

#ATHLÉ 2020, POUR L'AVENIR ET L'OUVERTURE SOUTENIR ET SIMPLIFIER LA VIE DE NOS CLUBS

En seulement quelques années l'organisation du sport et les attentes des Français ont fortement évolué. Les clubs sont les premiers à devoir absorber ces changements ainsi que les contraintes qui s'imposent à eux. Ils doivent davantage s'adapter, s'organiser, se structurer, certains se sentent menacés...

Un constat et une analyse que nous avons déjà partagés et qui génèrent parmi nous un foisonnement d'idées, d'actions concrètes, parfois de solutions simples à mettre en place. Ainsi, le projet que nous proposons pour la Fédération, s'est nourri d'échanges et de débats organisés depuis juin autour d'une équipe réunissant toutes les compétences de notre sport. Nous avons recueilli scrupuleusement toutes les contributions pour constituer une formidable base de ressources que nous saurons utiliser durant ces 4 prochaines années.

Ce projet n'est pourtant pas une réponse point à point à toutes les questions soulevées. Il est d'abord une vision et une proposition pour notre organisation de demain, celle des clubs comme du siège fédéral, mais aussi des ligues et des comités qui apporteront des réponses précises et efficaces, fondées sur toutes nos forces et nos bonnes volontés.

Ce projet nous l'articulons autour de 2 axes forts :

- **Soutenir et simplifier la vie des clubs**
- **Impliquer toute l'organisation fédérale dans cet objectif**

Qu'est-ce que cela signifie pour demain ? Nous vous proposons que chaque action qui sera décidée en commun, nous interroge préalablement sur son impact positif pour le club. Car nous devons être pragmatiques, efficaces et les plus simples possible.

Cela nous concerne tous. Le club n'est pas seulement un maillon de notre organisation, c'est de fait le socle sur lequel nous reposons tous. Sans lui, la pratique de l'athlétisme n'a plus de sens. Sans lui, la pratique de l'athlétisme perd sa richesse... Sans lui, nous ne sommes plus une fédération de clubs.

Nous voulons voir notre sport grandir, voir plus de jeunes le pratiquer et s'y retrouver dans ses valeurs. Nous voulons voir de belles médailles et des champions dont nous sommes fiers. Nous voulons voir des pratiquants qui ont le sourire, heureux de partager leur passion avec leurs amis. Nous voulons voir des bénévoles qui sentent que leur action est utile, qu'elle les valorise. Nous voulons avoir les moyens de nos ambitions. Bref nous voulons que chacun trouve sa place et qu'il puisse participer au rayonnement de notre sport.

Cela paraît simple, mais cela exige efforts, concertation et solidarité.

C'est ce que nous souhaitons pour notre athlétisme.

André GIRAUD
CANDIDAT À LA PRÉSIDENTE DE LA FFA
LISTE D'UNION ET D'OUVERTURE
www.athle2020.org



NOTRE VISION AUTOUR DE 7 ENGAGEMENTS



1' Gouvernance

Un processus de décision plus collectif et simplifié

Cette question de la gouvernance, de la politique au sens noble du terme est au cœur de notre proposition. Notre système fédéral peut sembler complexe et pas seulement aux yeux des observateurs extérieurs. Il doit pourtant être avant tout garant d'une véritable démocratie au sein de toutes nos instances. Chacun doit pouvoir s'exprimer et apporter ses contributions, que ce soit aussi bien au niveau local que national mais en respectant toutes les instances et toutes les femmes et les hommes qui sont les acteurs de notre Fédération. Ce bon fonctionnement de nos instances sera le signe de bonne santé de notre sport. Nous croyons sincèrement à ces valeurs. La politique de la Fédération ne sera pas le fait d'un seul homme ou de quelques-uns mais bien le résultat d'un processus de décision concerté et collégial. Le nouveau mode d'élection basé sur le scrutin de liste devra nous permettre d'engager cette démarche dès le début du mandat. Nous serons ainsi plus transparents sur notre politique et les choix qui seront faits.

