conseillers Techniques Sportifs (1600 CTS)

Fonctionnaires d'Etat exerçant auprès des fédérations. (1549 CTS en septembre 2019 auprès de 78 fédérations : moins 150 postes en 6 ans) : DTN - DTN A - CTN - EN - CTR : 13 fonctions opérationnelles / sport de haut niveau - développement de la pratique sportive, en passant par la formation...

Corps : professeurs de sport ou CTPS, professeurs EPS, inspection...

Métiers : CTS – CREPS ...

Rattachement : hiérarchie / Directeur des sports ou Directeur Régional chargé de la Jeunesse et des sports.
Fonctionnelle/ DTN.

Possibilités de détachement sur des contrats PO ou de haut niveau (2 ans renouvelables) (280 fonctionnaires) ; (120 non titulaires de la FP).

Coût : 121M€ par an pour l'Etat. Complément de rémunération par les fédérations.

Rôle des CTS : engagement et investissement personnel de l'immense majorité d'entre eux, mais ils souffrent de la gestion défailante des ressources humaines.

Socle des missions des CTS : expertise / expertise très haut niveau et de formation initiale.

Ethique / rôle de garant de l'éthique et de la déontologie dans les fédérations.

Etat / courroie de transmission des priorités de l'Etat, inscription dans une convention d'objectifs.

Pourquoi une réforme ?

- Rigidité de la gestion statutaire
- Absence de véritable gestion RH
- Défaillance de la formation continue
- Lacunes de la ligne managériale : plusieurs rattachements (DR – DTN)
- Inertie du système
- Impact perfectible du système : aucune corrélation établie entre le nombre des CTS par fédération et les résultats de haut niveau et de développement des pratiques.

Propositions pour une meilleure gestion :

- **Réunifier la ligne managériale** en confiant le pouvoir hiérarchique sur les CTS aux DTN. Double rattachement hiérarchique pour le DTN : Représentant de l'Etat et rattachement fonctionnel au Président de fédération.
Détachement sur un contrat à durée déterminée ou mise à disposition au choix du CTS.
- **Créer une DRH Sport moderne** avec une expertise de haute qualité au sein de l'ANS : organisation et administration RH et aussi développement des ressources humaines pour les CTS en lien avec les fédérations, le mouvement sportif contribuant à son financement.
- **Adapter le cadre d'emploi des entraîneurs nationaux** pour conserver et attirer les meilleurs : travail sur le statut.
- **Mettre en place une école des cadres** pour assurer les formations continues des CTS, ou cadres fédéraux, des dirigeants, avec une école ouverte sur l'université et la recherche, et sur l'International.
- **Organiser un système d'alerte éthique**, indépendant, confidentiel et impartial pour faire de chaque CTS un porteur de l'éthique dans le sport.

Scénarii d'évolution possible pour le cadre d'emploi des CTS

- Scénario 1 / Aménagement marginal avec ou sans changement de pilote.
Les CTS restent affectés à la Direction des sports ou en DRJSCS et travaillent auprès des fédérations.
1 bis : les CTS restent sous la responsabilité de l'ANS (levier financier et levier humain) avec une seule convention d'objectifs, et ils travaillent auprès des fédérations.

- Scénario 2 / Resserrement du corps de fonctionnaires lissé dans le temps.
 - ° Les CTS actuels garderaient leur statut ; les nouveaux CTS seraient des salariés fédéraux.
 - ° Les DTN et DTN Adjoints resteraient des fonctionnaires.
 - ° Entraîneurs nationaux ou entraîneurs de haut niveau : recours au cadre de la fonction publique.
 - ° CTS : fonctionnaires polyvalents pouvant passer d'une fédération à l'autre.
- . Resserrement du corps des fonctionnaires sur certaines missions par le non-remplacement des départs en retraite. (270 en retraite + 150 départs naturels prévus entre 2020-2024) – Pas de concours de recrutement pendant six ans.
- . Réouverture du concours des professeurs de sports en 2020, notamment pour les sportifs de haut niveau (reconversion des sportifs).

