



BUREAU FEDERAL N° 9 - 7 NOVEMBRE 2001

Réunion tenue au Siège de la FFA

Présidence	BERNARD AMSALEM
Présents	DANIEL ARCUSET - PAUL BENARD - LIONEL CACAULT - JEAN-JACQUES COURT - EDOUARD ESKENAZI - JEAN-PIERRE FOURNERY - ANDRE GIRAUD - GERARD HERTRICH - PIERRE-YVON LENOIR - GUY MANFREDI - CHRISTIAN ROGGEMANS
Excusés	ANNIE LAURENT - MICHEL MARLE
Assistent	JEAN GRACIA – R. POIRIER - Partiellement: ODILE LESAGE et PHILIPPE GUILBAUD

Réunion ouverte à 18 heures 35

PRESENTATION DU PLAN DE COMMUNICATION FEDERALE

Invitée par le Président, **ODILE LESAGE**, Directrice de la Communication, accompagnée de PHILIPPE GUILBAUD, présente une proposition de stratégie de communication pour la FFA.

- Le Plan s'appuie sur des constats comme le nombre relativement faible de licenciés jeunes, le fort potentiel de coureurs sur route, un intérêt des français pour l'athlétisme mais plus pour le spectacle que pour la pratique, l'image de l'athlétisme tantôt positive, tantôt négative, la médiatisation attendue pour 2002 et 2003 et une communication jugée insuffisante notamment vers les Clubs.
- ODILE LESAGE définit les missions de son Département, devant donner une image moderne, positive et cohérente de la Fédération, en soutenant ses objectifs généraux et en facilitant la communication interne.
- Les cibles sont les jeunes, à recruter et à fidéliser, les pratiquants hors stade et prospects loisirs, le grand public et la famille de l'athlétisme.

Elle décline le plan d'actions :

- l'image, pour attirer, fédérer, séduire, avec une harmonisation des divers supports et une implication de tous les secteurs de la Fédération ;
- les Jeunes pour leur faire découvrir une pratique ludique et les fidéliser dans les Clubs ;
- les Courses Hors stade, pour offrir plus de raisons de se licencier aux coureurs, avec de nouveaux services pour les licenciés Hors stade et l'objectif de faire entrer le « running » sous la bannière de l'athlétisme ;
- les pratiques « loisirs », pour les encourager au sein des Clubs, au moyen d'outils de communication pour recruter de nouveaux types de pratiquants.

ODILE LESAGE présente les outils de communication Grand Public sur l'événementiel : grandes compétitions, dont Paris 2003 Saint-Denis en synergie avec le GIP, mais aussi lancement d'une Journée nationale de l'athlétisme avec animations diverses et attirantes.

PHILIPPE GUILBAUD présente l'évolution du site Internet avec une nouvelle page d'accueil, des cibles privilégiées : la famille de l'athlétisme, les prospects - coureurs, jeunes et leurs parents - et de nouveaux services, notamment l'ouverture du site aux Liges, Comités et Clubs.

L'objectif est de fédérer autour du site de la FFA un maximum de sites concernant l'athlétisme et de proposer des services performants à la famille de l'athlétisme pour des intérêts partagés. Cette proposition d'ouverture par le nouvel hébergeur a un coût de 60 000 F ; convient-il ou non de la proposer et faut-il envisager que l'espace utilisé soit payant ?

Il s'agit de faire d'Internet un outil de recrutement.

ODILE LESAGE continue la présentation des outils de communication :

- externes, en direction de la Presse et des Médias, avec des programmes courts de télévision, des insertions tactiques dans *L'Equipe*, des relations plus performantes avec la presse, une revue Athlétisme Magazine améliorée pour pouvoir être vendue en kiosque ;
- internes, sur l'Equipe de France, les Clubs, les licenciés, les employés de la FFA et les CTS, les éditions et les outils pédagogiques ;
- un Service statistiques se mettant au service de la DTN, de la presse et de la famille de l'athlétisme, en optimisant l'organisation autour d'Athlerama et en développant davantage les études et les analyses, avec une re-dynamisation de la Commission des Classements et de la Documentation.

Elle souligne la nécessité d'outils d'évaluation :

- l'augmentation du nombre de licenciés ;
- la revue de presse, le nombre de pages lues sur Internet ;
- les taux d'audience TV ;
- les études d'image (baromètre Secodip).

ODILE LESAGE conclut en citant les facteurs clés de succès :

- des actions ciblées (se donner des priorités et s'y tenir) ;
- des moyens humains adaptés ;
- des moyens financiers : un budget en cohérence avec les ambitions de la Fédération pour communiquer et recruter.

BERNARD AMSALEM insiste sur les points de la communication qu'il juge importants, notamment les résultats des athlètes, y compris des images comme celle de la peine de SEBASTIEN LEVICQ 4^{ème} à Séville aux Championnats du Monde. Le plan de communication présenté est très cohérent ; il prépare l'avenir avec le volet "jeunes" en liaison avec les Collèges, la prise en compte de la diversification de nos activités, le développement d'Internet déjà bien perçu à l'extérieur et qui va s'amplifier avec l'ouverture vers nos structures et les Clubs. Il innove avec la Journée de l'athlétisme qui semble un produit séduisant. Il s'appuie sur les grands événements entourés d'animations avec un calendrier 2002 à 2004 intéressant en ce domaine.

GUY MANFREDI mentionne qu'au séminaire AEA de Prague, où il était avec JEAN GRACIA, l'unanimité s'est faite pour admettre que la crédibilité de l'athlétisme s'établit à partir des résultats obtenus.

Le plan tient opportunément compte du Club qui est toujours à la base du développement et il conviendra d'être à l'écoute des Clubs lors des prochaines Assises.