Cette volonté ne pourra se concrétiser **que si nous modernisons nos fonctionnements, notamment ceux de nos commissions**, et que **si nous impliquons davantage nos ligues, nos comités et nos clubs dans tous les processus de décision**.

2' Bénévolat

Une meilleure reconnaissance des officiels, des dirigeants et des entraîneurs

Notre fédération repose d'abord sur l'engagement des bénévoles, même si elle a su par ailleurs se professionnaliser progressivement à tous les échelons. Nous souhaitons cependant faire en sorte que chacun puisse trouver sa place au sein de notre sport, quelles que soient ses compétences et ses envies. Les bénévoles de nos structures donnent de leur temps pour que chaque jour, nos adhérents, nos athlètes puissent pratiquer leur sport avec plaisir et dans les meilleures conditions. Malheureusement, les bénévoles ne sont pas suffisamment pris en compte ou valorisés dans leurs actions et leurs engagements. C'est pourtant une richesse énorme que beaucoup d'autres fédérations nous envient.

Il est aujourd'hui vital de reconnaître davantage tous les officiels, dirigeants et entraîneurs **en favorisant le développement et la reconnaissance des compétences et en suscitant la transmission des vocations chez les plus jeunes**.



3' Haut-niveau

Une stratégie territoriale de la performance

Le Haut niveau reste une véritable vitrine pour notre sport. Les enjeux sont grands et la diversité des épreuves rend toujours plus complexes les choix à opérer. Comme on a pu l'observer ces dernières années, c'est l'ensemble de la politique fédérale, du local à l'international, qui a des impacts sur les résultats de nos équipes lors des championnats. L'autre point d'attention doit être aussi la bonne coordination entre les élus et les équipes de la Direction Technique Nationale qui œuvrent à la fois à la détection et au suivi des athlètes à fort potentiel.

Nous croyons qu'il est nécessaire d'améliorer encore l'accompagnement des athlètes mais aussi de toutes les structures locales concernées de près ou de loin par la performance pour faire progresser durablement nos résultats sportifs dans toutes les disciplines de l'athlétisme. Cela doit passer par **une véritable politique de proximité de la performance.**

4' Compétitions

Une politique événementielle respectueuse des enjeux locaux

L'organisation d'événements est l'affaire de tous. Ils font partie de notre ADN. C'est véritablement l'expression de la vie de nos structures, de nos adhérents et de tous les amoureux de notre sport. Nos événements nous rendent fiers, ils nous mobilisent, ils nous donnent un but, ils nous permettent d'être reconnus pour notre savoir-faire. Sans événement et sans compétition, l'athlétisme ne serait pas ce qu'il est devenu aujourd'hui. Cela nous permet de renforcer nos liens avec les collectivités et les décideurs locaux. C'est donc un enjeu très fort pour la vie des clubs, des comités et des ligues. La question qui se pose aujourd'hui, c'est bien sûr la rentabilité de ces événements et notamment des grands événements. Sans eux, pas de partenaires, pas de visibilité. Mais sans événement de proximité, sans implantation locale forte, pas de dynamisme local, pas de nouveaux adhérents et pas d'ancrage durable. Les uns ne peuvent fonctionner sans les autres. C'est une question d'équilibre et de cohérence entre chaque type d'événements de qualité sur l'ensemble du territoire, respectueux des contraintes et des spécificités locales tout en étant adaptés aux nouveaux modes de consommation.