- Attribution au mouvement sportif de l'intégralité des moyens financiers, coûts des pensions inclus.
 - ° Prévion en 2025 : environ 200M€
 - ° CTS : 1000 dont 200 en détachement temporaire avec retour dans un établissement du Ministère ou détachement dans une autre fédération.
 - ° Economies par arrêt de recrutement des fonctionnaires.
 - ° Pour le mouvement sportif : risque d'absence de pérennité des compensations financières de l'Etat.

- Scénario 3 /
 - ° Mise en extinction progressive du corps des CTS.
 - ° Plus de concours de recrutement du professorat de sport vers des postes de CTS.
 - ° Transformation d'emplois publics vers des emplois privés, accélérée par un plan de départs volontaires.
 - ° Maintien du statut actuel pour les CTS en place.
 - ° Remplacement des départs par une subvention pour le recrutement de contractuels de droit privé.
 - ° Négociation entre l'Etat et le mouvement sportif du niveau de la compensation financière et de la durée de l'engagement étatique.

Avis général des Inspecteurs Généraux

-Prendre en compte les cinq recommandations.

-Meilleur scénario : Scénario 2 d'évolution du corps de CTS.

-Sortie de crise avec une transformation structurelle bénéfique pour le sport français, s'il est accompagné d'un engagement financier pérenne de l'Etat au moins jusqu'en 2025.

-Besoins de travaux : modalités concrètes de mise en œuvre des recommandations transverses, calendrier et rythme des réformes, niveau de compensation financières...

Si pas d'accord du mouvement sportif – pas de réforme pour ne pas perturber la préparation des JO Paris 2024.

Au 27 janvier 2020

* tbc = à confirmer

Adopté en Bureau Fédéral du 09/01 et Comité Directeur du 24/01

DECEMBRE 2020

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Di	13	Championnats d'Europe AEA de Cross-country (Dublin, Irlande)			
				Perche Elite Tour (Aulnay-sous-Bois, I-F)	Championnats de France de Cross-Country FFSU
				Meeting National à Thème en Salle (Mayenne, P-L)	Championnats de France Minimes/Cadets/Juniors de Cross-country UGSEL

JANVIER 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Ve	01	Jour Férié – Jour de l'An			
Di	10		Date limite Championnats départementaux de Cross-country		
Di	24		Date limite Championnats de France de Cross-country ¼ de finale		
Sa Di	30 31		Championnats de France d'Épreuves Combinées et de Marche en Salle		
				Meeting National es Salle (Vittel, G-E)	Championnats de France en Salle UNSS
				Perche Elite Tour (Orléans, CEN)	Championnats de France de Cross-country UNSS
				Meeting Elite en Salle (Miramas, PCA)	Championnats de France en Salle FFSU
				Perche Elite Tour (Bordeaux, N-A)	
				Meeting National à Thème en Salle Hauteur (Hirson, H-F)	
				Meeting Elite en Salle (Nantes, P-L)	
				Meeting WA World Indoor Tour (Boston, Etats-Unis)	
				Meeting WA World Indoor Tour (Karlsruhe, Allemagne)	

FEVRIER 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Sa Di	06 07		Championnats de France Espoirs (U23) & Nationaux en Salle		
Di	07		Championnats de France de Cross-country ½ finale		Coupe d'Europe des Clubs Champions de Cross-country
Sa Di	13 14		Championnats de France Cadets (U18) & Juniors (U20)		