La course sur route, pour une grande partie de ses adeptes et malgré son caractère de compétition, doit être liée à la notion de loisir. Notre licence pourrait servir, grâce à une puce, de

porte-monnaie électronique rechargeable, et cela devrait être étudié avec notre partenaire la Caisse d'Épargne.

Seul élu siégeant dans le Groupe de pilotage Internet, il mentionne l'appui qu'il apporte au projet d'ouverture du site fédéral aux structures fédérales et aux Clubs.

JEAN-JACQUES COURT rappelle qu'il avait déjà émis l'idée de servir la revue fédérale dans les avions pour séduire des décideurs financiers potentiels. C'est à envisager mais le coût doit en être étudié. Il suggère la création d'un club de supporters semblable à celui du Canoë-Kayak qui communique aussi sur le mot tribu.

BERNARD AMSALEM renchérit en soulignant que le mot tribu convient bien à la communication de la Caisse d'Épargne.

ROBERT POIRIER constate que les médias passent souvent sous silence nos résultats même bons et ne mettent en relief que nos absences de médailles, alors qu'il n'y a eu aucun commentaire pour la Gymnastique qui vient aussi de faire zéro médaille.

PIERRE-YVON LENOIR évoque l'étude faite en 1993 sur les Clubs ; en la reprenant, on pourrait encore peaufiner le plan communication dans sa mise en œuvre. Il apprécie le plan présenté qui associe à l'image des athlètes, des Clubs et de la Fédération, des notions telles que le professionnalisme, la coordination, la communication, outre le travail effectué par FAC.

ANDRE GRAUD apprécie la qualité du plan proposé. Il est impossible de faire l'économie de la communication. L'UNSS nous fait des propositions de partenariat sur l'opération « un Collège, un Club », il faut saisir l'opportunité des Assises pour informer, en complément d'un article dans la revue Athlétisme.

CHRISTIAN ROGGMANS estime que le visuel « Génération Athlé » est à réétudier. Il demande ce que deviendront les sites existants après l'intégration au site fédéral de ceux des Ligues, Comités et Clubs.

En matière de classement des athlètes, il conviendrait que le Classement régional paraisse dans la presse locale - le tennis y occupe 3 pages - ce serait reconnaître le travail fait dans l'ombre par des statisticiens et rendre service aux athlètes qui ne connaissent pas leur classement.

PHILIPPE GUILBAUD précise que les sites Internet existants, grâce à une ossature particulière du nouveau système, pourront être intégrés. Quant aux classements, la base de données récupérée pourra être accessible mais le traitement nécessaire sera important.

BERNARD AMSALEM conclut en soulignant le travail de qualité, très professionnel et adapté à notre sport qui a été présenté. Avant leur départ, il remercie ODILE LESAGE et PHILIPPE GUILBAUD pour ce qu'ils ont réalisé.

1- ADOPTION DES P.V. DU BUREAU FEDERAL N° 7 ET 8 DES 3 ET 13 OCTOBRE 2001

ANDRE GRAUD indique une erreur de dates dans le procès-verbal n° 7, à propos des Assises du Hors stade ; elles auront lieu les 15 et 16 décembre (et non les 12 et 13).

→ **Compte tenu de cette rectification, les procès-verbaux n° 7 et 8 des réunions du Bureau Fédéral des 3 et 13 octobre 2001 sont approuvés à l'unanimité.**

2. - INTERVENTION DU PRESIDENT BERNARD AMSALEM

● Licenciés.

La baisse globale du nombre de licenciés est de 2,3% mais chez les jeunes elle varie selon les catégories de 5 à 9%. Cela doit nous interroger sur les pratiques offertes aux jeunes et la nécessité de les rendre plus ludiques. L'effet Sydney n'est pas totalement effacé et le décalage horaire d'Edmonton a fait que les Championnats du Monde ont été moins suivis à la télévision.

● Séminaire du Bureau Fédéral

Ce séminaire a été très studieux. Le relevé des préconisations à envisager est très riche en idées.

● Colloque de la DTN et Colloque des Cadres Techniques

La richesse des travaux alimentera le contenu des actions à mettre en œuvre dans le plan 2001-2004 qui reste à amender puis à valider.

● Assises des Clubs

Elles permettront à partir du recueil des préoccupations des Clubs d'établir une stratégie de reconquête.

● Rencontre des Présidents de Ligue en fonction.

A Limoges, à l'occasion du Congrès de l'ANAPLA, BERNARD AMSALEM, accompagné de membres du Comité Directeur, du Directeur Général et du DTN, a rencontré les Présidents de Ligues en fonction. Il remercie JEAN-CLAUDE AVRIL pour son accueil.

Un fructueux échange d'idées a eu lieu et le Président a demandé aux Présidents de Ligues d'être toujours les relais privilégiés de nos messages. Une réunion des Présidents de Comités Départementaux est à envisager pour renforcer les liens de la famille.

DANIEL ARCUSET ajoute qu'une communauté de démarche et de points de vue est apparue lors de cette réunion.

● Visite dans les Ligues.

Le 20 octobre, le Président, accompagné de JEAN GRACIA et de ROBERT POIRIER, s'est rendu dans le Nord Pas-de-Calais. Ils ont visité le centre « Sportica » à Gravelines, le CREPS de Wattignies et le complexe sportif de Liévin qui est en cours de transformation. La rencontre avec le Comité Directeur de la Ligue a été très enrichissante, avec des questions pertinentes. Le gros travail réalisé, la mobilisation des acteurs locaux et le niveau des échanges en font une Ligue de pointe. BERNARD AMSALEM remercie GEORGES POCHON pour son accueil.

● Réunion pour le Meeting IAAF de Paris-Saint Denis.