Pour nous l'enjeu est double : il faut valoriser l'athlétisme et les athlètes tout en assurant **l'organisation d'événements de qualité sur l'ensemble du territoire, respectueux des contraintes et des spécificités locales.**



5' Pratiques sportives

*Un repositionnement
des pratiques pour
la réussite des clubs*

L'athlétisme est un sport pour tous par excellence. Quels que soient son âge et ses dispositions physiques, tout le monde peut pratiquer l'athlétisme en loisir ou en compétition. Notre offre de pratiques n'a pas cessé de se diversifier ces dernières années pour répondre toujours mieux aux attentes des pratiquants et des licenciés. A l'avenir, des enjeux importants concernent la pratique des plus jeunes, le sport en entreprise, le sport santé mais aussi et surtout la pratique traditionnelle sur piste et hors-stade. Nous devons trouver davantage de moyens pour que chaque club, chaque comité et chaque ligue puissent, à travers la déclinaison du projet de développement fédéral, organiser toutes les formes d'athlétisme souhaitées. Il nous reste encore de nombreux publics à conquérir qui cherchent une pratique adaptée à leur besoin et leur envie. Il ne s'agit pas d'imposer aux clubs des modèles mais bien d'aider chacun à trouver un équilibre pour améliorer son fonctionnement au quotidien et pour lui permettre d'être toujours un acteur incontournable sur son territoire.

La Formation et une organisation véritablement dédiée à l'accompagnement des clubs et des structures sont pour nous la clé de la réussite.

6' Valeurs

*Faire vivre la charte d'éthique
et de déontologie*

Notre sport est un sport de valeurs humaines. Il est reconnu en tant que tel et l'image renvoyée par notre équipe de France en est la plus belle expression. Par ailleurs, les "affaires" qui ont touché l'athlétisme international et notre exposition médiatique importante, notamment lors des grands championnats nous imposent une exemplarité sans faille.

Nous proposons de déployer la Charte d'éthique et de déontologie **pour l'ensemble des membres du comité directeur, des commissions et auprès de toutes les structures fédérales.**

7' Finances

Un modèle économique rénové

Le développement des nouvelles pratiques, l'organisation de grands événements et notre volonté à tous d'avoir des équipes de France performantes doit nous faire réfléchir encore sur notre modèle économique. D'un côté, nos ressources augmentent en terme de licences, de droits marketing notamment et de l'autre, ces actions nous demandent plus de ressources et d'engagements budgétaires. Et cette croissance s'accélère. Nous pouvons en être fiers mais cela nous impose aussi de trouver de meilleurs équilibres et de mettre en place une gestion rigoureuse pour ne pas faire supporter ces besoins supplémentaires sur notre réseau et nos structures.

Nous souhaitons renforcer le contrôle de gestion des activités fédérales et en évaluer régulièrement l'efficacité et l'efficience. Nous devons dégager davantage d'excédent budgétaire.

FONCTIONNEMENT DU SCRUTIN DE LISTE

Pour la première fois dans l'histoire de notre Fédération, vous n'allez plus élire des femmes et des hommes un à un mais une liste de personnes qui portent un même projet, un programme pour l'athlétisme. Cela va changer nos habitudes bien sûr, mais cela doit nous permettre d'être plus efficaces dès la prise de mandat pour être immédiatement opérationnels.

Les listes seront composées de 37 membres. Vous aurez vraisemblablement le choix entre plusieurs listes. Les listes ne sont pas actuellement déposées. **La date limite est fixée au 26 novembre.** Une fois déposés ces listes seront soumises au vote de l'as-

semblée générale de la Fédération du 17 décembre. Comme pour chaque élection, ce seront les délégués de clubs que vous aurez élus à l'occasion des assemblées générales des ligues qui vous représenteront lors de l'assemblée générale de la Fédération et qui voteront donc pour la liste de leur choix.