			en Salle		
Sa	20		Championnats de France		
Di	21		Elite en Salle		
Sa	27		Championnats de France		
Di	28		Hivernaux de Lancers Longs		
Sa	27		Championnats de France		
Di	28		de Cross-country & Entreprise & Coupe de France des Ligues Minimes		
				Meeting Elite en Salle (Mondeville, NOR)	Championnats de France Benjamins/Minimes en Salle UGSEL
				Meeting de Paris Indoor AEA Premium Meeting (Paris, I-F)	Championnats de France Cadets/Juniors en Salle UGSEL
				Meeting WA World Indoor Tour (Düsseldorf, Allemagne)	
				Meeting National en Salle (Reims, G-E)	
				Meeting WA World Indoor Tour (Torun, Pologne)	
				Perche Elite Tour AEA Special Premium Meeting (Rouen, NOR)	
				Meeting Elite en Salle AEA Premium Meeting (Metz, G-E)	
				Meeting Elite en Salle AEA Premium Meeting (Val de Reuil, NOR)	
				Meeting WA World Indoor Tour (Glasgow, Ecosse)	
				Perche Elite Tour (Rennes, BRE)	
				Meeting Elite en Salle (Eaubonne, I-F)	
				Meeting de Liévin en Salle World Indoor Tour (Liévin, H-F)	
				Meeting WA World Indoor Tour (Madrid, Espagne)	
				Perche Elite Tour (Clermont-Ferrand, ARA)	
				All Star Perche AEA Special Premium Meeting (Clermont-Ferrand, ARA)	

MARS 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Ve au Di	05 au 07	Championnats d'Europe AEA en salle (Torun, Pologne)			
Ve Sa Di	12 13 14		Championnats de France Masters en Salle		
Sa Di	13 14	Coupe d'Europe AEA des Lancers (Leiria, Portugal)			
Sa	20	Championnats du Monde WA de Cross-country (Bathurst, Australie)			
Di	21		Championnats de France des 20 km et 50 km Marche Critérium National de Printemps des Jeunes de Marche		
					Championnats FISU

AVRIL 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Lu	05	Jour Férié – Lundi de Pâques			
Ma au Lu	06 au 12	Championnats du Monde Masters en salle (Edmonton, Canada)			
Sa Di	10 11		Coupe de France		
Di	11		Championnats de France Open du 10 000 m + Masters + CF 30' CF/U18 + CF 30' CM/U18		
			Championnats de France 100 km	Marathon de Paris (Paris, I-F)	Championnats de France de Trail FFSU
				Meeting WA Diamond League (Doha, Qatar)	Championnats du Monde ISF de Cross-country

MAI 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Sa	01	Jour Férié – Fête du Travail			
Sa Di	01 02	Mondiaux de Relais WA (Chorzow, Pologne)	1er Tour des Championnats de France des Clubs		
Sa	08	Jour Férié – Victoire 1945			
Di	09			Meeting Elite AEA Permit Meeting (Montgeron, I-F)	
Je	13	Jour Férié – Ascension			
Sa	15	Coupe d'Europe AEA du 10 000m			
Di	16	Coupe d'Europe de Marche AEA (Podebrady, République Tchèque)	Championnats de France des Clubs		Coupe d'Europe des Clubs Champions
Sa Di	22 23	Championnats du monde IAU des 24h (Timisoara, Roumanie)			
Lu	24	Jour Férié – Pentecôte			
Je au Di	27 au 30	Championnats d'Europe Masters de Course en Montagne et de Trail (Val Tramontina, Italie)			
			Championnats de France de Trail & Entreprise	Meeting National d'Angoulême (Angoulême, N-A)	Championnats de France FFSU 10 km
			Championnats de France de Semi-marathon	Meeting WA Diamond League (tbd, Chine)	Championnats de France Cadets/Juniors UGSEL
				Meeting WA Diamond League (Shanghai Chine)	
				Meeting National de Tergnier (Tergnier, H-F)	
				Meeting International de la Grande Caraïbe Région Guadeloupe (Baie-Mahault, GUA)	
				Meeting Pro Athlé Tour WACT Silver (Nancy, G-E)	
				Meeting Elite AEA Permit Meeting (Forbach, G-E)	
				Meeting WA Diamond League (Stockholm, Suède)	
				Meeting WA Diamond League (Rome, Italie)	
				Meeting WA	