Le Président, accompagné de PIERRE-YVON LENOIR, a participé à une réunion de l'Association qui gère ce Meeting. Un certain trouble existe actuellement et la situation doit être éclaircie afin que la FFA prenne toute sa place, avec Gaz de France qui est le partenaire titre.

● Compétitions Nationales.

Le Président a assisté aux compétitions suivantes :

- **Coupe de France des Sauts et lancers à Angers ;**
- **Championnats de France de Relais à la Roche-sur-Yon,** où il a rencontré le Maire et Conseiller Général JACQUES AUXIETTE qui souhaite accueillir les Championnats de France Elite dans le cadre du bicentenaire de la création de la ville de La Roche-sur-Yon. L'accueil a été excellent ; des travaux importants sont nécessaires pour aménager le stade.
- **Challenge Minime à Dreux,** toujours excellemment organisé ;

- **Pointes d'Or à Eaubonne** organisées par la Ligue de Haute-Normandie.

Le Président renouvelle ses remerciements aux Ligues, Comités Départementaux et Clubs organisateurs, ainsi qu'à tous les membres des jurys de ces épreuves nationales.

- **Conférence du Calendrier à Moscou.**

Le Président, GUY MANFREDI, EDOUARD ESKENAZI, JEAN GRACIA, ROBERT POIRIER et MICHEL LOUETTE ont arrêté le calendrier international des Equipes de France constatant que beaucoup de Fédérations, et non des moindres, rencontrent des difficultés financières.

Le Meeting de Nice, repris par LAURENT BOCQUILLET, suite à l'intervention de la délégation Fédérale, a été maintenu au calendrier IAAF, au même titre que l'ancien Nikaïa qui n'existe plus.

Le meeting en salle d'Eaubonne a été inscrit au calendrier de l'AEA, ainsi que celui de Strasbourg, sur piste.

- **Congrès AEA et Séminaire de la Fondation de l'IAAF, à Moscou.**

Le Président, GUY MANFREDI et EDOUARD ESKENAZI ont participé aux travaux du Congrès européen qui ont été très intéressants. Le Congrès a été suivi par un séminaire organisé par la Fondation de l'IAAF sur la nécessaire adaptation de l'athlétisme à un monde qui évolue.

- **Ministère Jeunesse et Sports.**

Une réunion aura lieu ce vendredi, au Ministère, pour la création du GIP des Championnats du Monde Paris 2003 Saint-Denis. Le GIP sera présidé par un Préfet nommé par le gouvernement, avec deux Vice-Présidents et un Conseil d'Administration d'une douzaine de personnes.

Un éventuel déficit financier serait assuré par l'Etat, la participation des Collectivités restant limitée à l'apport fait à la création du GIP.

- **Obsèques de MICHELINE OSTERMEYER.**

Le Président a assisté aux obsèques de MICHELINE OSTERMEYER où le monde du sport, dont de nombreux anciens Internationaux, côtoyait des musiciens de renom.

- **Partenariat**

Caisse d'Epargne : le Président a rencontré ERIC GAVOTY et MICHEL CAZES. Notre partenaire souhaite un meilleur profit d'image et les aides pour les actions seront de plus en plus ciblées et affectées, pas seulement réservées pour les équipes de France. L'économie sociale, au travers de l'insertion et de l'intégration, est un axe que nous pouvons suivre avec le Kid Stadium. Le partenariat s'inscrit dans la durée.

Vittel : BERNARD AMSALEM a rencontré HUBERT GENIEYS. Les entretiens se sont déroulés dans un excellent climat. Notre partenaire a apprécié les changements intervenus chez FAC et s'annonce partant pour la durée de l'olympiade. Il se propose d'offrir de nouveaux services, notamment de thalassothérapie, dans le complexe de Vittel.

- **Association Nationale du Sport en Entreprise.**

BERNARD AMSALEM a rencontré le Président de cette Association qui va être amené à créer une Fédération avec des membres individuels alors qu'il a actuellement des Clubs comme adhérents. Il souhaite un partenariat avec la FFA. Nos Championnats, dans la mesure du possible, seront ouverts aux Clubs de cette Fédération auxquels nous pourrions offrir aussi une affiliation à la FFA. MICHEL MARLE va suivre ce dossier.

- **Ville de Paris.**

BERNARD AMSALEM a eu un entretien avec l'Adjoint au Maire de la ville de Paris qui souhaite des actions de proximité dans les arrondissements et une animation avec les scolaires avant et après les Championnats du Monde de 2003.

● **Délégation de Nouvelle-Calédonie.**

Une délégation d'élus de la Nouvelle-Calédonie a été reçue au siège fédéral par le Président, le Directeur Général et le DTN. Un lien fort avec la FFA est souhaité à travers la mise en place d'une Convention entre la FFA et la Ligue de Nouvelle-Calédonie.

● **Ville d'Annecy.**

Une réunion très conviviale et fructueuse a eu lieu pour la préparation de la Coupe d'Europe de juin prochain.

● **Courses sur route à Paris.**

Le plan Vigipirate pose des problèmes pour les courses sur route. Elles ont été supprimées, alors que New York, ville bien plus sensible, a maintenu son Marathon. Le Président alertera le Préfet de Police et le Ministère de l'Intérieur.

● **Congrès des Maires.**

Ce congrès annuel se tiendra fin novembre. Il sera électif et rassemblera plus de monde que les années passées. La FFA y tiendra un stand, présentera le Kid Stadium et disposera d'un écran géant qu'un chef d'entreprise mettra gracieusement à disposition suite à une rencontre avec MICHEL MARLE.

CHRISTIAN ROGGEMANS constate que le partenariat est de plus en plus affecté à des actions particulières. C'est un risque car nous devons assurer le financement de toutes les actions.