Pour construire, un projet efficace et cohérent pour la Fédération, il ne s'agit plus pour notre liste d'obtenir simplement la majorité des voix, mais bien de **réussir à obtenir un maximum de voix et constituer un comité directeur représentatif.**

LA LISTE D'UNION ET D'OUVERTURE

Notre liste est constituée de personnes qui sont avant tout des passionnés d'athlétisme, qui veulent faire rayonner leur sport dans tous les secteurs et sur tous les territoires. Chacun et chacune d'entre nous a un ancrage local fort. Nous avons été athlète, officiel, dirigeant et entraîneur. Nous avons une connaissance forte du terrain car nous nous sommes impliqués personnellement dans des projets locaux. Au-delà de cette réalité du terrain qui nous est chère, nous avons aussi essayé de proposer de nouvelles "têtes". Nous croyons à la mixité des compétences, des profils et des cultures. Nous croyons à la richesse des échanges et des débats. Nous croyons en la force de notre sport : **L'ATHLETISME.**

Cette liste est portée par André Giraud



PARCOURS D'ANDRÉ GIRAUD



Né le 1^{er} mai 1947, à MARSEILLE.
Après avoir pratiqué le football, André GIRAUD découvre l'athlétisme à l'adolescence sur les conseils de son professeur de sport qui décèle ses prédispositions pour le demi-fond et naît alors une passion pour cette discipline qui ne le quittera plus.

André a débuté sa carrière professionnelle en tant que professeur de mathématiques ; un métier qu'il exerce de 1967 à 1996 dont les sept premières années ont été passées en coopération en Algérie.

De retour en France, ses premiers pas de dirigeant sportif ont été effectués à partir de 1975 avec la création de la section athlétisme de la SCO Ste Marguerite Marseille, association omnisports dont il assure par la suite la présidence de 1990 à 1998. C'est également à la fin de la décennie 70, qu'il crée la désormais célèbre course "Marseille-Cassis" réunissant chaque année 15 000 coureurs à pied au cœur d'un territoire qui lui est cher.

Président de 1995 à 1999 du Comité Départemental Olympique et Sportif 13, André est également détaché de l'Éducation Nationale durant cette période auprès de la Préfecture des Bouches-du-Rhône en tant que Chargé de Mission à l'occasion de la Coupe du Monde de football. À la suite de cette expérience, il est nommé en 1999 Directeur de la Jeunesse et des Sports du Conseil Général des Bouches-du-Rhône ; une fonction qu'il assure jusqu'à son départ à la retraite en 2007.

Parallèlement, il poursuit son investissement auprès du mouvement sportif ainsi que son implication pour le développement de la pratique de l'athlétisme et est amené à prendre des fonctions au sein des instances fédérales. André est Vice-président de la Fédération Française d'Athlétisme depuis 2001 et Président de la Ligue de Provence d'Athlétisme depuis 2008.

En tant que Vice-président délégué de la FFA depuis 2012, il a été chargé d'assurer lors de ce dernier mandat le suivi du projet fédéral et plus particulièrement :

- Le développement des partenariats privés et publics, en lien étroit avec les territoires, clubs et structures déconcentrées.
- La mise en place des conventions d'objectifs signés entre la FFA et ses structures déconcentrées dans le cadre des plans de développement territoriaux.
- Le suivi des événements fédéraux pour faire de ces compétitions la vitrine de l'athlétisme et le levier sportif et économique du développement des territoires et des clubs.

Par ailleurs, il a été chef de délégation lors de grands championnats mondiaux et européens d'athlétisme.

En tant que président de Ligue, il a su développer avec son équipe la pratique de l'athlétisme sous toutes ses formes sur le territoire provençal et obtenir des résultats concrets marquant ainsi tout le dynamisme de la Ligue de Provence :

- Doublement du nombre de licenciés en 8 ans
- Organisation d'évènements nationaux et internationaux avec notamment les premiers Championnats Espoirs de la Méditerranée (2014), la Coupe d'Europe d'épreuves combinées (2015), le DécaNation 2016. Des manifestations qui ont permis de valoriser un savoir-faire désormais reconnu par les différentes collectivités territoriales.
- Mise en place et versement d'aides financières directes accordées aux clubs provençaux chaque année afin de les soutenir et faciliter leurs déplacements dans les différents Championnats de France.
- Rénovation de 4 stades et construction de l'un des plus grands stades couverts de France à Miramas dont l'inauguration est prévue pour mars 2017