				Diamond League (Rabat, Maroc)	
--	--	--	--	----------------------------------	--

JUIN 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Sa Di	05 06		Championnats de France Masters		
Sa Di	12 13		Championnats de France d'Épreuves Combinées		
Sa Di	19 20	Championnats d'Europe AEA par Equipes (Minsk, Biélorussie)	Championnats de France Masters de Marche et d'Épreuves Combinées		
Sa Di	19 20		Championnats de France Espoirs (U23)		
Sa Di	26 27		Championnats de France Elite (Athlètes Sélectionnables)		
Ve au Di	25 au 4/07	Jeux Méditerranéens (Oran, Algérie)			
			Championnats de France de 10 km & Entreprise	Meeting National de Cergy-Pontoise (Cergy-Pontoise, I-F)	Championnats de France des Lycées UNSS
			Championnats de France de Course en Montagne	Meeting Pro Athlé Tour WACT Silver (Marseille, PCA)	Championnats de France de Relais UNSS
				Meeting National de Carquefou (Carquefou, P-L) (tbc)	Championnats de France FFSU
				Meeting National de Pierre-Bénite (Pierre-Bénite, ARA)	Championnats de France des Collèges UNSS
				Meeting National de Poitiers (Poitiers, N-A)	Championnats de France Benjamins/Minimes UGSEL
				Meeting National de Saint-Egrève (Saint-Egrève, ARA)	
				Meeting WA Diamond League (Eugene, Etats-Unis)	
				Meeting National d'Hérouville (Hérouville, NOR)	
				Meeting WA Diamond League (Oslo, Norvège)	
				Meeting WA Diamond League (Paris, I-F)	
				Meeting International U20 (Manheim, Allemagne)	
				Meeting National d'Halluin (Halluin, H-F)	
				Meeting National de Bruay-en-Artois (Bruay-en-Artois, H-F)	
				Meeting International U18 (Franconville, I-F)	

JUILLET 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Sa Di	03 04		Finales Interrégionales des Pointes d'Or (Benjamins -Minimes)		
Sa Di	03 04		Finale Nationale des Pointes d'Or Colette Besson (Minimes)		
Je au Di	08 au 11	Championnats d'Europe AEA (U23) (Bergen, Norvège)			
Ve au Di	09 au 11		Championnats de France Cadets (U18) & Juniors (U20)		
Me	14	Jour Férié – Fête Nationale			
Me	14		Coupe de France		

			des Ligues Minimés		
Je au Di	15 au 18	Championnats d'Europe AEA (U20) (Tallinn, Estonie)			
Sa Di	17 18		Championnats de France Open Cadets/Juniors/Espoirs/Masters (Athlètes non sélectionnés aux Mondiaux WA)		
Me au Di	21 au 1/08	Jeux de la Francophonie (Kinshasa, Congo)			
		Championnats d'Europe Masters (Tampere, Finlande)			
			Championnats de France de Course Verticale	Meeting de Montreuil WACT Silver (Montreuil, I-F)	
				Meeting WA Diamond League (Londres, Grande-Bretagne)	
				Meeting Pro Athlé Tour WACT Silver (Sotteville-les-Rouen, NOR)	
				Meeting WA Diamond League (Monaco)	
				Meeting National de Tarare (Tarare, ARA)	
				Meeting National d'Epreuves Combinées de Montpellier (Montpellier, OCC)	

AOUT 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Ve au Di	06 au 15	Championnats du Monde WA (Eugene, Etats-Unis)			
				Meeting WA Diamond League (Gateshead, GBR)	
				Meeting WA Diamond League (Lausanne, Suisse)	

SEPTEMBRE 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Sa	18				Coupe d'Europe des Clubs Champions (U20)
				Meeting WA Diamond League (Bruxelles, Belgique)	
				Meeting WA Diamond League (Zürich, Suisse)	
				DécaStar (Talence, N-A)	