PIERRE-YVON LENOIR précise que plus les aides sont élevées plus les financeurs affectent l'utilisation à des actions ciblées.

ROBERT POIRIER se dit très intéressé par le partenariat social de la Caisse d'Epargne qui peut soutenir le développement.

JEAN-PIERRE FOURNERY et DANIEL ARCUSET signalent que des projets sociaux sont déjà financés sous forme de prêts sur des dossiers départementaux et locaux.

PAUL BENARD a présenté à la Roche-sur-Yon aux élus le projet d'organisation des France Jeunes en 2002. Une prochaine réunion aura lieu en décembre pour définir les aménagements à réaliser sur le stade pour accueillir en 2004, les Championnats de France Elite.

3. - INTERVENTION DU SECRETAIRE GENERAL ADJOINT LIONEL CACAULT

◆ **Médailles Fédérales**

Les cas litigieux ont été déjà soumis à l'examen d'un précédent Bureau Fédéral.

JEAN GRACIA rappelle que l'an dernier il avait été établi que les Commissions ne pouvaient pas proposer de récompenses pour le personnel fédéral. C'est à la Direction du Personnel qu'il revient d'étudier les cas qui se présenteraient.

➔ **Le Bureau Fédéral adopte à l'unanimité la liste des récompenses figurant en annexe.**

◆ **Modification de Textes Réglementaires**

Le texte sur les caractéristiques techniques des pistes couvertes d'athlétisme nécessite une modification de classification et de rédaction.

➔ **Le Bureau Fédéral adopte à l'unanimité le texte figurant en annexe.**

◆ **Représentation de la Fédération aux Assemblées Générales des Ligues**

Le Bureau examine la proposition de représentation Fédérale aux Assemblées Générales des Ligues métropolitaines.

➔ **Le Bureau Fédéral approuve à l'unanimité la proposition présentée.**

Pour leur information, les Ligues recevront un courrier.

4. - INTERVENTION DU TRÉSORIER GÉNÉRAL GÉRARD HERTRICH

➤ **Etat de la trésorerie**

La situation est en nette amélioration car nous avons reçu le solde de la subvention ministérielle et un acompte de la Caisse d'Epargne mais nous attendons encore la totalité de l'aide de Gaz de France et la dernière partie de la Caisse d'Epargne.

Nous venons de recevoir de l'IAAF les primes à reverser aux athlètes.

Les aides pour les formations sont en cours d'établissement et seront adressées aux Ligues la semaine prochaine, ainsi que l'aide aux Clubs pour le surcoût de frais occasionné par les nouvelles Interrégions.

➤ **Clôture des comptes**

La clôture des comptes est en cours. Tout est prêt pour le passage à l'Euro devenu effectif depuis le 1^{er} novembre.

5. - INTERVENTION DU DIRECTEUR GENERAL JEAN GRACIA

■ **Délégation fédérale**

Championnat d'Europe de Cross-country à Thunn (SUI).

➔ **Le Bureau Fédéral désigne à l'unanimité PAUL BENARD comme Chef de Délégation et demande à la CFB de désigner un délégué financier.**

■ **Dates des réunions 2002**

Le projet présenté est conforme au rythme normal des réunions, avec les réunions du Bureau Fédéral le mercredi en début de mois. Néanmoins, un Comité Directeur est ajouté après les Commissions plénières du Congrès, le samedi 9 février.

En outre, des réunions de Bureau seront décentralisées chez nos partenaires, par exemple : le 6 mars chez Adidas à Landersheim. La réunion du Bureau du 2 mai, sur demande de DANIEL ARCUSET, pourrait se tenir à Bordeaux.

➔ **Le Bureau Fédéral adopte à l'unanimité le calendrier 2002 suivant :**

Bureau Fédéral

Comité Directeur

Mercredi 9 janvier		Samedi 19 janvier
	Assemblée Générale Samedi 26 janvier (I-F)	
Mercredi 6 février		Samedi 9 février (spécial)
Mercredi 6 mars		Samedi 16 mars
Mercredi 3 avril		
Jeudi 2 mai		Samedi 25 mai
Mercredi 5 juin		
Mercredi 3 juillet		
Mercredi 4 septembre		Samedi 7 septembre
Mercredi 2 octobre		
Mercredi 6 novembre		
Mercredi 4 décembre		Samedi 14 décembre

■ Ressources Humaines

JEAN GRACIA informe du remplacement au Service Juridique de BENJAMIN VIARD par CHRISTOPHE ZAJAC et de la prochaine embauche pour le système d'Information d'une personne ayant cette fonction à la Fédération Française de Gymnastique, en remplacement de CHRISTIAN BAUTRAU, affecté à la Direction des Compétitions.

Le poste de Directeur Administratif et celui complétant la Direction financière sont en cours d'attribution.

■ Locaux du siège fédéral

En fonction des jours et heures de présence au siège fédéral des élus et des membres de la DTN qui s'ajoutent au personnel permanent, 62 postes de travail sont nécessaires.

Les objectifs et les contraintes sont de procurer de bonnes conditions de travail, de minimiser les coûts et d'éviter les transferts.

L'extériorisation de certains services en un autre lieu proche a été abandonnée.

La solution d'extérioriser les lieux de réunion a été retenue, les réunions à effectif important pouvant se faire au CNOSF.

JEAN GRACIA présente la réorganisation prévue, transformant la salle Robert Bobin en un « Espace Robert Bobin » où l'ensemble de la DTN serait regroupé.

Les devis pour ces transformations sont en cours.

ROBERT POIRIER trouve cette proposition très séduisante et fonctionnelle.

GERARD HERTRICH souhaite que la décision soit prise par le Comité Directeur.