OCTOBRE 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Di	03		Challenge National des Ligues à la Marche		
Sa Di	16 17		Championnats Promotion Interclubs Cadets (U18) & Juniors (U20) & Espoirs (U23)		
Sa Di	16 17		Championnats Nationaux Interclubs Cadets (U18) & Juniors (U20)		

			& Espoirs U23		
Di	31	Championnats du Monde IAU des 50km (Taipei, TPE)			
Sa Di	16 17		Challenge National Equip'Athlé Minimes (U16)		
			Championnats de France des 24 heures	Match International 10km (U23) (Rennes, BRE) (tbc)	Gymnasiades ISF
			Championnats de France de Marathon	20 km de Paris (Paris, I-F)	

NOVEMBRE 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Lu	1	Jour Férié - Toussaint			
Je	11	Jour Férié - Armistice			
				Semi-marathon de Boulogne-Billancourt (Boulogne-Billancourt, I-F)	

DECEMBRE 2021

Jour	Date	Épreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	Autres
Sa	25	Jour Férié - Noël			
Di	12	Championnats d'Europe AEA de Cross-country (Turin, Italie)			
				Corrida de Houilles (Houilles, I-F)	

A POSITIONNER

Jour	Date	Epreuves Internationales	Épreuves Nationales	Meetings – Hors stade	
		Championnats d'Europe IAU des 100km	Championnats de France des 100 km Marche	Semi-marathon de Paris (Paris, I-F)	
		Championnats d'Amérique du Sud de Marathon (Kourou, GUY)	Championnats de France de Grand Fond Marche (24 h)	Ekiden de Paris (Paris, I-F)	
		Championnats du Monde de Course en Montagne Masters (tbd, Irlande)	Match Inter-Ligues Running	Ekiden de Marseille (Marseille, PCA)	
			Championnats de France d'Ekiden & Entreprise	Meeting National de Saint-Louis (Saint-Louis, G-E)	
			Championnats de France de Marche Nordique		
			Critériums Féminins & Masculins des 50 km Marche		

Vacances scolaires 2020-2021

	Zone A	Zone B	Zone C
Rentrée scolaire 2020	Jour de reprise : Mardi 01 septembre 2020		
Vacances de la Toussaint 2020	Fin des cours : Samedi 17 octobre 2020 Jour de reprise : Lundi 02 novembre 2020		
Vacances de Noël 2020	Fin des cours : Samedi 19 décembre 2020 Jour de reprise : Lundi 04 janvier 2021		
Vacances d'hiver 2021	Fin des cours Samedi 06 février 2021 Jour de reprise Lundi 22 février 2021	Fin des cours Samedi 20 février 2021 Jour de reprise Lundi 08 mars 2021	Fin des cours Samedi 13 février 2021 Jour de reprise Lundi 01 mars 2021
Vacances de printemps 2021	Fin des cours Samedi 10 avril 2021 Jour de reprise Lundi 25 avril 2021	Fin des cours Samedi 24 avril 2021 Jour de reprise Lundi 10 mai 2021	Fin des cours Samedi 17 avril 2021 Jour de reprise Lundi 03 mai 2021
Pont de l'Ascension 2021	Fin des cours : Mercredi 12 mai 2021 Jour de reprise : Lundi 17 mai 2021		
Grandes vacances 2021	Fin des cours : Mardi 06 juillet 2021		

Codes Lignes

ARA = AUVERGNE RHONE ALPES
 BFC = BOURGOGNE FRANCHE COMTE
 BRE = BRETAGNE
 CEN = CENTRE VAL DE LOIRE
 COR = CORSE
 G-E = GRAND EST
 H-F = HAUTS DE FRANCE
 I-F = ILE-DE-FRANCE
 NOR = NORMANDIE
 N-A = NOUVELLE AQUITAINE
 OCC = OCCITANIE
 W-F = WALLIS ET FUTUNA

P-L = PAYS DE LA LOIRE
 PCA = PROVENCE ALPES COTE D'AZUR
 C-T = COMMUNAUTE TERRITORIALE
 GUA = GUADELOUPE
 GUY = GUYANE
 MAR = MARTINIQUE
 MAY = MAYOTTE
 N-C = NOUVELLE CALEDONIE
 P-F = POLYNESIE FRANCAISE
 REU = REUNION

Synthèse générale

Logistique : Hôtel Belambra « Le Normont » à Dourdan. (Yvelines).

La restauration, l'hébergement et les navettes sont pris en charge par la Fédération.

Déplacement à la charge des participants (clubs, comités ligues, FFA)

Conditions d'accueil, de travail et d'hébergement excellentes

Objectifs

1. Partager une ambition : « *Quelle part prendre dans la promotion et le développement de l'athlétisme des jeunes pour les prochaines années ?* »
2. Présenter les enjeux du programme et s'assurer de la maîtrise de l'ensemble des outils.
3. Inventorier les ressources disponibles pour les partager et/ou les mutualiser.
4. Identifier les freins rencontrés afin d'inventorier les éléments de réponses et d'établir des stratégies de remédiations.

Participation :

- 98 participants
- Conditions de déplacement difficiles (grèves des transports)
- Excellente coordination réalisée dans les Ligues et Comités, en particulier sous l'impulsion des DPST et des présidents de Ligues et de Comités (covoiturage et collectifs de transport).
- Public motivé, à base de participants impliqués (CNJ, CRJ, CDJ)
- Participation active

Conclusion

- Préparation très professionnelle de la DTN (Guillaume Geisler, Philippe Leynier, Jean Claude Farault, Thierry Lichtle aidé de quelques DPST de Ligues), épaulée par le service Développement des Pratiques Jeunes de la FFA (Cécile Boinot, Philippe Boidé).
- Un week end exceptionnel de rencontre, d'échanges et de projection sur l'avenir.
- Sans doutes indispensable de reconduire la démarche tous les 2 ans

Contenus

1/ SESSION de TRAVAIL 1 : le PASS ATHLE

U7 – U12 – U16

Aborder les freins, les avantages, les ressources,

Proposer les solutions, les évolutions, les innovations

Au niveau de ma CDJ :

- Objectif: Faire partager mon expérience ou l'expérience menée dans mon comité ou ma ligue pour développer le Pass'Athlé U16.

Au niveau de mon club (ou d'un club pris en exemple) :

- Objectif: Faire partager mon expérience, l'expérience menée dans mon club (ou du club pris en exemple) pour développer le Pass'Athlète U16 ?

2/ SESSION de TRAVAIL 2 : les CALENDRIERS

U12 : mise en œuvre

U12 : cross, running et trail (mise en œuvre, stratégie : formules de compétitions transitoires et présentation)

U12/U16 : Transitions de U7 à CA

U16 : Calendrier / motivation des publics

U16 : ETR, CRJ, CDJ (principes et mise en œuvre)

U16 : proposition techniciens et sa mise en œuvre

U16 : calendrier basé sur le niveau ATHLE 2028

U16 : valorisation du collectif, esprit club

3/ SESSION de TRAVAIL 3 : sujets pratiques ou sociétaux

- Dopage / Harcèlement/Homophobie/Racisme
- Créer un compte Siffa Pass' Athlé
- S'inscrire et naviguer dans la plateforme formation en Athlé
- Saisir les résultats sur la plateforme Pass'Athlé
- S'inscrire à une formation fédérale de l'OFA.

SESSION de TRAVAIL 4 : SUJETS DIVERS

THEME : La Rentrée des clubs

Question : Comment préparer et mettre en œuvre la rentrée 2020 et celle de 2024 ?

THEME : Formation

Question : Quels sont les disfonctionnements (écart) entre vos besoins de formation et l'offre de l'OFA ?