CHRISTIAN ROGGEMANS précise que ces travaux seront amortissables mais que cela pourra engendrer cependant des problèmes de trésorerie.

■ Soirée de l'Athlétisme

L'état des participants est établi : plus de 600 personnes seront accueillies au Cirque d'Hiver. Un spectacle de cirque d'une heure sera suivi par la présentation des Champions qui seront honorés avant le buffet dînatoire.

■ Licences Hors stade

Lors de la réunion du Groupe Licence, en matinée, VIRGILE CAILLET a présenté un plan de développement de la licence Hors stade comportant un plan de promotion. Pour un objectif de 30 000 licenciés, le coût de la promotion serait de 1 250 000 F soit 190 500 €. Avec un objectif, plus réaliste, de 20 000 licenciés le coût serait de 1 000 000 F soit 152 500 €.

GUY MANFREDI indique que le Groupe Licence s'est déclaré favorable à la deuxième hypothèse, en attendant l'établissement du budget de la FFA. Il estime que la proposition peut être acceptée.

GERARD HERTRICH rappelle que depuis sa création la licence Hors stade ne rapporte rien à la Fédération et qu'en raison d'opérations de vente au rabais proposées aux organisateurs le résultat est même négatif au plan financier.

Il ne faut pas oublier que nous entrons dans une période de récession.

JEAN-PIERRE FOURNERY pense qu'il faut être très prudent, mais qu'il faut lancer la prochaine saison.

CHRISTIAN ROGEMANS signale que s'il y a 1 500 000 pratiquants peu se sentent concernés par cette licence. Les prospectus ont été très peu distribués par les organisateurs.

BERNARD AMSALEM rappelle qu'il s'agit d'attirer des pratiquants qui nous échappent et que jusqu'ici la promotion n'a pas été suffisamment active. Il serait dommage d'abandonner les efforts entrepris jusqu'ici.

Le « France Running Tour » a un grand succès auprès de nos partenaires (Adidas, Azur et Vittel, par exemple) et il est entré depuis peu dans le giron fédéral. Son fichier de 100 000 personnes représente un excellent moyen de prospection.

Dans le plan de communication, il faut développer l'idée du rabais consenti aux licenciés par les organisateurs afin qu'ils amortissent le prix de la licence.

Si nous devons abandonner cette promotion ce n'est pas en 2002 où nous disposerons de moyens moins empiriques, mais seulement en 2003, après une étude précise des conséquences.

DANIEL ARCUSET considère que 2002 est une année transitoire et que si nous abandonnons nous n'avons rien à offrir pour le moment.

PIERRE-YVON LENOIR précise que le Groupe Licence travaille efficacement et que jusqu'ici nous n'avons que peu de contrôle de l'action de FAC. Certes il s'agit de s'engager mais de façon limitée et avec un projet clair de FAC.

LIONEL CACAULT rappelle que dans le passé les organisateurs et les coureurs avaient refusé la différenciation des tarifs qui, pour les engagements, faisaient une faveur aux licenciés FFA par rapport aux coureurs indépendants.

ANDRE GIRAUD estime qu'on peut dès cette année expérimenter dans le cadre du France Running Tour en le précisant dans le cahier des charges.

GERARD HERTRICH rappelle la menace de récession qui pèse sur la saison 2002.

BERNARD AMSALEM reconnaît que ce risque existe mais nos partenaires s'engagent davantage pour les courses Hors stade : Azur arrive et Vittel et Gaz de France donneront plus.

→ **Le Bureau Fédéral adopte par 10 voix pour, 1 contre et 1 abstention le projet de promotion présenté par FAC au Groupe Licence.**

GERARD HERTRICH regrette que la décision prise ne tienne pas compte des difficultés prévisibles.

ANDRE GRAUD apprécie que le plan de communication soit présenté différemment cette année. Abandonner l'opération envisagée serait très dommageable vis à vis de l'extérieur.

■ **Gestion des terrains**

Un groupe travaille autour de Paul BENARD et de DIDIER FEUILLOLEY pour amender des textes anciens en matière de certification et d'homologation, ce qui est de nature à faciliter les relations avec les Collectivités qui désirent investir.

ROBERT POIRIER souhaite que le concept de terrain de proximité soit intégré.

■ **Gestion des candidatures à l'organisation de compétitions**

DANIEL ARCUSET préside ce Groupe de travail et rappelle qu'une classification a été établie en fonction du niveau d'implication de la FFA et des exigences de nos partenaires figurant au cahier des charges. Un cahier des charges marketing sera annexé.

Pour les Compétitions Nationales :

- le niveau 1 (les 5 Championnats de France majeurs) n'est pas négociable ;
- le niveau 2 (Championnats de France de 2^{ème} niveau) voit une implication moindre de nos partenaires ;
- le niveau 3 (autres Championnats de France) permet l'ouverture de négociation avec l'organisateur ;
- le niveau 4 (Coupes et Critériums nationaux) laisse beaucoup de latitude à l'organisateur en matière de partenariat.

La gestion des délégations fédérales se fera selon le niveau de classement avec un souci d'économie.

L'organigramme de la présentation des candidatures et le cheminement du dossier avant décision est commenté par JEAN GRACIA.

DANIEL ARCUSET signale que FAC va étudier la partie marketing et l'implication des partenaires pour chaque niveau. Il précise en outre que si les Championnats de France de 10 km et de Marathon sont au niveau 2 c'est en raison du fait que le cahier des charges fédéral ne peut pas toujours être imposé en matière de partenariat.

PIERRE-YVON LENOIR juge nécessaire de faire encore des regroupements dans cette classification en ne dissociant pas les Epreuves combinées des autres épreuves individuelles.