Comment préparer et mettre en œuvre la rentrée 2020 et celle de 2024 ?

THEME : Rôles et missions de CNJ, CRJ et CDJ

Question : Qui fait quoi ou devrait faire quoi et comment ?

Comment préparer et mettre en œuvre la rentrée 2020 et celle de 2024 ?

des manques

THEME : Recruter les bonnes volontés

Question : Comment solliciter les gens ? (Parents, athlètes du club, autres...)

THEME : Paris 2020 - 24

Question : Comment capitaliser sur ces évènements avec nos jeunes ?

THEME : Athlé des jeunes en 2036

Question : Quelle peut-être, à moyen terme l'évolution de l'athlétisme proposer aux jeunes à la FFA ?

THEME : Complémentarité avec le monde scolaire

Question : Que fait-on ensemble ? Que fait-on en parallèle ? Quels liens ? Que faut-il bouger ?

THEME : Le club de demain

Question : Quelles évolutions (révolutions) nos clubs doivent-ils s'attendre à faire ?

THEME : « Je suis U16 et c'est MON Club ! »

Question : Qu'est-ce qu'attendent les U16 de leur club (à l'entraînement, en compétition, dans la vie au sein du club...)

THEME : Organisations par les jeunes pour les jeunes (multi-rôles)

Question : Pourquoi les jeunes n'organiseraient-ils pas leurs propres rencontres ? Choix des ateliers ou épreuves, préparation, jury, protocole...

THEME : Rôles de chacun des acteurs (CNJ, CRJ, CDJ)

Question : Qui fait quoi et comment ?

THEME : Construction des réseaux

Question : Comment créer un réseau de personnes ressources Education athlétique U16 ? Proposer des actions structurantes sur le territoire ?

THEME : Jeunes Juges

Question : Comment amener cette fonction chez nos jeunes ? Comment les former ? Comment les reconnaître ? Comment assurer une transition avec les catégories supérieures ?

PRESENTS

Comité	Nb	Ligue
38	2	ARA
42	1	ARA
63	1	ARA
69	4	ARA
73	1	ARA

NON REPRESENTES

Comité	Ligue
1	ARA
3	ARA
7	ARA
15	ARA
26	ARA
43	ARA
74	ARA

21	1	BFC
39	1	BFC
71	1	BFC
89	1	BFC

25	BFC
58	BFC
70	BFC
90	BFC

22	3	BRE
29	1	BRE
35	1	BRE
56	2	BRE

COMPLET	
----------------	--

18	1	CEN
28	3	CEN
37	4	CEN
41	1	CEN
45	4	CEN

36	CEN
----	-----

51	1	GE
57	2	GE
68	2	GE

8	GE
10	GE
52	GE
54	GE
55	GE
67	GE
88	GE

83	1	PACA
----	---	------

4	PACA
5	PACA
6	PACA
13	PACA
84	PACA

2	3	H-F
59	1	H-F
60	1	H-F
62	3	H-F
80	1	H-F

COMPLET

75	3	I-F
91	2	I-F
93	3	I-F
95	3	I-F

77	I-F
78	I-F
92	I-F
94	I-F

16	2	N-A
19	1	N-A
23	1	N-A
40	1	N-A
64	1	N-A

17	N-A
24	N-A
33	N-A
47	N-A
79	N-A
86	N-A
87	N-A

14	1	NOR
50	3	NOR
76	3	NOR

27	NOR
61	NOR

9	1	OCC
11	1	OCC
31	3	OCC
32	1	OCC
34	3	OCC
66	1	OCC

12	OCC
30	OCC
46	OCC
48	OCC
65	OCC
81	OCC
82	OCC

PRESENTS		
Comité	Nb	Ligue
44	1	P-L
49	2	P-L
72	1	P-L
85	1	P-L

NON REPRESENTES	
Comité	Ligue
53	P-L

971	2	GUA
20	2	COR
972	2	MART
USEP	2	Scolaires

COMPLET
COMPLET
COMPLET

Situation des licences au 31 Décembre 2019

Le nombre de licences déposées s'est élevé à 292 698 soit 92,41% du nombre atteint au 31 août 2019.