JEAN-PIERRE FOURNERY précise qu'il est nécessaire de dissocier Comités Départementaux et COL.

→ **Le Bureau Fédéral adopte par 11 voix pour le projet de classification et la procédure de désignation.**

■ **Calendrier et Implantations**

Sur proposition de CHRISTIAN BAUTRAU, JEAN GRACIA présente les implantations suivantes :

- **Championnats de France d'Epreuves Combinées Elite, les 1^{er} et 2 juin à Arles (PRO)**
- **Championnats de France d'Epreuves Combinées Jeunes et Nationale, les 29 et 30 juin à Tourlaville (B-N)**
Cela permettrait d'organiser des Championnats Interrégionaux les 15 et 16 juin et les Régionaux les 11 et 12 mai.
- **Championnats de France Interclubs Jeunes, les 12 et 13 octobre à La Roche-sur-Yon (P-L)**

ROBERT POIRIER pense qu'il faut adopter ce calendrier pour 2002 et que le regroupement avec les Championnats de France Individuels correspondants sera à voir en 2003 pour les Epreuves combinées.

LIONEL CACAULT propose d'adopter le principe du regroupement pour les Epreuves combinées sauf quand le calendrier International l'empêche.

➔ **Le Bureau Fédéral adopte à l'unanimité les propositions ci-dessus.**

6. - INTERVENTION DU DTN ROBERT POIRIER

● **Règlement des Meetings**

ROBERT POIRIER s'interroge sur la stratégie à adopter en la matière : le Bureau Fédéral doit-il prendre une décision ou faut-il d'abord consulter les organisateurs ? Il paraît opportun qu'ils soient consultés car des changements importants sont proposés.

Aujourd'hui, le Bureau Fédéral peut se prononcer sur les orientations, puis les organisateurs réunis à Reims les 1er et 2 décembre seront consultés et le Bureau Fédéral de décembre décidera du texte définitif.

Les organisateurs n'apprécient pas les forfaits des meilleurs athlètes et leur souhait est que la DTN gère les athlètes, d'où l'idée de création d'un **Challenge par spécialités** dans lequel seraient inclus les Championnats de France avec des points doublés. Une dotation globale de 670 000 F (102 000 €) est nécessaire.

Si cette somme n'est pas trouvée, l'aide habituelle aux organisateurs, soit 700 000 F, pourrait être basculée sur le Challenge créé afin que le coût pour la FFA reste le même.

PIERRE-YVON LENOIR s'étonne que le Conseil d'Administration de FAC n'ait pas été sollicité et rappelle que FAC ne souhaite pas que des démarches soient entreprises directement auprès de nos partenaires. La FFA a deux partenaires principaux et l'on ne peut pas les solliciter en permanence. Nous devons rester cohérents.

JEAN GRACIA rappelle que le montant total de l'aide aux Organisateurs inscrit dans le budget prévisionnel est de 560 000 F et non de 700 000 F.

GUY MANFREDI pense qu'il y a un risque à voter une dépense importante avant que le financement correspondant ne soit trouvé.

DANIEL ARCUSET ajoute qu'il serait maladroit d'enlever l'aide aux organisateurs pour la verser aux athlètes.

ROBERT POIRIER rappelle qu'il ne demande qu'une orientation et un avis consultatif. Le Bureau Fédéral s'oppose-t-il à la création d'un Challenge si le financement se trouve assuré ?

➔ **Le Bureau Fédéral adopte à l'unanimité l'idée d'intégrer, s'il est financé, un Challenge par spécialités dans la réglementation des Meetings.**

● **Colloque des Cadres Techniques**

Le colloque s'est bien déroulé et les participants ont été très majoritairement coopératifs. ROBERT POIRIER souligne l'excellent travail de l'équipe de la DTN qui dessine déjà un programme à partir de 2002, d'où il faudra extraire des priorités. Quatre difficultés ont été rencontrées :

- faire passer l'idée de l'athlétisme pour tous ;
- accepter le concept de la labellisation des Clubs ;
- comprendre qu'il ne fallait pas travailler plus mais différemment ;
- accepter pour les CTI la notion de missions au lieu de tâches et pour les référents le temps partiel sur leur mission.

DANIEL ARCUSET pense que si l'échelon des Championnats Interrégionaux était supprimé, les qualifications aux Championnats de France pourraient se faire sur les Championnats Départementaux, les Championnats Régionaux et les Meetings Nationaux.

7. – QUESTIONS DIVERSES

➤ **Enquête sur les Championnats de France Interclubs Nationale 1**

PAUL BENARD a analysé les réponses des Clubs et les idées forces qui se dégagent sont les suivantes :

- peu d'observations concernant le 1^{er} tour, hors la question du remboursement des frais ;
- montées et descentes : 16 Clubs de la même poule en un même lieu est un gage de régularité ;
- étrangers : le statu quo est souhaité ;
- le principe d'un Joker est rejeté ;
- le classement à la table est à maintenir ;
- période mai ou septembre : nette préférence pour mai.

BERNARD AMSALEM préconise à la CSO de s'en tenir aux avis majoritaires.

➤ **Assises des Clubs**

DANIEL ARCUSET suggère que les débats soient menés en donnant priorité à l'écoute. Il s'agira d'animer et d'orienter la discussion pour qu'elle ne reste pas stérile. Les membres de la DTN seront les personnes ressources. Il faudra orienter les débats sur des objectifs pour s'inscrire dans une démarche de projet.

Il présente le programme avec, pour chaque thème, l'Animateur, le Régulateur et le Rapporteur. Un document sera remis à chaque participant pour qu'ils soient en possession des suggestions reçues des Clubs.