De date à date, la diminution est de 4 415 licences soit -1,48% ; à l'issue le mois de décembre, la tendance constatée en novembre d'une légère diminution du taux de régression, semble se confirmer pour passer de - 6 173 à - 4 581 puis à -4 415.

Les féminines enregistrent un taux de diminution de 2,34%, les masculins de 0,70% ; pour un taux global de -1,48%.

Par TYPE de licences, les secteurs SANTE et ENTREPRISE continuent pour le premier à perdre en substance, pour le second à s'inscrire dans le cadre d'un manque de dynamisme constaté.

Le secteur RUNNING semble continuer à progresser chez les garçons et les filles, en deçà de la tendance générale.

Au 31 décembre aucun des secteurs n'a encore atteint le niveau du 31 août.

TYPE	Année 2020/ 2019 (Nombre)			Année 2020 / 2019 (Pourcentage)		
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
DECOUVERTE	-2 742	-2 962	-5 704	-6,87%	-8,87%	-7,78%
COMPETITION	-5 522	-5 810	-11 332	-7,00%	-9,18%	-7,97%
SANTE	-767	-2 262	-3 029	-14,21%	-12,84%	-13,16%
RUNNING	-1 706	-1 278	-2 984	-4,93%	-3,96%	-4,46%
ENCADREMENT	-503	-329	-832	-7,74%	-9,30%	-8,29%
ENTREPRISE	-117	-55	-172	-10,98%	-17,41%	-12,45%
TOTAL	-11 357	-12 696	-24 053	-6,83%	-8,44%	-7,59%
Situation au 31 Décembre 2019				92,41%	292 698	
Référence au 31 Août 2019					316 751	
					-24 053	

Par CATEGORIE d'âges :

CATEGORIE	Année 2020 / 2019 (Nombre)			Année 2020 / 2019 (Pourcentage)		
	Hommes	Femmes	Total	Hommes	Femmes	Total
BABY ATHLE	-213	42	-171	-5,48%	1,70%	-2,69%
EVEIL ATHLETIQUE	-1 582	-1 242	-2 824	-8,29%	-8,44%	-8,36%
POUSSINS	-947	-1 762	-2 709	-5,59%	-10,87%	-8,17%
BENJAMINS	-937	-1 262	-2 199	-7,98%	-9,21%	-8,64%
MINIMES	-491	-1 322	-1 813	-4,85%	-9,44%	-7,52%
CADETS	-849	-1 205	-2 054	-10,72%	-12,91%	-11,91%
JUNIORS	-644	-584	-1 228	-11,13%	-11,32%	-11,22%
ESPOIRS	-414	-392	-806	-9,02%	-11,34%	-10,01%
SENIORS	-10 143	-8 036	-18 179	-43,33%	-44,64%	-43,90%
MASTERS	4 863	3 067	7 930	7,74%	5,74%	6,82%
TOTAL	-11 357	-12 696	-24 053	-6,83%	-8,44%	-7,59%
Situation au 31 Décembre 2019				92,41%	292 698	
Référence au 31 Août 2019					316 751	
					-24 053	

Seules les Catégories BABY et MASTERS apparaissent en deçà de la tendance négative constatée, étant observé que les MASTERS ont absorbé la tranche d'âge des 35 -40 ans. Toute comparaison apparaît dès lors compromise.

Les catégories EA PO BE et MI se situent peu ou prou dans le cadre du rythme général constaté de la prise des licences.

Les catégories CA JU et ES se trouvent sur un rythme nettement inférieur. Les observations effectuées depuis quelques années sur un regain quantitatif de ces trois catégories pourraient ne pas se vérifier cette année.