➔ **Le Bureau Fédéral adopte à l'unanimité le programme présenté.**

➤ **Assises des Comités Départementaux**

DANIEL ARCUSET a assisté à ce regroupement qui s'est déroulé à Saint-Jean-de-Luz. 33 personnes représentant 11 Comités Départementaux étaient présentes.

Le concept d'athlétisme de proximité a été évoqué ainsi qu'un rôle plus important pour les Comités Départementaux et les Ligues.

➤ **Conventions avec les Fédérations scolaires**

ANDRE GIRAUD informe que le projet est un peu différent de ce qui était attendu. Le projet d'animation pour 2003 serait National avec un projet d'initiative locale.

➤ **Convention avec la FFSU**

ANDRE GIRAUD signale que la FFA a reçu le projet de Convention.

JEAN GRACIA souligne que le suivi des Commissions mixtes étant très orienté vers la technique, il suggère, en plein accord avec ROBERT POIRIER, que la coordination soit assurée par un membre de la DTN.

➤ **Assises du Hors stade**

ANDRE GIRAUD rappelle qu'elles vont être organisées au Novotel de Saint-Etienne Aéroport, les 15 et 16 décembre et qu'il y sera question du rôle et du fonctionnement des CDCHS et des CRCHS.

Séance levée à 22 heures 30

Prochaine réunion du Bureau Fédéral : le mercredi 12 décembre 2001, à 18h30.

**MEDAILLES FEDERALES - SAISON 2000/01
ASSEMBLEE GENERALE 26 JANVIER 2002**

	BRONZE	ARGENT	OR
ALSACE (ALS)	GANTZ André NIERENBERGER Gilbert PRETAT Raymond STUMPP Jean-Paul	CLAUSS Daniel FRIEH Jean-Luc	HILL Jean-Pierre
AQUITAINE (AQU)	CASTEX Alain FAUVET Fabrice HENKES Valérie LANGLADE Solange OLIVA Robert POUYADOU Christian ROYNEL Josiane	BELIN Michel BORICHERE Jean-François FOLLET Damien RENAUD Daniel SAINTE CLUQUE Michel	DESMARIES Serge MERRIEN Roger
AUVERGNE (AUV)	MARODON Gilles SARRET Sylvie VEYSSEIRE Stéphane	DEBRION René RAFFIER Joseph	GUILLAUMIN Jocelyne
BASSE- NORMANDIE (B-N)	DACH Catherine PEREZ Jean-Claude PIFFARA Guy	HERSENT Pierre VASTEL Eric	LAIGRE Daniel
BOURGOGNE (BOU)	BOIDEVEZY Fernand CIALONE Yvette LARCIER Jacques VIAL Andrée	BUZZI Daniel DECORNOZ Pierre	FOURNIER Jean-Paul
BRETAGNE (BRE)	DELYS Pierre DUROT Pascal LE FLOCH Armel LEFRENE Isabelle TALARMIN Alain	BEAUFILS Joseph BELIER René BELLEC Remy KERBIRIOU Francis	CARFANTAN Daniel COATMELER Didier
CENTRE (CEN)	BARBOZA DE SOUZA Manuel BENHENNA André COLLIN Michel DETHARE Bernard LAGNEAU Jean-Jacques MARRET Stéphanie RENAUX Bernard SIGURET Christian	DOUINEAU Jean FREMONT Hervé PERRET Joël RECHE Christian REGNIER Michel	DAOULOUDET François GUERIN Françoise
CHAMPAGNE (CHA)	BOIREAU Jacky BRETON Maryse FARCETTE Marcel	MEUNIER Christophe PHILIPPE Jean-Maurice	KONECNY Pascal
CORSE (COR)	MURACCIOLE Laurent TORRE Patrick	BOSCH Guy	GOURDOL Alain
COTE D'AZUR (C-A)	ANGELINI Roger BALDACCINI Charles CASTEL Paul OLIVERO Christiane	CANDUSSO Jacques FOURETS Hélène MOURGUES Christian	MARTIN Bernard
DAUPHINE- SAVOIE (D-S)	AYRAUD Jocelyne GARNIER Robert PEOC'H Marc ROLLET Philippe	BOULEBSOL Rabah OLIVIER Roger PEYNET Pierre	GAILLAT André
FRANCHE-COMTE (F-C)	CARNET Yves DUPIN Jean DURAND Gilles LAURENT Daniel	MARIOTTE Yves ROUECHE Maurice TREAUD Henri	HAFFNER Jean-Marie
HAUTE-	BARBARAS Stéphane	FAUVEAU Sandrine	VOIRIOT André

**MEDAILLES FEDERALES - SAISON 2000/01
ASSEMBLEE GENERALE 26 JANVIER 2002**

NORMANDIE (H-N)	DELARUE Jean-Claude DUTOT Danièle JAOUEN Hubert	LESTER Carole VOLLARD Luc	
----------------------------	---	------------------------------	--

	BRONZE	ARGENT	OR
ILE-DE-FRANCE (I-F)	ANFREVILLE Marc CUVILLIER Jean-Paul DESCAMPS Patrick GANCEL François GOUVERNET Christian GUZIK Robert IOST Marguerite PETIN Christian POUREYRON Jean-Bernard PRIEM Fabrice RAY Frédérique REITER Alain VOILE Dominique WERQUIN Laurent	BEGUE Hélène BOUTREAU Pascal DEOM Patrick GAILLARD René HURBAIN Jean KAPFER Christian MOLEY Jean NICOLEAU Roger VAN DAMME Gérard	CHOLET Bernard CORNICHON Michel DAUMONT Gérard PORTA René
LANGUEDOC- ROUSSILLON (LAN)	CAPO Cyril DURAND Didier FENRICH Christian HERNANDEZ Philippe	CHAS Jean-Luc MIS Jean-Pierre RICHARD Dominique	MONTET Joseph à titre posthume
LIMOUSIN (LIM)	GERALD Claude PUYBAREAU Marcel	SIMANDOUX Pascal	NICOLAS Charles
LORRAINE (LOR)	BARDY Pascal BOYE Daniel BUYSENS Henri KLEIN Jean-Marie PILLER Gérard SCHOESSER Nicole	CANTUS Michel COLIN Jean	DI GIANNANTONIO Michel
LYONNAIS (LYO)	AUGAGNEUR Frédéric BARDIN Roger CHOVET Gilles DEBIE Serge GIGOT Jean-François JULIEN Bernard LEONARD Jacques REYDELLET Jean-Pierre	CHAVE Pierre CORGIER Danielle JUILLERON Bernard LEGAT Janine	FORLOT Jean-Paul
NORD- PAS-DE-CALAIS (NPC)	ANSART Franck BARRAS Pascal DESCHAMPS Bernard FORAY Gibert JEGOU Claude STAWSKI Catherine WATELLE Jean-Pierre	DEPRINCE Janick LAVIE Jean-Paul POUILLE Guy THEVE Jean-Robert	BRUNNEVALLE Jean-Pierre GHESTEM Arlette
PAYS DE LA LOIRE (P-L)	DELAUNE Jacques DURAND Gérard FOLLENFANT Didier GUILLET Geneviève HENNEBICQ Didier	BEDUNEAU Jacques GUERIN Philippe GUILLAUME Patrick LAUNAY André TRICHET Gérard	CADOR Gérard TANCREL Alain

**MEDAILLES FEDERALES - SAISON 2000/01
ASSEMBLEE GENERALE 26 JANVIER 2002**

	MARTINEAU Jacques REBILLAT Jean-Pierre TEMPLIER Alain		
PICARDIE (PIC)	BATTON Philippe CARON Marie-Thérèse LECONTE Jérôme	DARDENNE Roger RIMBAUD Gérard	LOTH Henri
POITOU (POI)	BRUNO Dominique GEAY Joël HERBERT Sylvie LEVERT François MICHAUD Christian	CEYRAL Daniel JAULT Patrick PETIT Denis	BLANCHIER Gérard

**MEDAILLES FEDERALES - SAISON 2000/01
ASSEMBLEE GENERALE 26 JANVIER 2002**

	BRONZE	ARGENT	OR
PROVENCE (PRO)	LUNETTA Bernadette MAUGE Gilberte MERCIER Jean MIONE Isabelle PALANGIAN Josiane	DECAZAUX Dominique DECAZAUX Jacques DONADIO Robert GIRARD Jean-Paul	CHAZAL Roger
PYRENEES (PYR)	CASADESUS Gabriel DIAZ Michel MONTESQUIT Michel PAVART Ghislaine	ALBERT André GASC Bernadette MILOCHEVITCH Gisèle	CABANIOLS Alain
GUADELOUPE (GUA)	BELAIR Rosan EDOUARD Jean-Claude	BOULON Denis	
GUYANE (GUY)			
MATINIQUE (MAR)	BOLIVARD Joseph DERSION René LONETE Marie-Angèle	FELIOT Pierre	
MAYOTTE (MAY)	ABDOU Madi HAMIDOU Salim		
NOUVELLE- CALEDONIE (N-C)	CASSIER Anna DRUMINY Steeve		
REUNION (REU)			
CSO	DARRAGUS Carine (NPC) FOTIA Jérôme (PRO) PETIT Alain (CEN) SABY Christian (LYO) VOGEL-LOSSER Gérard (ALS)	BOUGIS Daniel (I-F) AVELINE Michel (I-F)	GOISET Adrien (IF)
CNO			

**MEDAILLES FEDERALES - SAISON 2000/01
ASSEMBLEE GENERALE 26 JANVIER 2002**

<u>C.MED</u>	GAILLET Jean-Claude (CHA) PALACIN Patrice (PYR) PREVOST Martine (LIM)		
<u>CNSE</u>	CHAPELLE Jean-Claude (I-F) GUERNIER Alain (I-F)		MARLE Michel (I-F)
<u>CNM</u>	FESSELIER Martial (B-N) LECOMTE Jérôme (PIC) PIN Jean-Pierre (LYO) SASSU Antoine (C-A)	FIBIG Francis (NPC)	GERARDIN Denise (CHA)
<u>CNJ</u>	LAURENT Stéphane		GUILBAUD Philippe (AUV)
<u>CNV</u>	PREVOST Jean-Yves (LIM) ZAMY Nestor (I-F)	CAUDRON Bernard (I-F)	
<u>DTN</u>	CHIRAT Pascal D'ENCAUSSE Philippe (AUV) FOUGERON Brun (CEN) MOSSANT Bernard THIRION Jean-Patrick (H-N)	BILY Laurence (C-A) LEROUX Philippe (AQU) POUGEOL Henri (GUA)	CAMBRELIN Gérard (NPC) DESMIER Danielle (POI)
<u>CNCHS</u>	CREAC'H Raymond (BRE)	DOHIN Alain (P-L)	BERTHIER Hugues (CHA)
<u>CSR</u>		LECLERCQ Alain (C-A) MAILLARD Jean-Michel (P-L) POUCHET Marie-Thérèse (H-N)	
<u>CFB</u>	CODEZ Jean (POI) FLOURY Colette (PIC)		
<u>CCD</u>			DEREMY Jean-Claude (BOU)
<u>COM DIR</u>		BONNIFAIT Roger (I-F) DOMENICHINI Yves (LYO) GIBERNE Jacques (MAR)	ARMAND Robert (LAN) ELISABETH Camille (GUA) GIRAUD André (PRO) VAREECKE Didier (BRE)